



مركز الخليج للأبحاث
المعرفة للجميع

آفاق قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية

جدول المحتويات

9	1. الملخص التنفيذي
9	1.1. مبادرات تعزيز قطاع الرعاية الصحية
9	1.2. النظرة المستقبلية
10	2. قطاع الرعاية الصحية
10	2.1. مكونات قطاع الرعاية الصحية
11	2.2. المساهمة الاقتصادية
12	2.2.1. المبادرات والبرامج الحكومية
13	2.3. الاستثمارات الكبرى في قطاع الرعاية الصحية
14	3. مقدمة عن قطاع الرعاية الصحية
14	3.1. نظرة عامة وأبرز الاتجاهات في القطاع
16	3.2. قطاع الرعاية الصحية السعودي: حجم السوق وتوقعاته (2019-2028)
16	3.3. أثر جائحة كوفيد-19 على قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية
19	4. ديناميكيات قطاع الرعاية الصحية
20	4.1. أبرز المحركات في القطاع
20	4.1.1. المبادرات الحكومية لتعزيز البنية التحتية للرعاية الصحية
20	4.1.2. تطبيق التأمين الصحي الإلزامي
21	4.2. أبرز التحديات في القطاع ومشكلات الاستدامة
21	4.2.1. محدودية التمويل
21	4.3. أبرز الفرص في القطاع
21	4.3.1. الحاجة إلى مراكز جراحات الرعاية النهارية
21	4.3.2. الحاجة إلى المختبرات والمراكز التشخيصية
21	4.3.3. زيادة الطلب على الخدمات التخصصية
23	4.4. تحليل القوى التنافسية الخمسة لبورتر
23	4.4.1. القوة التفاوضية للموردين
24	4.4.2. القوة التفاوضية للمشتريين
24	4.4.3. التهديد من دخول منافسين جدد
25	4.4.4. التهديد من وجود بدائل
25	4.4.5. حدة المنافسة

26	4.5. تحليل العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية والقانونية (التنظيمية) والبيئية (بيستل)
27	5. المشهد الحالي للقطاع
27	5.1. مرافق الرعاية الصحية البارزة والبنية التحتية الحالية
30	5.2. المشاريع القادمة المتعلقة بالرعاية الصحية
32	6. المشهد التنافسي الحالي في القطاع
32	6.1. الملفات التعريفية لأبرز الشركات في قطاع الرعاية الصحية
32	6.1.1. شركة فايزر
32	6.1.1.1. المعلومات الأساسية
32	6.1.1.2. وصف العمل
33	6.1.1.3. المنتجات والخدمات
36	6.1.1.4. نظرة عامة مالية
36	6.1.1.5. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات
37	6.1.1.6. أهم التطورات
39	6.1.2. سانوفي
39	6.1.2.1. المعلومات الأساسية
39	6.1.2.2. وصف العمل
39	6.1.2.3. المنتجات والخدمات
42	6.1.2.4. نظرة عامة مالية
43	6.1.2.5. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات
43	6.1.2.6. أهم التطورات
46	6.1.3. شركة جونسون آند جونسون
46	6.1.3.1. المعلومات الأساسية
46	6.1.3.2. وصف العمل
46	6.1.3.3. المنتجات والخدمات
50	6.1.3.4. نظرة عامة مالية
50	6.1.3.5. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات
51	6.1.3.6. أهم التطورات
55	6.1.4. شركة ميدترونيك
55	6.1.4.1. المعلومات الأساسية
55	1.1.1.1. وصف العمل

55	المنتجات والخدمات	6.1.4.2
59	نظرة عامة مالية	6.1.4.3
60	تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات	6.1.4.4
61	أهم التطورات	6.1.4.5
64	شركة جنرال إلكتريك	6.1.5
64	المعلومات الأساسية	6.1.5.1
64	وصف العمل	6.1.5.2
64	المنتجات والخدمات	6.1.5.3
68	نظرة عامة مالية	6.1.5.4
68	تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات	6.1.5.5
69	أهم التطورات	6.1.5.6
72	قائمة بشركات الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية	6.2
75	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في قطاع الرعاية الصحية	7
75	أحدث التطورات في الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الرعاية الصحية	7.1
76	قائمة الشراكات الرئيسية بين القطاعين العام والخاص	7.2
77	دراسة حالة	8
77	دراسة حالة 1: مستشفى القوات المسلحة بالرياض، المملكة العربية السعودية	8.1
77	التحديات	8.1.1
77	الحل	8.1.2
77	الفوائد	8.1.3
78	دراسة حالة 2: اعتماد الحل الخاص بتحديد الهوية البيومتري للمرضى من قبل الشؤون الصحية بالحرس الوطني	8.2
78	التحديات	8.2.1
78	الحل	8.2.2
78	الفوائد	8.2.3
78	دراسة حالة 3: إدارة إجراءات العمل بمستشفى الملك عبدالله بن عبدالعزيز الجامعي	8.3
78	التحديات	8.3.1
78	الحل	8.3.2
79	النتيجة	8.3.3
79	دراسة حالة 4: تكامل نظام إدارة المستشفى في مستشفى تخصصي بالمملكة العربية السعودية	8.4
79	الاحتياجات	8.4.1

80	8.4.2. الحل
80	8.4.3. النتائج
80	8.5. دراسة حالة - 5: نمذجة معلومات البناء لمستشفى جامعي بالمملكة العربية السعودية
80	8.5.1. احتياجات العمل
80	8.5.2. التحديات
81	8.5.3. الحل والنهج
82	9. تحليل لدراسة بحثية أولية
82	9.1. نظرة عامة
82	9.2. التركيبة السكانية
84	9.3. منشآت الرعاية الصحية
88	9.4. حالة المرض
90	9.5. تعليقات المشاركين
92	10. مقارنة قطاع الرعاية الصحية - المملكة العربية السعودية مقارنة ببقية اقتصادات الشرق الأوسط
92	10.1. نظرة عامة
93	10.2. مقارنة أثر جائحة كوفيد-19 وتمويل الرعاية الصحية على دول الشرق الأوسط
100	10.3. أهم مشاريع المستشفيات في الشرق الأوسط
105	11. المسار المستقبلي
106	12. الملحق
106	12.1. قائمة الاختصارات/مسرّد المصطلحات
110	12.2. الاستبيان: قطاع الرعاية الصحية
113	12.3. المراجع

قائمة الجداول

الجدول 1- مشاريع المستشفيات الحالية والمستقبلية.....	28
الجدول 2- مشاريع الرعاية الصحية القادمة	30
الجدول 3- إحصائيات كوفيد-19 في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.....	94
الجدول 4- الموازنة الاتحادية المخصصة للرعاية الصحية في دولة الإمارات	96
الجدول 5- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة	100
الجدول 6- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة	100
الجدول 7- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة	102
الجدول 8- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة	103
الجدول 9- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة	103
الجدول 10- قائمة الاختصارات/مسرد المصطلحات	106

قائمة الأشكال

- الشكل 1- مكونات قطاع الرعاية الصحية 10
- الشكل 2- نفقات الرعاية الصحية (بالمليار ريال سعودي) 12
- الشكل 3- مخصصات الميزانية حسب قطاع الصحة والتنمية الاجتماعية (مليار ريال سعودي) 13
- الشكل 4- الاستثمارات الكبرى في قطاع الرعاية الصحية السعودي 13
- الشكل 5- الاتجاهات في قطاع الرعاية الصحية السعودي 14
- الشكل 6- قطاع الرعاية الصحية السعودي: حجم السوق وتوقعاته، 2019 إلى 2028 (بالمليار دولار أمريكي) 16
- الشكل 7- أثر جائحة كوفيد-19 على إجمالي عدد زيارات المرضى للعيادات الخارجية 17
- الشكل 8- أثر جائحة كوفيد-19 على عمليات جراحة المسالك البولية الاختيارية 18
- الشكل 9- لمحة موجزة عن ديناميكيات قطاع الرعاية الصحية 19
- الشكل 10- مراحل برنامج التأمين الصحي الإلزامي 20
- الشكل 11- تحليل القوى التنافسية الخمسة لبورتر 23
- الشكل 12- سكان المملكة العربية السعودية 24
- الشكل 13- تحليل بيستل 26
- الشكل 14- مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث لمحة موجزة 72
- الشكل 15- مدينة الملك سعود الطبية - لمحة موجزة 72
- الشكل 16- المستشفى السعودي الألماني - لمحة موجزة 73
- الشكل 17- مجموعة مستشفيات المانع العامة - لمحة موجزة 73
- الشكل 18- مجموعة تمر - لمحة موجزة 74
- الشكل 19- الأهداف الرئيسية لخصخصة الرعاية الصحية 75
- الشكل 20- مسار الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية، 2017 76
- الشكل 21- تركيبة المشاركين من حيث الفئة العمرية والجنس 82
- الشكل 22- موقع المشاركين 83
- الشكل 23- الحالة المهنية للمشاركين وجنسياتهم 83
- الشكل 24- أكثر أنواع المستشفيات/العيادات شيوعًا وسبب زيارتها 84
- الشكل 25- معدل تكرار الفحوصات الروتينية في السنة 84
- الشكل 26- المسافة إلى أقرب المنشآت الطبية 86

- الشكل 27- تقييم المشاركون لمهارة وكفاءة الطاقم الطبي 86
- الشكل 28- آراء المشاركين بشأن مرافق المستشفيات (العلاج والتشخيص) 87
- الشكل 29- رأي المشاركين فيما يتعلق بمرافق التشغيل الحديثة في المستشفيات 87
- الشكل 30- المكلفون بسداد فاتورة العلاج في المستشفيات 88
- الشكل 31- حالة الأمراض المزمنة 88
- الشكل 32- حالة الأمراض المزمنة 89
- الشكل 33- تفضيلات الأطباء للأدوية ذات العلامات التجارية مقارنة بالأدوية الجنيسة 89
- الشكل 34- آراء المشاركين حول منشآت الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية 90
- الشكل 35- استجابة الحكومة السعودية خلال أزمة كوفيد-19 90
- الشكل 36- مستوى الرضا عن منشآت الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية فيما يخص بعض المعايير المختارة 91
- الشكل 37- نصيب الفرد من الإنفاق على الرعاية الصحية، حسب الدول 2018 (بالدولار أمريكي) 93

1. الملخص التنفيذي

1.1. مبادرات تعزيز قطاع الرعاية الصحية

يشهد قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية تغيرات مستمرة ونموًا كبيرًا، حيث شكل قطاع الرعاية الصحية في عام 2018 نحو 4.7% من الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية، ومن المتوقع أن ينمو القطاع بمعدل 13.7% بحلول عام 2025. وتتمثل العوامل الثلاثة الرئيسية المُحرّكة لهذا القطاع في الخصائص الديموغرافية، والمبادرات والسياسات الحكومية، والتقنيات الحديثة المتطورة. ومن المتوقع أن تشهد الرعاية الوقائية والرعاية الطبية توسعًا كبيرًا في السنوات القادمة في المملكة العربية السعودية. كما تشهد المملكة ارتفاعًا في الطلب على جراحة العظام، وأمراض النساء والتوليد، والإخصاب في المختبر (أطفال الأنابيب)، والأنف والأذن والحنجرة، وأمراض الجهاز الهضمي، وأمراض القلب/جراحة القلب، وخدمات طب العيون، من بين خدمات الرعاية الصحية الأخرى.

وتولي حكومة المملكة العربية السعودية أهمية كبيرة لدور القطاع الخاص في الرعاية الصحية من خلال خصخصة الخدمات الحكومية، وزيادة المشاركة بين القطاعين العام والخاص، والارتقاء بتعليم وتدريب القوى العاملة المحلية، وتعزيز اعتماد أنظمة المعلومات الرقمية. وقد بدأت الحكومة بالفعل العديد من المشاريع لتحقيق هذه الأهداف، ومنها التأمين الصحي إلزامي لكل من الموظفين السعوديين وغير السعوديين في القطاع الخاص وأسرهم وزيادة مساهمة القطاع الخاص في الإنفاق على الرعاية الصحية بنسبة 25% إلى 35%. وبحلول عام 2020، ستصل النسبة المئوية للمرضى الذين لديهم سجل صحي رقمي إلى 70%، نتيجة استثمار 1.5 مليار دولار أمريكي في تقنية المعلومات والتحول الرقمي بقطاع الرعاية الصحية.

1.2. النظرة المستقبلية

تعمل المملكة العربية السعودية على زيادة خدمات الرعاية الصحية عن بُعد (الطب الاتصالي)، مما يوفر فرص استثمارية ممتازة لمقدمي الرعاية الصحية. ومن المرجح أن تقوم منشآت الرعاية الصحية بالتسريع من تنفيذ خدمات الرعاية الصحية عن بعد نتيجة تفشي جائحة كوفيد-19، وبالتالي تسريع جهود التحول الرقمي الجارية في المملكة. ووفقًا لما ذكرته شركة فروست وسوليفان، تستهدف المملكة العربية السعودية خفض انتشار السمنة بنسبة 3% وخفض انتشار مرض السكري بنسبة 10% بحلول عام 2030؛ ومن المتوقع أن يعزز ذلك نمو قطاع الأدوية في المستقبل. وبحسب تقرير جديد صادر عن مجلس التعاون لدول الخليج العربية نُشر في عام 2020، من المتوقع أن تستثمر المملكة العربية السعودية 250 مليار ريال سعودي (66.67 مليار دولار أمريكي) في البنية التحتية للرعاية الصحية بحلول عام 2030، مع نمو مشاركة القطاع الخاص من 40% في عام 2021 إلى 65%. وبحلول عام 2030. ومن المرجح أن تشكل خصخصة الرعاية الصحية ركيزة أساسية في جهود التنويع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية.

2. قطاع الرعاية الصحية

2.1. مكونات قطاع الرعاية الصحية

الشكل 1- مكونات قطاع الرعاية الصحية²¹

الشركات المصنعة للأجهزة والمعدات الطبية ومستلزمات
المستشفيات
• الشركات المصنعة للأجهزة الطبية
• الشركات المصنعة لمنتجات التشخيص في المختبر



صناعة الأدوية والقطاعات ذات الصلة
• الأدوية الوصفية
• الأدوية الجنيسة
• الأدوية اللاوصفية (المتاحة بدون وصفة طبية)



المصدر: مركز الخليج للأبحاث

¹ <https://www.technofunc.com/index.php/domain-knowledge/healthcare-industry/item/sectors-of-healthcare-industry>.

² **الدواء الجنيس:** أو الدواء المكافئ، هو دواء يكافئ منتجاً دوائياً ذو علامة تجارية مسجلة ومحمية قانونياً، يُماثلهُ من حيث الشكل الدوائي وشدته ونوعيته وخصائص الأداء له. ويتم طرحه عندما تنقطع أحد الأدوية ذات العلامة التجارية (المشهورة بعلاجها لمرض ما).

- الشركات المصنعة للأجهزة والمعدات الطبية ومستلزمات المستشفيات: يغطي هذا المحور مستلزمات المستشفيات ومنتجاتها وخدماتها. وتشمل هذه المرحلة أيضًا مشاركين مثل مصنعو مكونات التشخيص المخبري ومصنعو الأجهزة الطبية الكهربائية وأجهزة العلاج بالكهرباء.
- صناعة الأدوية والقطاعات ذات الصلة: يعمل قطاع الأدوية على تطوير الأدوية والمستحضرات الصيدلانية المعتمدة للأغراض العلاجية وتصنيعها وتوزيعها.

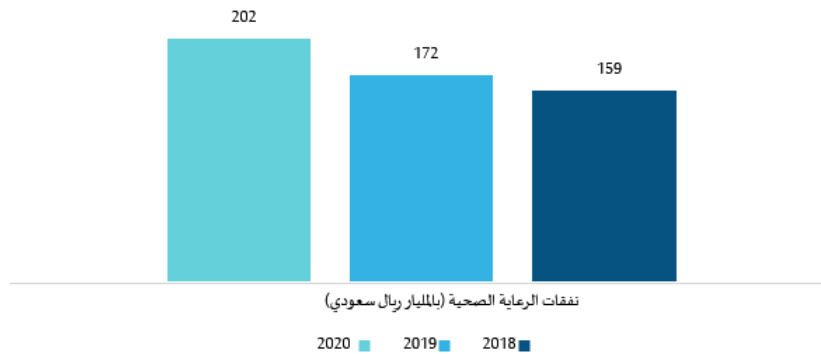
2.2. المساهمة الاقتصادية

بحسب تقرير صادر عن مجلس التعاون لدول الخليج العربية نُشر في عام 2020، تتوقع المملكة العربية السعودية استثمار 250 مليار ريال سعودي (66.67 مليار دولار أمريكي) في البنية التحتية للرعاية الصحية بحلول عام 2030، مع توقع بنمو مشاركة القطاع الخاص من 40٪ في عام 2021 إلى 65٪. بحلول عام 2030³. وتمتلك المملكة العربية السعودية أكبر قطاع رعاية صحية في الشرق الأوسط وارتفعت ميزانيتها المخصصة للصحة والشؤون الاجتماعية بنسبة 8٪ من 42.4 مليار دولار أمريكي في عام 2018 لتصل إلى 46 مليار دولار أمريكي في عام 2019. ولا تزال بيئة الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية خاضعة للتغيير في السنوات القادمة بسبب جهود الحكومة لإعادة هيكلة القطاع. ومن المرجح أن تشكل خصخصة الرعاية الصحية ركيزة أساسية في جهود التنويع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية. وفي عام 2018، شكل قطاع الرعاية الصحية 4.7٪ من الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية. ومن المتوقع أن ينمو القطاع بحلول عام 2025 بمعدل 13.7٪⁴.

³ <https://www.arabnews.com/node/1837271/business-economy>.

⁴ https://2016.export.gov/industry/health/healthcareresourceguide/eg_main_108615.asp.

الشكل 2- نفقات الرعاية الصحية (بالمليار ريال سعودي)



المصدر: عرب نيوز، "المملكة العربية السعودية تستثمر 66 مليار دولار في البنية التحتية للرعاية الصحية بحلول عام 2030".⁵

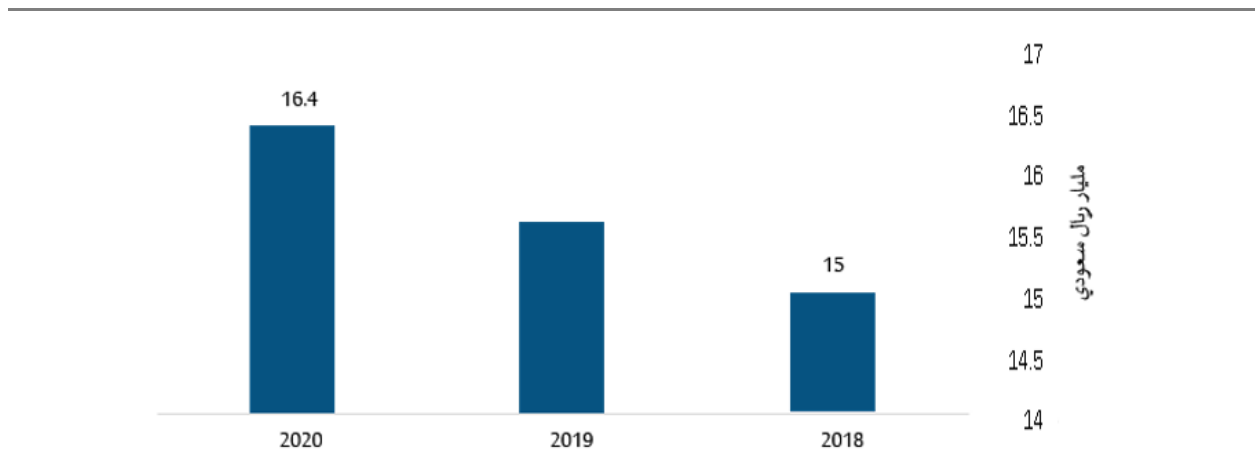
2.2.1. المبادرات والبرامج الحكومية

تعطي حكومة المملكة العربية السعودية أولوية قصوى لزيادة دور القطاع الخاص في الرعاية الصحية من خلال خصخصة الخدمات الحكومية، وزيادة المشاركة بين القطاعين العام والخاص، والارتقاء بتعليم وتدريب القوى العاملة المحلية، وتعزيز اعتماد أنظمة المعلومات الرقمية. حيث أطلقت الحكومة عددًا من المشاريع لتحقيق هذه الأهداف، ومنها التأمين الصحي الإلزامي لكل من الموظفين السعوديين وغير السعوديين في القطاع الخاص بالإضافة إلى أسرهم. وبحلول عام 2020، ستصل النسبة المئوية للمرضى الذين لديهم سجل صحي رقمي إلى 70%، نتيجة استثمار 1.5 مليار دولار أمريكي في تقنية المعلومات والتحول الرقمي بقطاع الرعاية الصحية.⁶

⁵ <https://www.arabnews.com/node/1837271/business-economy>.

⁶ <https://insights.omnia-health.com/hospital-management/top-priorities-ksas-healthcare-sector>.

الشكل 3- مخصصات الميزانية حسب قطاع الصحة والتنمية الاجتماعية (مليار ريال سعودي)

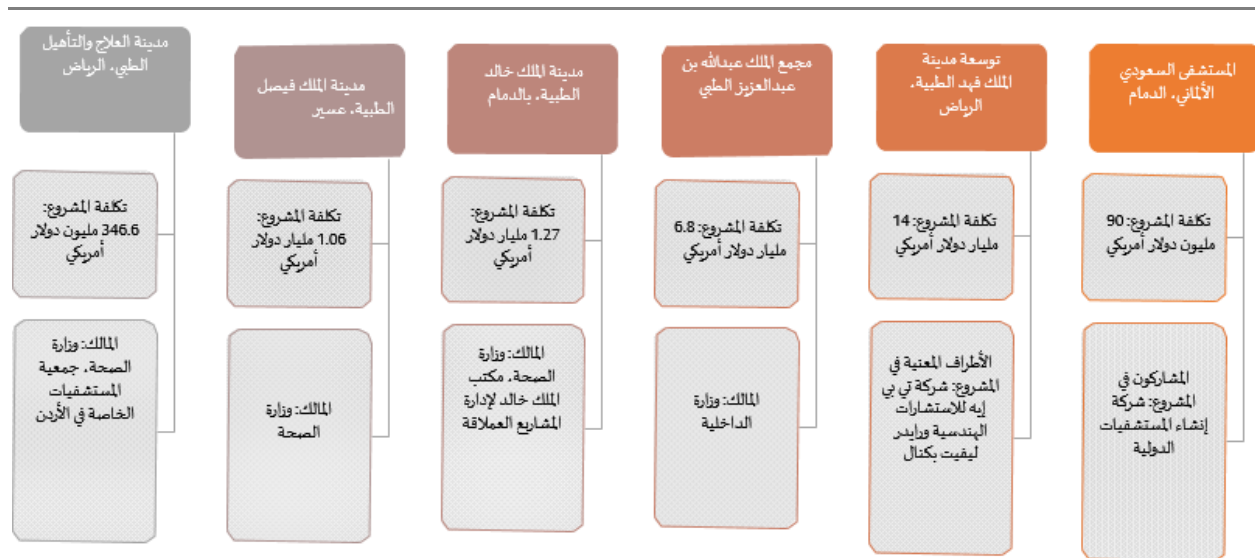


المصدر: وزارة المالية.

2.3. الاستثمارات الكبرى في قطاع الرعاية الصحية

يوضح الشكل 4 برامج الاستثمار الرئيسية في قطاع الرعاية الصحية السعودي.

الشكل 4- الاستثمارات الكبرى في قطاع الرعاية الصحية السعودي



المصدر: نظرة عامة عن مشاريع المستشفيات في المملكة العربية السعودية.⁷

⁷ file:///Z:/2021/Consulting%20Project/Saudi%20Arabia%20Healthcare%20Market/GHE19-KSA-HOSPITAL-PROJECTS-OVERVIEW-ENG.pdf.

3. مقدمة عن قطاع الرعاية الصحية

3.1. نظرة عامة وأبرز الاتجاهات في القطاع

الشكل 5- الاتجاهات في قطاع الرعاية الصحية السعودي



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث.

الشراكة بين القطاعين العام والخاص: تعمل الحكومة السعودية بصورة فعالة على استكشاف مشاركة القطاع الخاص في إنشاء البنية التحتية للرعاية الصحية لتعزيز الكفاءة وخفض التكاليف. حيث تسعى الحكومة جاهدة لإضافة قيمة إلى النظام الصحي وخدماته وكذلك تسريع الإصلاحات في القطاع من خلال تطبيق نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص، بهدف زيادة مساهمة القطاع الخاص إلى 35% من إجمالي الإنفاق على الرعاية الصحية بحلول عام 2020.⁸

⁸ <https://www.globalhealthsaudi.com/content/dam/Informa/globalhealthsaudi/downloads/GHE19-KSA-HEALTHCARE-INDUSTRY-OVERVIEW.pdf>.

المشاريع الجديدة في بناء المستشفيات: من المتوقع أن يزداد الطلب على المستشفيات والأسرة التخصصية بمقدار 5,000 بحلول عام 2020 وبمقدار 20,000 بحلول عام 2035.⁹ وتعاونت شركة المرجان السعودية مع ميديكلينيك العالمية لافتتاح مستشفى خاص بسعة 200 سرير في جدة.

وستتم إدارة المستشفى من قبل شركة ميديكلينيك الشرق الأوسط التي ستزود مجموعة المرجان بالخبرة والخدمات الاستشارية في مراحل التخطيط والتصميم والبناء والتشغيل. ويتوقع افتتاح المستشفى في الربع الثاني من عام 2022.

التقنيات القابلة للارتداء: تعمل المستشعرات الحيوية المدمجة في الأجهزة القابلة للارتداء على تسهيل المراقبة المستمرة لتحسن حالة المرضى مع إنشاء بيانات ضخمة من المعلومات. ويمكن تحليل هذه البيانات الصحية بطرق مختلفة، مما ينتج عنها معطيات أفضل عن صحة السكان وإدارة المرضى. وبحسب منظمة الصحة العالمية، تعاني المملكة العربية السعودية من ثاني أعلى معدل لمرض السكري في الشرق الأوسط وتحتل المرتبة السابعة عالميًا. حيث تشير التقديرات إلى إصابة نحو 7 ملايين شخص بمرض السكري، ونحو 3 ملايين بمقدمات مرض السكري.

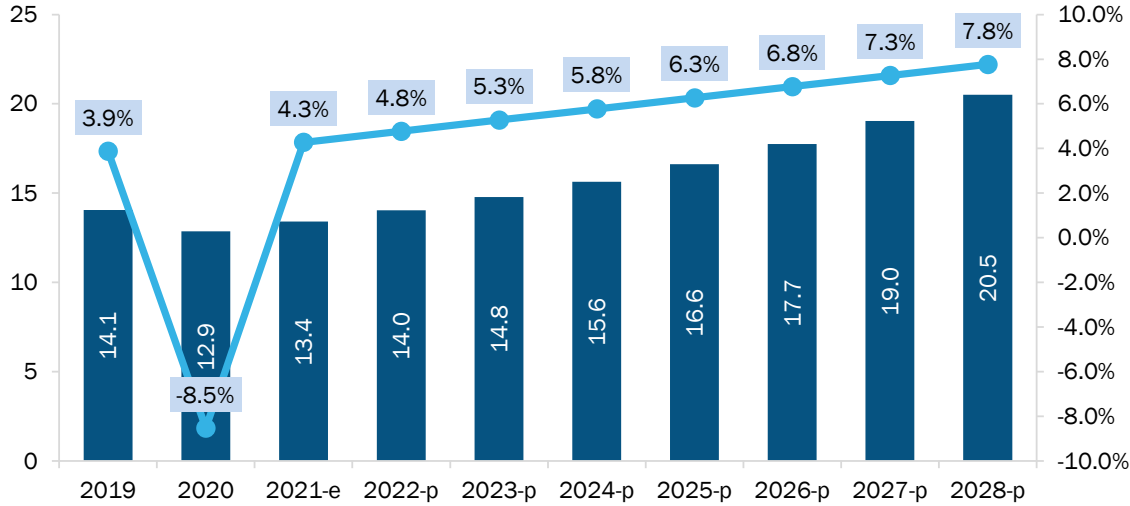
الرعاية الصحية عن بُعد (الطب الاتصالي): وضعت وزارة الصحة السعودية استراتيجية وطنية للصحة الإلكترونية لاستخدام الرعاية الصحية عن بُعد بهدف زيادة الوصول إلى الرعاية الصحية وتحسين جودة الرعاية في المناطق الريفية التي لا تتوفر فيها خدمات التخصصات. وساهمت جائحة كوفيد-19 بشكل كبير في جهود التحول الرقمي الجارية التي تبذلها وزارة الصحة، حيث تسارع منشآت الرعاية الصحية في إنشاء خدمات الطب الاتصالي في المناطق الريفية لعلاج الأمراض.

الذكاء الاصطناعي في سير عمل الرعاية الصحية: تستفيد التقنيات المعرفية القائمة على الذكاء الاصطناعي من اكتشاف الأدوية والأبحاث المتعلقة بها، ودعم القرارات السريرية، وقدرات التصوير التشخيصي الطبي. واحتلت الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية الصدارة في تطبيق الذكاء الاصطناعي في قطاع الرعاية الصحية وقطاع الخدمات المالية والقطاع العام، لا سيما في الإدارة والمرافق العامة.

⁹ <https://www.globalhealthsaudi.com/en/overview/saudi-news/Trends-in-KSA-healthcare-market.html>.

3.2. قطاع الرعاية الصحية السعودي: حجم السوق وتوقعاته (2019-2028)

الشكل 6- قطاع الرعاية الصحية السعودي: حجم السوق وتوقعاته، 2019 إلى 2028 (بالمليار دولار أمريكي)



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث.

من المتوقع أن يرتفع حجم سوق الرعاية الصحية من 14.05 مليار دولار أمريكي في عام 2019 ليصل إلى 20.51 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2028. وتشمل بعض العوامل الرئيسية المستخدمة في تقدير حجم السوق على سبيل المثال تزايد شيخوخة السكان والاستثمارات في مشاريع الرعاية الصحية وأثر جائحة كوفيد-19 على العمليات الجراحية.

3.3. أثر جائحة كوفيد-19 على قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية

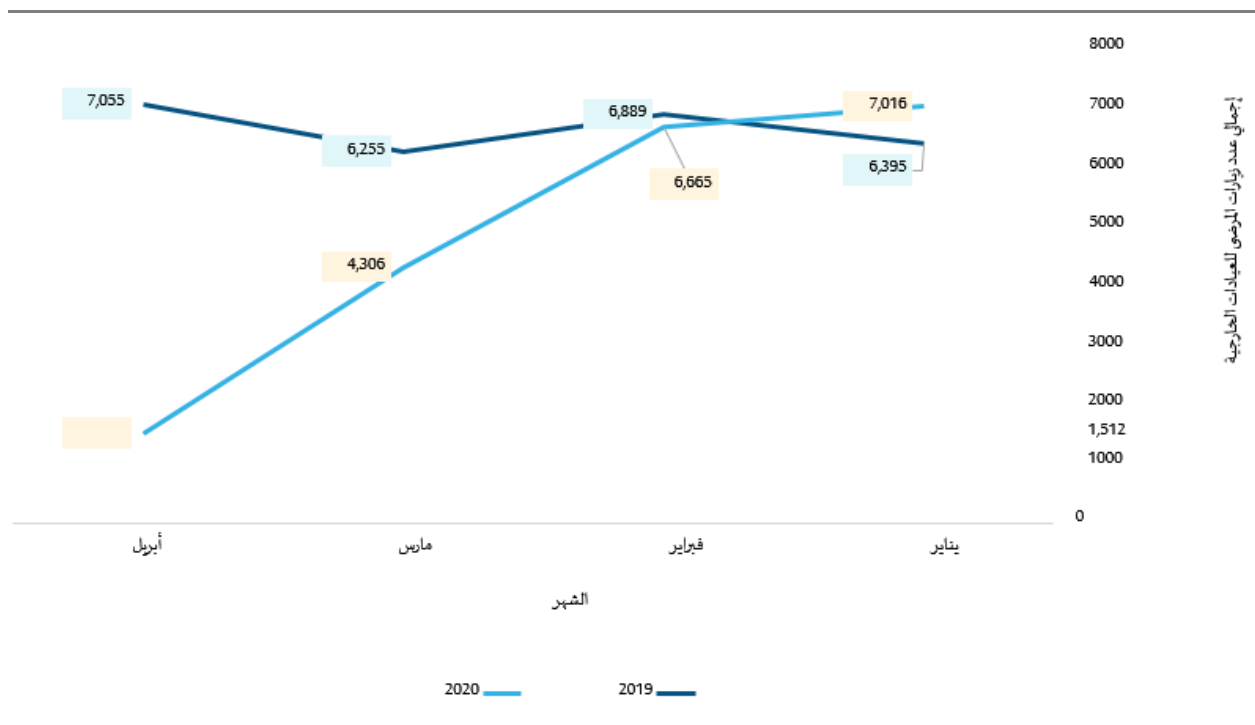
كان للجائحة آثار إيجابية وسلبية على قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

الأثر على قطاع الأجهزة الطبية: تستورد المملكة العربية السعودية حوالي 90% من احتياجاتها من المعدات الطبية، خاصة من الدول الأوروبية والولايات المتحدة، بسبب نقص المعروض المحلي. ومع ذلك، أدى الانتشار السريع لجائحة كوفيد-19 إلى دفع عملية إنتاج العديد من منتجات الرعاية الصحية والأجهزة الطبية محليًا. ووفقًا للإحصاءات الحالية الصادرة عن الهيئة العامة للغذاء والدواء في المملكة، فقد تم تصنيع 3.7 مليون كامرة للوجه، و1.5 مليون لتر من المطهرات، وعدد كبير من أجهزة التنفس الصناعي محليًا من مارس 2020 إلى مايو 2020.¹⁰

¹⁰https://www.flandersinvestmentandtrade.com/export/sites/trade/files/market_studies/Healthcare%20Industry%20in%20Saudi%20Arabia.pdf.

ومع ذلك، أثرت الجائحة سلبيًا على العمليات الجراحية في المستشفيات.

الشكل 7- أثر جائحة كوفيد-19 على إجمالي عدد زيارات المرضى للعيادات الخارجية

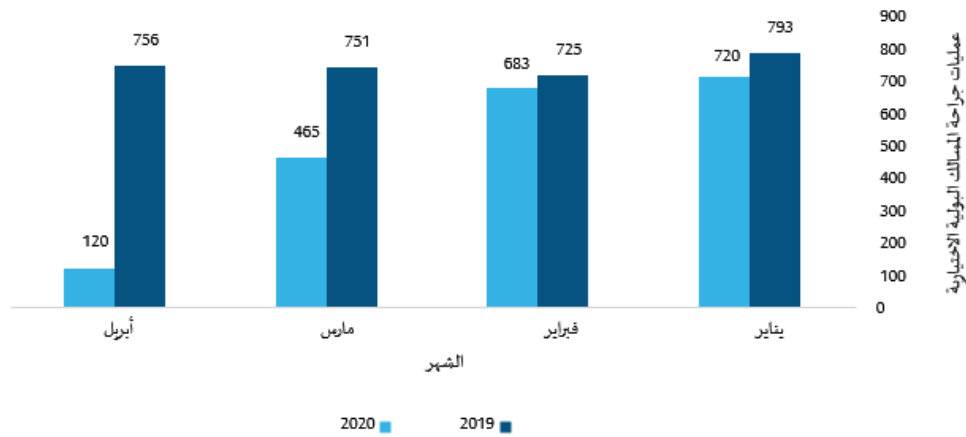


المصدر: المجلة الآسيوية لأمراض المسالك البولية، 2020.¹¹

وللتصدي لانتشار جائحة كوفيد-19 ونتيجة للقيود التي فرضتها الحكومة لاحتواء انتشار الفيروس، انخفض عدد زيارات المرضى للعيادات الخارجية من 7055 في أبريل 2019 إلى 1512 في أبريل 2020، كما هو مبين في الشكل 7.

¹¹ <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214388221000096>.

الشكل 8- أثر جائحة كوفيد-19 على عمليات جراحة المسالك البولية الاختيارية



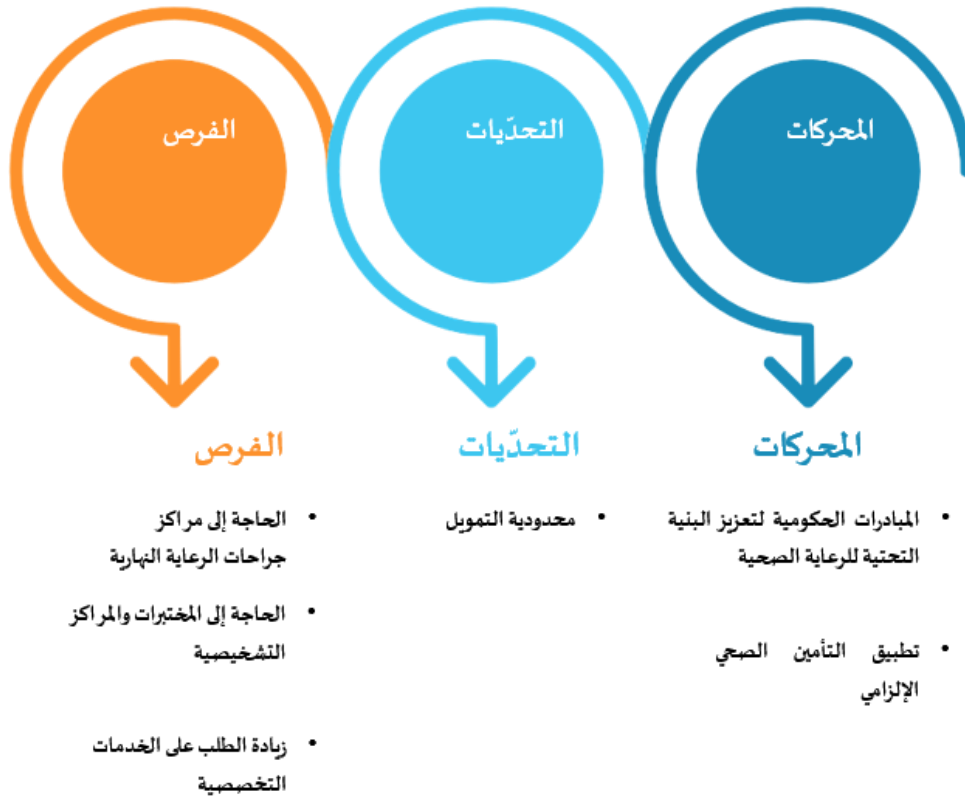
المصدر: المجلة الآسيوية لأمراض المسالك البولية، 2020.¹²

كما هو مبين في الشكل 8، انخفضت جراحات المسالك البولية الاختيارية من 756 في أبريل 2019 إلى 120 في أبريل 2020. وفي إطار مكافحة تفشي جائحة كوفيد-19، بدأت الهيئة العامة للغذاء والدواء في المملكة في اتخاذ مجموعة متنوعة من الجهود الأمنية في قطاع الأدوية، بهدف ضمان توافر الأدوية واللقاحات الهامة وكذلك مساعدة شركات الأدوية على شراء المواد الخام اللازمة. وقدم صندوق التنمية الصناعية السعودي قروضاً لشركات الأدوية والمستلزمات الطبية لتمويل شراء المواد الخام لمدة تصل إلى ستة أشهر.

¹² <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214388221000096>.

4. ديناميكيات قطاع الرعاية الصحية

الشكل 9- لمحة موجزة عن ديناميكيات قطاع الرعاية الصحية



المصدر: مركز الخليج للأبحاث

4.1. أبرز المحركات في القطاع

4.1.1. المبادرات الحكومية لتعزيز البنية التحتية للرعاية الصحية

الرعاية الصحية هي إحدى المجالات التي تركز عليها رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وبرنامج التحول الوطني. حيث وضع برنامج التحول الوطني، الذي تم إنشاؤه للمساعدة في تحقيق أهداف رؤية 2030، العديد من الأهداف الهامة التي يجب على كل جهة حكومية تحقيقها بحلول عام 2030. ووفقًا لتقرير نايت فرانك، تتمثل الأهداف الرئيسية لرؤية 2030 في تنويع الاقتصاد بعيدًا عن الهيدروكربونات وزيادة مشاركة القطاع الخاص من خلال تشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية في المجالات الحيوية مثل الرعاية الصحية. وتسعى الحكومة جاهدة لخصخصة خدماتها الرئيسية لزيادة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي من 40٪ إلى 65٪ بحلول عام 2030. ووفقًا لبرنامج التحول الوطني، بدأت المملكة العربية السعودية في تسريع عملية خصخصة قطاع الرعاية الصحية ووضعه على رأس الأولويات.

4.1.2. تطبيق التأمين الصحي الإلزامي

بدأت حكومة المملكة العربية السعودية في يوليو 2016 في تنفيذ برنامج التأمين الصحي الشامل، والذي تم الانتهاء منه في عام 2017. وبحسب ما ذكرته شركة نايت فرانك، طبقت المملكة برنامج التأمين الصحي الإلزامي على موظفي القطاع الخاص على مراحل.

الشكل 10- مراحل برنامج التأمين الصحي الإلزامي



صرح مجلس الضمان الصحي التعاوني، وهو هيئة حكومية مستقلة تم تشكيلها للإشراف على التأمين الصحي في المملكة، بأن جميع شركات القطاع الخاص اعتمدت بوليصة واحدة للتأمين الصحي لتغطية الموظفين السعوديين وغير السعوديين وأسرهم.

في عام 2018. وبلغ عدد شركات التأمين العاملة في المملكة العربية السعودية في نفس العام 27 شركة، والتي قدمت تغطية تأمينية صحية لنحو 10,801,693 شخصًا. وشمل هذا العدد حوالي مليون موظف سعودي إلى جانب 1.77 مليون مُعال وحوالي 6 مليون موظف وافد بالإضافة إلى 1.9 مليون مُعال.

4.2. أبرز التحديات في القطاع ومشكلات الاستدامة

4.2.1. محدودية التمويل

تعد الحاجة إلى رأس مال ضخمة أحد أهم التحديات المرتبطة ببناء مستشفيات عالية التقنية في المملكة العربية السعودية. وعلى الرغم من سعي البنوك والمؤسسات المالية الأخرى بقوة للاستثمار في قطاع الرعاية الصحية، إلا أنها كثيرًا ما تعمل على الحد من المخاطر التي تواجهها من خلال عدم التعامل إلا مع مشاركين معروفين في السوق ولديهم سجل حافل بالإنجازات. وتفضل الشركات الدولية أو الإقليمية الراغبة في دخول سوق الرعاية الصحية السعودي عادةً الحصول على تمويل مخصص للمشاريع، حتى لو كان لديها إمكانية الحصول على نوع مختلف من التمويل.

علاوة على ذلك، قد ترتبط شروط هذه الخطط التمويلية ببعض المخاطر، حيث تمتد الاستثمارات في قطاع الرعاية الصحية لفترات طويلة بشكل عام قد تصل إلى 3-5 سنوات، وتميل البنوك إلى تجنب مثل هذه المخاطر.

4.3. أبرز الفرص في القطاع

4.3.1. الحاجة إلى مراكز جراحات الرعاية النهارية

نظرًا للتقدم في تقنيات الرعاية الصحية مثل تنظير البطن، فقد ازداد عدد جراحات الرعاية النهارية. وعلاوة على ذلك، يزداد الطلب على مراكز جراحات الرعاية النهارية في المملكة العربية السعودية نتيجة ارتفاع معدل انتشار الأمراض المرتبطة بنمط الحياة مثل مرض السكري والسمنة والاكتهاب والسكتات الدماغية وأمراض القلب والأوعية الدموية وضغط الدم، والتي قد لا تتطلب العلاج في المستشفيات التقليدية. قد تكون مراكز جراحات الرعاية النهارية ومراكز التميز المخصصة المصممة لهذا الغرض جزءًا من مبنى إداري كبير أو مركز تجزئة، بمساحة تتراوح من 3,000 إلى 5,000 متر مربع؛ وبالتالي، يوفر الطلب المتزايد على هذه المراكز فرصًا كبيرة للأطراف المعنية في قطاع الرعاية الصحية في المملكة.

4.3.2. الحاجة إلى المختبرات والمراكز التشخيصية

يلزم توفير مختبرات ومراكز تشخيصية مستقلة لخدمة العدد المتزايد من منشآت العيادات الخارجية في المملكة العربية السعودية، وتحتاج المملكة العربية السعودية كذلك إلى عدد هائل من مراكز الرعاية طويلة الأجل/مراكز إعادة التأهيل بسبب تزايد عدد السكان المسنين. كما تتطلع الحكومة إلى إيجاد منشآت خاصة للرعاية طويلة الأجل يرسلون إليها مرضاهم الذين يحتاجون إلى إعادة تأهيل أو رعاية طويلة الأجل.

4.3.3. زيادة الطلب على الخدمات التخصصية

من المتوقع أن تقوم مراكز التميز بتوسيع عملياتها في مجالات مختلفة مثل طب العيون وعمليات التجميل والتخصيب في المختبر وجراحة العظام، وخاصة في الرياض وجدة. وتضم العديد من المستشفيات العامة أجنحة مخصصة لتقديم علاجات تخصصية للغاية، والتي شكلت جانباً رئيسياً من جوانب نجاحها.

4.4. تحليل القوى التنافسية الخمسة لبورتر

الشكل 11- تحليل القوى التنافسية الخمسة لبورتر



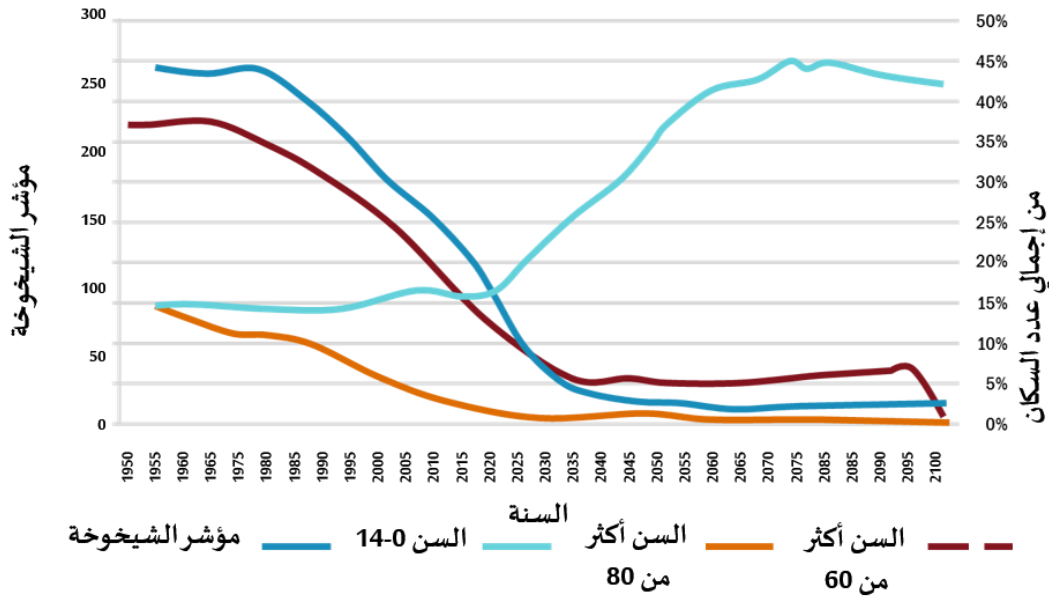
4.4.1. القوة التفاوضية للموردين

- تزايد عدد السكان المسنين

يتواجد المتخصصون في الرعاية الصحية بأعداد كبيرة في المملكة العربية السعودية. ويقوم كبار السن والمرضى الذين يعانون من أمراض مزمنة بزيارة مرافق الرعاية الصحية بشكل متكرر. ودخلت العديد من الشركات المعروفة في مجال الرعاية الصحية إلى السوق في المملكة العربية السعودية للاستفادة من هذا الطلب المرتفع على خدمات الرعاية الصحية، وبالتالي، فإن وجود عدد كبير من الموردين يعزز القدرة التفاوضية للمشتريين.

ومع ذلك، من المرجح أن تنخفض القوة التفاوضية للمستهلكين إلى حد ما في السنوات القادمة نظرًا لعدم اختلاف الاحتياجات العامة والتقنية من خدمات الرعاية الصحية اختلافًا كبيرًا.

الشكل 12- سكان المملكة العربية السعودية



المصدر: النشرات الإخبارية، والكتاب الإحصائي السنوي.

4.4.2. القوة التفاوضية للمشتريين

- وجود مقدمو خدمات رعاية صحية متطورين

تسجل الشركات في قطاع الرعاية الصحية نموًا كبيرًا في الإيرادات منذ سنوات عديدة، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع عدد المرضى الذين يعانون من ظروف صحية مزمنة. وبالتالي، فإن الارتفاع المفاجئ في مشتريات خدمات الرعاية الصحية بين مختلف الفئات العمرية يوفر قوة تفاوضية كبيرة للمشاركين في السوق، والتي بناءً عليها يمكنهم أيضًا مبادلة العملاء. وفي ظل التزايد الحالي لعدد المستخدمين النهائيين، من المتوقع أن يتحول أثر القوة التفاوضية للموردين من متوسط إلى مرتفع.

4.4.3. التهديد من دخول منافسين جدد

- وجود شركات مرموقة ورائدة في السوق

تهيمن شركات مثل فايزر وسانوفي وميدترونيك على قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية. ويحول وجود مثل هذه الشركات الرائدة التي تحظى بصيت تجاري قوي دون دخول منافسين جدد إلى السوق. وعلاوة على ذلك، تخضع منتجات

وخدمات الرعاية الصحية لإشراف العديد من الهيئات التنظيمية، وكذلك يحتاج الحصول على تراخيص لبناء مثل هذه المنشآت إلى نفقات رأسمالية كبيرة

وهو أحد العوامل التي تَجِد من دخول شركات جديدة إلى هذا القطاع في المملكة العربية السعودية. ونتيجة لذلك، من المرجح أن يكون لعامل التهديد من دخول منافسين جدد تأثير ضئيل على السوق خلال السنوات القليلة القادمة.

4.4.4. التهديد من وجود بدائل

- توفر البدائل في السوق

تعد المستشفيات والعيادات من المكونات الأساسية لأي بنية تحتية كبيرة للرعاية الصحية، لذلك تركز شركات الرعاية الصحية على التقنيات الرائدة والتحسينات لتوفير البدائل. ونتيجة لذلك، من المحتمل أن يكون للبدائل أثر كبير خلال فترة التوقع.







4.4.5. حدة المنافسة

- هيمنة الشركات الرائدة

يهيمن على قطاع الرعاية الصحية عدد قليل من الشركات الرائدة والمستقرة ماليًا والتي تفوز بمعظم العقود التي تطرحها الحكومات في جميع أنحاء العالم. وتتنافس هذه الشركات على عدة مستويات، بما في ذلك التقنية، ومدة التسليم، والأسعار. وتعزز هذه العوامل القدرة التنافسية للشركات العاملة في قطاع الرعاية الصحية.

4.5. تحليل العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية والقانونية (التنظيمية) والبيئية (بيستل)

الشكل 13- تحليل بيستل

	توافر الإعانات الحكومية	السياسية
	زيادة الاستثمارات في قطاع الرعاية الصحية	الاقتصادية
	التغيرات في المعتقدات	الاجتماعية
	توافر الادوات الطبية المتقدمة	التقنية
	كتابة النص على الشاشة والتميز على أساس الإعاقة	القانونية
	أساليب سهلة للمستشفيات والعيادات حتى تصبح صديقة للبيئة	البيئية

المصدر: مركز الخليج للأبحاث.

5. المشهد الحالي للقطاع

5.1 مرافق الرعاية الصحية البارزة والبنية التحتية الحالية

تماشيًا مع رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية، من المتوقع أن تنفق وزارة الصحة حوالي 71 مليار دولار أمريكي خلال الفترة 2016-2020. كما تشهد المملكة ارتفاعًا ملحوظًا في عدد السكان وزيادة الشريحة العمرية 20-40 عامًا، وتشهد كذلك طفرة في اعتماد التأمين الصحي الإلزامي. وتسعى الحكومة جاهدة لإضافة قيمة إلى النظام الصحي وتسريع إصلاحات الرعاية الصحية من خلال إدخال نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في قطاع الرعاية الصحية. وعلاوة على ذلك، تستهدف الحكومة خصخصة 290 مستشفى و2,300 مركزًا للرعاية الصحية الأولية بحلول عام 2030. وتم الإعلان عن أول خصخصة لجهة رعاية صحية مملوكة للحكومة في إطار رؤية 2030 في فبراير 2020.

أهم الإحصاءات عن قطاع الرعاية الصحية السعودي

- تشير التقديرات إلى وصول عدد سكان المملكة العربية السعودية إلى 77.2 مليون بحلول عام 2050.
- يمثل الأشخاص الذين تقل أعمارهم عن 40 عامًا 70% من إجمالي السكان.
- من المتوقع أن يرتفع متوسط العمر المتوقع إلى 78.4% للذكور و81.3% للإناث بحلول عام 2050.
- السماح للمستثمرين الأجانب بالتملك بنسبة 100% في قطاع الرعاية الصحية.
- من المتوقع خصخصة 290 مستشفى و2300 مركزًا للرعاية الصحية بحلول عام 2030.

تقدر قيمة سوق المعدات الطبية في المملكة العربية السعودية بحوالي 2 مليار دولار أمريكي، وينمو بمعدل سنوي قدره 10%، بحسب ما ورد عن ملتقى الصحة العالمي. وتوفر المملكة إمكانات هائلة للسوق نتيجة زيادة الوعي بقضايا الصحة، مما أدى إلى ارتفاع استهلاك خدمات الرعاية الصحية. تنظم لائحة رقابة الأجهزة والمنتجات الطبية التي تم استحداثها مؤخرًا جميع أنواع الأجهزة الطبية في المملكة العربية السعودية، ويجب على موردي الأجهزة الطبية الحصول على شهادة الإذن بالتسويق للجهاز/المنتج الطبي من الهيئة العامة للغذاء والدواء في المملكة. كما يجب على مصنعي الأجهزة الطبية ومقدمي الخدمات الحصول على شهادة الأيزو 13485: 2016، وهي المعيار الدولي لنظام إدارة الجودة للأجهزة الطبية.

يتناسب نمو سوق الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية طرديًا مع الزيادة في عدد نتائج المرضى وقصر فترة الإقامة في المستشفى؛ ويُعزى هذا بشكل أساسي إلى انخفاض مخاطر الإصابة بالعدوى المكتسبة من المستشفيات وانخفاض الاعتماد على المستشفيات، مما يؤدي إلى إعادة تأهيل المرضى بشكل أسرع. وعلاوة على ذلك، فإن فترات الإقامة القصيرة للمرضى المنومين تمكّن سلطات المستشفى من استخدام مواردها بشكل أفضل، وبالتالي خفض تكاليف العلاج، الأمر الذي يعود بالفائدة على المرضى ومؤسسات التأمين الصحي. وكذلك سيؤدي تحسين استخدام الموارد وارتفاع معدل الدوران إلى زيادة الربحية لمقدمي الرعاية الصحية. وعلى نطاق أكبر، تعمل هذه النتائج على تعزيز بيئة الاقتصاد الكلي بشكل كبير حيث يؤدي تمتع الأفراد بصحة جيدة بشكل عام إلى رفع الإنتاجية واستخدام الموارد في أماكن العمل، مما يخلق ظروفًا مواتية للنمو الشامل للاقتصاد.

وفي هذا السياق، تركز المملكة العربية السعودية على توسيع نطاق تصنيع الأدوية محليًا في السنوات القادمة، بينما تضخ البحرين استثمارات ضخمة في التحول الرقمي لخدمات الرعاية الصحية وتقديمها. وستصل هذه الخطوات التحولية نحو رقمنة الرعاية الصحية إلى ذروتها خلال السنتين إلى الثلاث سنوات القادمة، مما يساهم في جذب استثمارات بحوالي 0.5 إلى 0.6 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2025.

مشاريع المستشفيات:

الجدول 1- مشاريع المستشفيات الحالية والمستقبلية

المدينة	تكلفة المشروع	المساحة	عدد الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
الدمام	90 مليون دولار أمريكي	39,000 م ²	300	شركة الشرق الأوسط للرعاية الصحية	شركة إنشاء المستشفيات الدولية (IHCC)
الرياض وجدة	6.8 مليار دولار أمريكي	1.1 مليون م ² لكل منها	1,500 لكل منها	وزارة الداخلية	مجموعة أيه بي في روك (الرياض) مجموعة بن لادن السعودية (جدة)
الرياض	14 مليار دولار أمريكي	1.2 مليون قدم مربع	600	وزارة الصحة	شركة تي بي إيه للاستشارات الهندسية ورايدر ليفيت بكنال
الدمام	1.27 مليار دولار أمريكي	700,000 م ²	1,500	وزارة الصحة مكتب الملك خالد لإدارة المشاريع العملاقة	فانير لإدارة أعمال التشييد إيكوم

الفوزان للتجارة العامة والمقاولات (المرحلة 1) شركة زهير فايز ومشاركوه (المرحلة الأولى) اتش دي ار	وزارة الصحة	1350 سرير على مرحلتين	2.2 مليون متر مربع	1.06 مليار دولار أمريكي	عسير
-	وزارة الصحة جمعية المستشفيات الخاصة في الأردن	1,100	1.2 مليون متر مربع	346.6 مليون دولار أمريكي	الرياض

5.2. المشاريع القادمة المتعلقة بالرعاية الصحية

الجدول 2- مشاريع الرعاية الصحية القادمة

التاريخ	النوع	الوصف
يونيو 2021	مشروع تنموي	أطلق وزير الصحة توفيق بن فوزان الربيعه مشاريع إنشائية وتنموية للقطاع الصحي بقيمة 84.8 مليون دولار أمريكي.
يونيو 2021	استثمار	ستنفق وزارة الصحة 18.5 مليار دولار على الرعاية الصحية كل عام على مدار العقد المقبل. وسينصب تركيز الاستثمارات على رقمنة القطاع واعتماد عمليات حديثة ومستقبلية لزيادة متوسط العمر المتوقع للمواطنين السعوديين. وبحلول الربع الرابع من عام 2021، تهدف مدينة الملك سعود الطبية إلى علاج ما يصل إلى 2,500 مريض أسبوعيًا عبر المنصات الرقمية.
يونيو 2021	تدشين خدمة	أعلنت الهيئة السعودية للتخصصات الصحية عن إطلاق برنامج " الطب الاتصالي" الذي يُعنى بتدريب الممارسين الصحيين على تقديم الرعاية الصحية للمرضى (عن بُعد) باستخدام التقنيات الرقمية لممارسات التطبيب.
يونيو 2021	شراكة	وقعت شركة أسينو السويسرية شراكة مع شركة فارماكس الإماراتية. وتتضمن الاتفاقية ترخيص منتجات شركة أسينو وتصنيعها وتوريدها في الشرق الأوسط وإفريقيا.
مايو 2021	تعاون	أعلنت شركة تاكيدا للأدوية عن خططها للتركيز على طرح المنتجات العلاجية المتعلقة بالسرطان والأمراض النادرة وأمراض الجهاز الهضمي بالإضافة إلى الأدوية المشتقة من البلازما لزيادة المبيعات العالمية بأكثر من 50 بالمائة في العقد المقبل.
أبريل 2021	تدشين خدمة	دشنت وزارة الصحة، بالتعاون مع عبد اللطيف جميل للرعاية الصحية، تقنية طبية واعدة لعلاج صمام القلب الأورطي باستخدام تقنية AVNeo لجراحات القلب المفتوح.
مارس 2021	اتفاقية	وقعت شركة فيليبس اتفاقية مدتها ثلاث سنوات لتقديم خدمات علاجية لاضطرابات النوم في مستشفيات السعودي الألماني الصحية في المملكة العربية السعودية. وتهدف الشراكة إلى توفير حلول مبتكرة للمرضى الذين يعانون من اضطرابات حادة مثل انقطاع النفس الانسدادي أثناء النوم.
مارس 2021	مشروع تنموي	أعلن المستشفى السعودي الألماني عن خطته لإنفاق 92.3 مليون دولار على تحديث عياداته وتطويرها في المملكة العربية السعودية.

تخطط شركة نبتة للرعاية الصحية، وهي شركة ناشئة في الإمارات العربية المتحدة تُعنى بدعم صحة المرأة، للتوسع في المملكة العربية السعودية في عام 2021.	توسع	مارس 2021
استحوذت أمانات على مركز كامبريدج للرعاية الطبية وإعادة التأهيل مقابل 232 مليون دولار أمريكي لتعزيز سوق الرعاية التأهيلية لما بعد الإصابات الحادة في المملكة العربية السعودية.	استحواذ	مارس 2021
أبرمت وزارة الاستثمار السعودية ومجموعة روش اتفاقية للعمل معًا لبناء شركات بين القطاعين العام والخاص في منظومة علوم الحياة.	اتفاقية	فبراير 2021
دشن مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية حملة لمكافحة العمى والأمراض المسببة له في مدينة المكلا. وقد خطط الفريق الطبي بالمركز لإجراء 400 عملية جراحية للعيون وفحص 1500 مريض.	تدشين خدمة	يناير 2021

6. المشهد التنافسي الحالي في القطاع

6.1. الملفات التعريفية لأبرز الشركات في قطاع الرعاية الصحية

6.1.1. شركة فايزر

6.1.1.1. المعلومات الأساسية

شركة فايزر	
سنة التأسيس	1848
عنوان الشركة	235 شرق، 42 شارع نيويورك، نيويورك 733-2323 (212) 10017
هاتف	+1 800 879 3477
الموقع الإلكتروني	www.pfizer.com
الموقع الجغرافي	أوروبا، والشرق الأوسط وإفريقيا، وأمريكا الشمالية، وأمريكا الجنوبية والوسطى
رمز التداول في البورصة	NYSE:PFE
نهاية السنة المالية	ديسمبر 2020

6.1.1.2. وصف العمل

فايزر هي شركة أدوية حيوية رائدة عالميًا تعتمد على الأبحاث وتستخدم خبراتها ومواردها العلمية لتقديم حلول علاجية متقدمة ومبتكرة. وتركز جهودها بشكل أساسي على اكتشاف منتجات الرعاية الصحية وتطويرها وتصنيعها وبيعها في جميع أنحاء العالم. وتعمل من خلال قسمين مختلفين - وهما فايزر للخدمات الصحية المبتكرة (IH) وفايزر للخدمات الصحية الأساسية (EH). حيث يشمل قسم الخدمات الصحية المبتكرة الأدوية واللقاحات وعلم الأورام والالتهابات والمناعة والأمراض النادرة ومنتجات الرعاية الصحية الاستهلاكية المتاحة بدون وصفة طبية. كما يشمل قسم الخدمات الصحية الأساسية العلامات التجارية القديمة التي فقدت أو ستفقد قريبًا الحقوق الحصرية في السوق في كل من الأسواق المتقدمة والناشئة؛ وهذه الجهات هي الأدوية الجينية ذات العلامات التجارية، والمنتجات الجينية المعقمة القابلة للحقن، والبدايل الحيوية، ومجموعة مختارة من المنتجات ذات العلامات التجارية بما في ذلك مضادات العدوى وغيرها. وأقامت الشركة شراكات مع مقدمي الرعاية الصحية والجهات الحكومية والمجتمعات المحلية. ويشمل شركاؤها في المجتمع المحلي الصيدليات والمستشفيات التي تدعم وتساعد في تسهيل الوصول إلى رعاية صحية موثوقة وبأسعار معقولة. وتوفر الشركة اللقاحات والأدوية ومستلزمات الرعاية الصحية في جميع أنحاء العالم لأكثر من 150 عامًا.

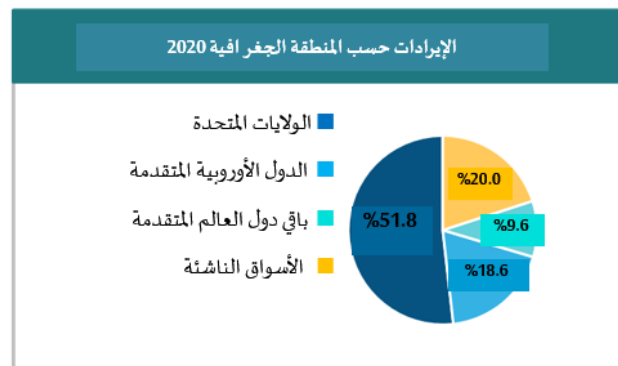
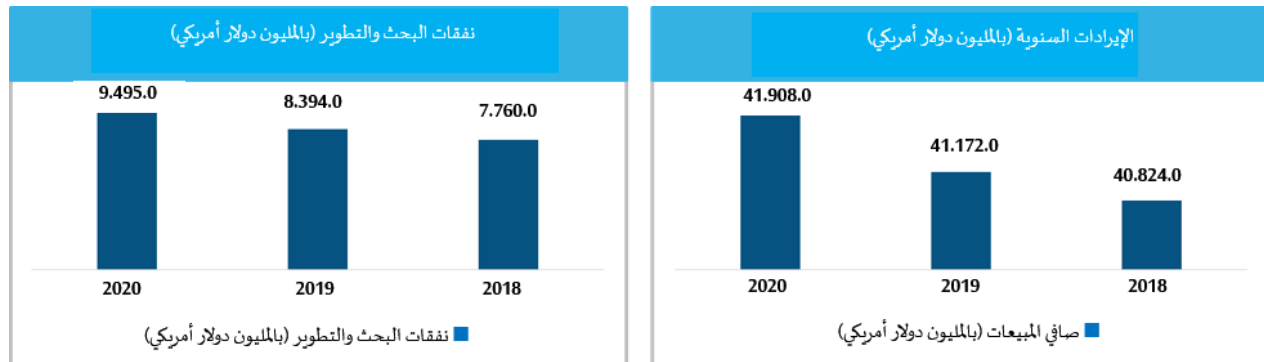
6.1.1.3. المنتجات والخدمات

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
يُستخدم Thrombi-Gel موضعياً ويُوصف على أنه ضمادة للجروح للتحكم المؤقت في الجروح المتوسطة إلى شديدة النزيف والسيطرة على النزيف السطحي من المنافذ الوريدية عن طريق القسطرة والأنابيب عبر الجلد.	وقف نزيف الدم (هيموستات)
يُستخدم Thrombi-Pad موضعياً ويُوصف على أنه ضمادة للجروح للتحكم المؤقت في الجروح المتوسطة إلى شديدة النزيف والسيطرة على النزيف السطحي من المنافذ الوريدية عن طريق القسطرة والأنابيب عبر الجلد.	
يُوصف Gelfoam للاستخدام على أسطح النزيف لوقف نزيف الدم. وهو منتج أبيض مائل للصفرة قابل للذوبان في الماء وذو مسام ومرن مصنوع من جيلاتين جلد الخنازير المنقى وحبوبات USP وماء للحقن.	
يُوصف العامل المضاد للهيموفيليا (recombinant) للتشخيص عند الطلب والوقاية من نوبات النزيف لدى البالغين والأطفال المصابين بالهيموفيليا (أ) وللمديري الخدمات المحيطة بالجراحة.	
بينيفكس، عامل التخثر التاسع (recombinant)، هو عامل تخثر الدم البشري ويتم وصفه لتنظيم نوبات النزيف ومنعها وللعلاج خلال الفترة المحيطة بالجراحة لدى المرضى البالغين والأطفال الذين تم تشخيصهم بالهيموفيليا (ب) (نقص عامل التجلط التاسع أو داء كريسماس).	
يُوصف هذا المنتج لمرضى الهيموفيليا لاستخدامه على المدى القصير (2-8 أيام) لمنع فرص حدوث النزيف أو تقليلها وتقليل الحاجة إلى العلاج البديل.	
تشمل عقاقير فايزر للأعصاب أدوية لعلاج مرض الزهايمر ومرض باركنسون ومرض هنتنغتون وأمراض الأوعية الدموية الدماغية والفصام.	الأعصاب
يُستخدم حقن توبراميسين لعلاج الالتهابات البكتيرية للجلد والقلب والمعدة والدماغ والحبل الشوكي والرئتين والمسالك البولية (المثانة والكلى). ويُستخدم أيضاً في علاج التلُّف الكيسي.	أدوية مضادة للبكتيريا
يُستخدم زيثروماكس لعلاج أنواع مختلفة من الالتهابات البكتيرية، مثل التهابات الجهاز التنفسي والتهابات الجلد والتهابات الأذن.	
مضاد حيوي موضعي يستخدم لعلاج الحروق من الدرجة الثانية والثالثة لمنع تعفن الدم.	
يُستخدم فايزرين لعلاج أنواع مختلفة من الالتهابات الشديدة، ومنها عدوى المكورات العنقودية والمكورات العنقودية، والدفتيريا، والتهاب السحايا، والسيلان، والرُّهري.	
يُوصف حقن سيفازولين في علاج الالتهابات الخطيرة مثل التهابات الجهاز التنفسي والجلد والمسالك البولية والقناة الصفراوية والعظام والمفاصل والتهابات الأعضاء التناسلية.	
يُستخدم لينكوسين في علاج الالتهابات الخطيرة التي تسببها البكتيريا إيجابية الجرام (المكورات العنقودية، بما في ذلك المكورات العنقودية المنتجة للبنسلين، والمكورات العقدية، والمكورات الرئوية).	
يتم تطوير مركبات جزيئية صغيرة من المستقبلات المقترنة بالبروتين (ج) (Sosei Heptares مع Sosei Heptares) لعلاج العديد من أعراض الأمراض.	المركبات الجزيئية الصغيرة
تم تطوير مثبطات الجزيئات الصغيرة لعامل بدء حقيقيات النوى 4E (eIF4E) (ضمن اتفاقية مبرمة مع شركة eFFECTOR Therapeutics) لعلاج أنواع متعددة من السرطان.	4E (eIF4E)

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
تقدم الشركة الأدوية تحت هذه الفئة.	التقدم بطلبات الأدوية الجديدة
العقاقير	
تحت فئة العدوى والأمراض المعدية، تقدم الشركة اللقاحات.	
تعمل شركة هوسبير، وهي شركة تابعة لشركة فليزر، في السوق العالمي لأجهزة علاج الآلام.	علاج الآلام
يتم تقديمها في أشكال منفصلة للرجال والنساء. حيث تحتوي المنتجات الخاصة بالرجال على عناصر غذائية دقيقة لدعم وظيفة العضلات وكذلك صحة القلب والدماغ والعين. وتحتوي المنتجات المخصصة للنساء على مغذيات دقيقة لتغذية الخلايا والمساعدة في دعم العظام والقلب والدماغ والعينين.	مكملات غذائية لصحة العين
كما تحتوي هذه المنتجات على فيتامينات متعددة ويتم تحضيرها لدعم صحة القلب والدماغ والعينين. وتحتوي على مزيج من 11 عنصر من العناصر الغذائية الدقيقة، بما في ذلك فيتامينات (أ) و(ج) و(هـ) و(ز)، وفيتامين (ب) المركب، وأوميغا 3. وفيتامينات (أ) و(ج) و(هـ)، وفيتامين اللوتين لدعم صحة العينين.	
توفر هذه المنتجات فوائد كبيرة لكامل الجسم للرجال والنساء بالإضافة إلى دعم صحة القلب والدماغ والعينين. وتوفر هذه الفيتامينات المتعددة 22 نوعاً من الفيتامينات والمعادن الأساسية بالإضافة إلى أوميغا 3 (200 مجم) حمض الايكوسابنتانويك وحمض الدوكوساهيكسانويك (180 مجم).	
توفر هذه المنتجات 18 نوعاً من الفيتامينات والمعادن الأساسية، ومليار وحدة من وحدات تكوين المستعمرات (CFUs) من البروبيوتك. ويحتوي هذا المستحضر المتقدم على بروبيوتيك متعدد الفيتامينات BB-12. وتساعد الفيتامينات (أ) و(ج) و(هـ) وأوميغا 3 (حمض الدوكوساهيكسانويك) في الحفاظ على سلامة الرؤية.	
بافينسيو هو أول مضاد لبروتين الموت الخلوي المبرمج 1 (PD-L1) يتم تركيبه مع إنليتاكسل أول للمرضى المصابين بسرطان الخلايا الكلوية المتقدم. وشكل دواء سوتنت معيار الرعاية لعلاج سرطان الخلايا الكلوية المتقدم وهو النوع الأكثر شيوعاً بين أمراض سرطان الكلى.	أمراض الكلى
Nicotrol NS (بخاخ الأنف بالنيكوتين) هو محلول مائي من النيكوتين مخصص لاستعماله كبخاخ للغشاء المخاطي للأنف. يتم وصف سيناريل لعلاج البلوغ المبكر المركزي (البلوغ المبكر القائم على الغدد التناسلية) لدى الأطفال من كلا الجنسين. كما يُستعمل بخاخ الأنف دريستان كل 12 ساعة لعلاج احتقان الأنف. ويوفر بخاخ كوركس للأنف الراحة من انسداد الأنف والاحتقان الناجم عن الحساسية الموسمية والحساسية المستمرة على مدار العام والتهاب الجيوب الأنفية والتهابات الأذن.	بخاخ الأنف
إنتال هو مادة وقائية يتم وصفها لعلاج المرضى المصابين بالربو القصبي.	أجهزة استنشاق البخار
بخاخ نيكوتترول يساعد على الإقلاع عن التدخين عن طريق تقليل الرغبة في التدخين.	بخاخ
يستعمل تشامبيكس للبالغين لمساعدتهم على الإقلاع عن التدخين، ويحتوي على المادة الفعالة فارينيسيلين ويتوفر في شكل أقراص. حيث يساعد تشامبيكس في تخفيف الرغبة الشديدة في التدخين والقضاء على الأعراض المرتبطة به.	علاجات الإدمان
Troxyc ER هو عبارة عن كبسولات ممتدة المفعول لعلاج الألم وعلاج المواد الأفيونية على المدى الطويل، في حالة عدم كفاية خيارات العلاج البديلة.	
وهو مسكن أفيوني يؤخذ عن طريق الحقن يستعمل لتخفيف الآلام المتوسطة والشديدة.	

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
يُستعمل زافيسفتا لعلاج التهاب المسالك البولية المعقدة، بما في ذلك التهابات الحويضة والكلية عند البالغين.	علاج التهاب المسالك البولية
تعمل الشركة في سوق مضادات الحموضة من خلال علامتها التجارية الرئيسية جيلوسيل. وتتوفر المنتجات بنكهات وجعرات مختلفة. فعلى سبيل المثال، يتوفر Gelusil MPS في شكل أقراص قابلة للمضغ وشراب، كما أنه متوفر بنكهات النعناع الأصلي/النعناع المنعش.	مضادات الحموضة
يتكون Ellence من مثبط أنثراسيكلين توبويزوميراز، ويتم وصفه على أنه أحد مكونات العلاج المساعد لعلاج الإصابة بتورم الغدد الليمفاوية الإبطية، مما يدل على استئصال سرطان الثدي الأولي. وتم اعتماده في عام 1999. ويتوفر في محاليل بحجم 50 ملغ / 25 مل و200 ملغ / 100 مل في قوارير أحادية الجرعة.	الأورام
يُستعمل سيكلوكابرون لمنع النزيف الناجم عن خلع الأسنان لدى المرضى المصابين بالهيموفيليا. ويمكن استخدام سيكلوكابرون بمفرده أو مع أدوية أخرى.	الأدوية المضادة لتخثر الدم
يستعمل المنتج لتحفيز حركة الجهاز الهضمي.	الأدوية المنشطة لحركة القناة الهضمية
كريسمبا هو دواء مضاد للفطريات يؤخذ عن طريق الوريد والفم ويعد مادة فعالة للدواء المساعد كبريتات الإيزافوكونازونيوم.	مضادات الفطريات الجهازية
يُستعمل بخاخ كوركس للأنف للتخفيف من انسداد الأنف والاحتقان الناجم عن الحساسية الموسمية والحساسية المستمرة على مدار العام والتهاب الجيوب الأنفية والتهابات الأذن. أثبت مضاد الهيستامين ريكيتين من فايزر فعاليته في علاج كل من حساسية الأنف الموسمية والدائمة، والأرتكاريا المزمنة مجهولة السبب، بجرعات 5 و10 و20 ملغ مرة واحدة يوميًا.	المنتجات المضادة للحساسية
توفر الشركة سلسلة إمداد آمنة ومواد صيدلانية وسيطة عالية الجودة ودعم تنظيمي وجدول زمنية شفافة من خلال Pfizer CentreOne التي تعمل على تسليم المواد الصيدلانية الوسيطة من المزرعة إلى المصنع وتحويل المكونات الخام إلى مادة فعالة.	المواد الصيدلانية الوسيطة

6.1.1.4. نظرة عامة مالية



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.1.5. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.1.6. أهم التطورات

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
نوفمبر 2020	انتهاء شركة فايزر من عملية انقسام ودمج شركة أبجون مع شركة ميلان للأدوية	أخبار الشركة	قبل انقسام شركة أبجون، في بداية عام 2020، دخلت شركة أبجون ميريديان، الشركة المصنعة لحقن الابينفرين (EpiPen) ومنتجات الحقن الآلي الأخرى، في تعاون استراتيجي قائم مسبقاً بين فايزر وميلان للأدوية الجينية في اليابان.
يوليو 2020	استحوذ فايزر على شركة آري بيو فارما	دمج واستحواذ	تغذي هذه الصفقة الأبحاث الرائدة لاكتشاف الأدوية الجينية الصغيرة المستهدفة لعلاج السرطان والأمراض الأخرى وتطويرها وتسويقها.
أبريل 2020	وافقت إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على دواء برافتوني (إنكورافينيب) بالاشتراك مع سيتوكسيماب لعلاج سرطان القولون والمستقيم النقيلي (CRC) الذي يحمل طفرة BRAFV600E بعد العلاج المسبق.	اعتماد منتج	حصلت شركة فايزر على موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على دواء برافتوني (إنكورافينيب) بالاشتراك مع اريبتوكس (سيتوكسيماب) لعلاج المرضى البالغين المصابين بسرطان القولون والمستقيم النقيلي (CRC) الذي يحمل طفرة BRAFV600E.
أبريل 2020	أعلنت كل من فالنيفا وفايزر عن تعاونهما لتطوير وتسويق لقاح خاص بداء لاييم — VLA15.	تعاون	تعاونت فايزر مع شركة فالنيفا الفرنسية لتطوير وتسويق لقاح VLA15 المرشح لعلاج مرض لاييم، الذي يدخل حاليًا مرحلته الثانية من الدراسات السريرية.
مارس 2020	وافقت إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على استخدام دواء تكميلي جديد (sNDA) لاستعماله كمرهم يوكريسا (كريسابورول)، 2 ٪، للأطفال الذين تزيد أعمارهم عن 3 أشهر المصابين بالتهاب الجلد التأتبي الخفيف إلى الخفيف إلى المتوسط.	اعتماد منتج	حصلت فايزر على موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على مرهم يوكريسا (كريسابورول) 2 ٪، الذي يمكن استعماله للأطفال الذين تزيد أعمارهم عن 3 أشهر المصابين بالتهاب الجلد التأتبي الخفيف إلى المتوسط، المعروف أيضًا باسم الإكزيما.
يناير 2020	فايزر تبرم اتفاقية مع شركة eFFECTOR Therapeutics	شراكة	أبرمت شركة eFFECTOR Therapeutics وشركة فايزر في يناير 2020 اتفاقية تعاون لتطوير مثبطات الجزيئات الصغيرة لعامل بدء حقيقيات النوى E 4 (eIF4E) لعلاج أنواع متعددة من السرطان.
ديسمبر 2019	وتم إصدار النتائج المتعلقة بالتهديدات من تحليل بيانات واقعية لدواء إيكويس (أبيكسابان) لعلاج الجلطات الدموية الوريدية لدى المرضى المصابين بسرطان نشط.	الاستراتيجية وخطط العمل	أعلن تحالف Bristol-Myers Squibb-Pfizer عن نتائج مستخلصة من بيانات واقعية بأثر رجعي، وتحليل نتائج التقارير حول سلامة وفعالية إيكويس.
ديسمبر 2019	وافقت إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على إكستاندي (إنزالوتاميد) لعلاج سرطان البروستاتا النقيلي الحساس للإخصاء	اعتماد منتج	حصلت شركتا فايزر وأستيلاس فارما على موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على إكستاندي (إنزالوتاميد) لعلاج سرطان البروستاتا النقيلي الحساس للإخصاء (mCSPC).

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
ديسمبر 2019	أعلنت Sosei Heptares عن ترشيح فايزر لمركب سريري ثالث ناتج عن التعاون في اكتشاف الأدوية متعددة الأغراض.	تعاون	رشحت فايزر، وهي شريك في التحالف الاستراتيجي لشركة Sosei Group Corporation، المركب السريري الثالث الناتج عن التعاون في اكتشاف الأدوية متعددة الأغراض بين الشركتين. يؤدي تحقيق هذا الإنجاز إلى دفع 3 مليون دولار أمريكي إلى Sosei Heptares. هذا المكون الجديد هو عبارة عن جزيء صغير يؤخذ عن طريق الفم يستهدف مستقبلات مقترنة بروتين (ج) (GPCR) المستعملة في أمراض التمثيل الغذائي وغيرها من الأمراض.
سبتمبر 2019	قامت شركتا فايزر و Flatiron Health بتوسيع نطاق التعاون الاستراتيجي بينهما لإطلاق العنان للأدلة الواقعية في علم الأورام.	تعاون	تعاونت فايزر مع شركة Flatiron Health بهدف توسع فايزر في تطوير أدوية السرطان المبتكرة المستهدفة.
يوليو 2019	استحوذ فايزر على شركة آري بيو فارما	دمج واستحواذ	استحوذت فايزر على شركة آري بيو فارما لتسويق الأدوية الجزيئية الصغيرة المستهدفة لعلاج السرطان والأمراض الأخرى التي بحاجة إلى تلبية احتياجاتها المرتفعة.
يوليو 2019	وافقت إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على البديل الحيوي روكسينس من شركة فايزر (Rituximab-PVVR) لعلاج أنواع معينة من السرطان وأمراض المناعة الذاتية.	اعتماد منتج	حصلت شركة فايزر على موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على روكسينس (Rituximab-pvvr)، وهو بديل حيوي لريتوكسان (ريتوكسيماب)، لعلاج المرضى البالغين الذين يعانون من سرطان الغدد الليمفاوية اللاهودجكين (NHL)، وسرطان الدم الليمفاوي المزمن (CLL)، والأورام الحبيبية المصاحبة لالتهاب الأوعية (GPA) والتهاب الأوعية المجهرية (MPA).

المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.2. سانوفي

6.1.2.1. المعلومات الأساسية

سانوفي	
سنة التأسيس	1973
عنوان الشركة	54، شارع لا بويي، باريس، 75008، فرنسا
هاتف	+33 1 53 77 40 00
الموقع الإلكتروني	www.sanofi.com
الموقع الجغرافي	عالمي
رمز التداول في البورصة	EPA: SAN
عدد الموظفين	500
نهاية السنة المالية	ديسمبر 2020

6.1.2.2. وصف العمل

سانوفي هي إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال تصنيع المستحضرات الصيدلانية والحلول الطبية، وتعمل الشركة في أكثر من 100 دولة ولديها 75 موقعًا صناعيًا في 33 دولة. وتتميز بابتكاراتها بدءًا من الوقاية إلى العلاج في حلول الرعاية الصحية، والأمراض النادرة، واللقاحات البشرية، وعلم الأورام، وعلم المناعة، والأمراض المعدية، والتصلب المتعدد، والسكري، والقلب والأوعية الدموية، والرعاية الصحية للمستهلكين. وغيرت سانوفي هيكلها التنظيمي في عام 2018، حيث أعادت تركيز عملياتها على احتياجات محددة في كل من الأسواق الناضجة والناشئة. وتتعامل الشركة مع خدماتها من خلال أربعة أقسام رئيسية تابعة - الرعاية المتخصصة، واللقاحات، والرعاية الصحية الاستهلاكية والرعاية الصحية الأولية.

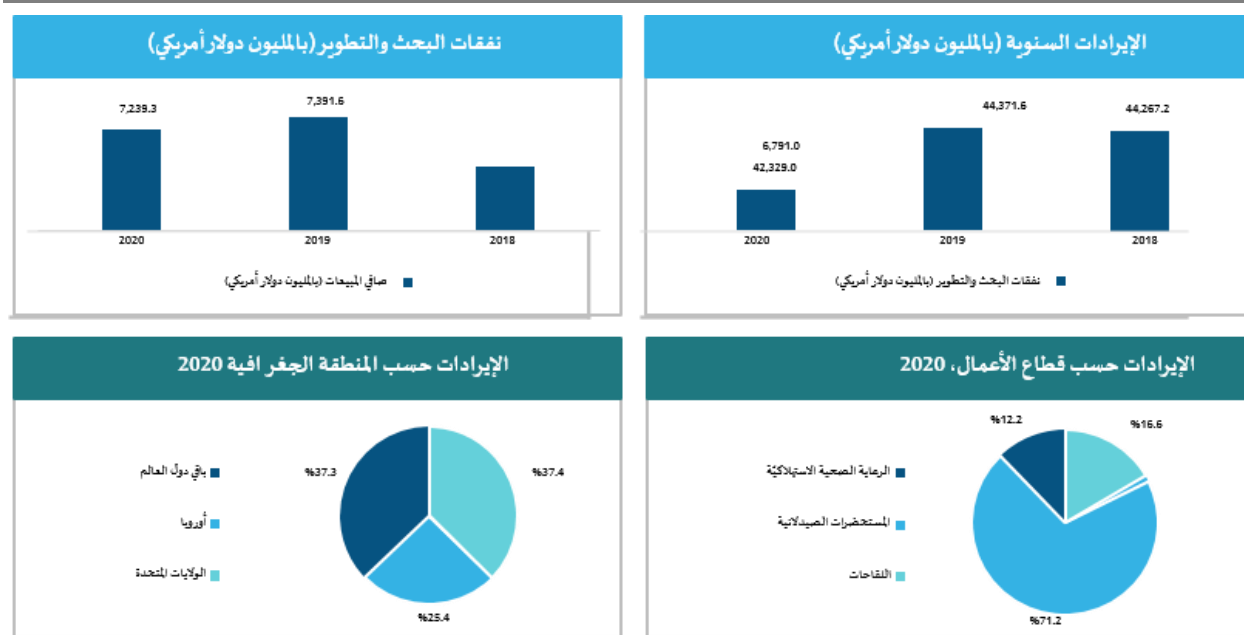
6.1.2.3. المنتجات والخدمات

فئة المنتج/الخدمة	الوصف
اضطرابات الدم النادرة	Eloctate هو دواء عن طريق الحقن يستعمل لعلاج الأشخاص المصابين بالهيموفيليا (أ) للمساعدة في السيطرة على النزيف والوقاية منه. البروليكس هو دواء عن طريق الحقن يستعمل لعلاج الأشخاص المصابين بالهيموفيليا (ب) للمساعدة في السيطرة على النزيف والوقاية منه.
الأعصاب	يتم استعمال أوباجيو ولیمترادا لعلاج التصلب المتعدد. تقوم سانوفي ببناء محفظة خاصة بها في مجال علاج الأعصاب من أسسها الموروثة في التصلب المتعدد والأمراض النادرة من خلال متابعة الأبحاث في المراحل المبكرة في التنكس العصبي والتهاب الأعصاب وأمراض الدماغ النادرة.
المضادات الحيوية	المضادات الحيوية
الناقلات الفيروسية	تضم منتجات الشركة قيد التطوير الأغلفة البروتينية للفيروسات المرتبطة بالغدة لنقل العلاجات الجينية؛ وتعد العلاجات في مرحلة التطوير.

فئة المنتج/الخدمة	الوصف
المنتجات اللاوصفية (التي لا تحتاج إلى وصفة طبية)	تقدم الشركة مجموعة واسعة من المنتجات المتاحة بدون وصفة طبية، بما في ذلك منتجات مضادات الحساسية ومضادات الحموضة وتسكين الآلام في السوق العالمية. وتقدم بعض منتجاتها إلى الولايات المتحدة فقط، وتشمل هذه المنتجات على سبيل المثال لا الحصر جولد بوند وزانتاك.
العلاجات القائمة على الحمض النووي الريبي (RNAi)	تقوم سينوفي بتطوير علاج قائم على الحمض النووي الريبي يسمى Fitusiran بالتعاون مع Alnylam Pharmaceuticals لعلاج الهيموفيليا (أ) و(ب).
لقاح الأورام	جارداسيل هو لقاح فيروس الورم الحليمي البشري للتحصين الفعال للإناث والذكور من سن 9 سنوات فما فوق ضد الآفات السرطانية والسرطانات التي تصيب عنق الرحم أو الفرج أو المهبل أو الشرج؛ كما أنه فعال في الوقاية من الثآليل التناسلية (Condyloma acuminata) التي تسببها أنواع فيروس الورم الحليمي البشري.
الأدوية المستخدمة للحد من امتصاص الفوسفات	يُستعمل رينغيفلا (سيفيلامير كربونات) للتحكم في مستويات الفوسفور بعد غسيل الكلى بين البالغين والأطفال (من سن 6 سنوات فما فوق) المصابين بمرض الكلى المزمن. يتم وصف ريناجيل (سيفيلامير هيدروكلوريد) للسيطرة على الفوسفور في الدم لدى المرضى الذين يعانون من مرض الكلى المزمن عند غسيل الكلى. يتوفر دولكولاكس في أشكال مختلفة مثل أقراص للمضغ، وأقراص للبلع، وتحاميل، وشراب ويتم وصفه لعلاج الإمساك عند البالغين وكذلك الأطفال. ويحتوي على ملين بيساكوديل المنشط لحركة الأمعاء الذي يعمل مباشرة على القولون.
أدوية تحييد الأحماض	تقدم أقراص رانيتيدين 75 مجم و150 مجم (على شكل رانيتيدين هيدروكلوريد).
مضادات الغثيان والقيء	تحتوي قوارير حقن أنزيميت متعددة الجرعات على محلول معقم شفاف عديم اللون وخالي من البيروجين، يتم أخذها عن طريق الوريد. أنزيميت (دولاسيترون ميسيلات) هو عبارة عن عامل مضاد للغثيان والقيء. كما إن R-Zacopride هو عامل مضاد للقيء فريد وفعال لأنه يثبط بشكل انتقائي رد الفعل المقيء لعوامل العلاج الكيميائي للسرطان والببتيد ٧٧. حقن بروكلوريبرازين ميسيلات (ستيميتيل بروكلوريبرازين) مشتقة من الفينوثيازين البيبرازين تحتوي على مضادات الذهان ومضادات القيء ومُهدئات.
الأدوية المضادة للالتهابات	تصنع شركة سانوفي كومبيفلام، الذي ينتمي إلى فئة العقاقير الستيرويدية المضادة للالتهابات؛ فهو يجمع بين الباراسيتامول والإيبوبروفين.
مضادات التشنج	توصف أقراص بوسكوبان 10 مجم للتخفيف من تشنج الجهاز البولي التناسلي أو الجهاز الهضمي والتخفيف من متلازمة القولون العصبي.
بخاخ الأنف	وافقت إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على بخاخ الأنف Nasacort AQ Nasal من سانوفي (تريامسينولون أسيتونيد) للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين سنتين و5 سنوات لعلاج أعراض الأنف المرتبطة بالتهاب الأنف التحسسي الموسمي والدائم. يتم وصف بخاخ الأنف لعلاج أعراض حساسية الأنف. يتم وصف بخاخ DDAVP Nasal Spray كعلاج بديل مضاد لإدرار البول في علاج مرض السكري الكاذب ولعلاج كثرة التبول المؤقت والعطش المفرط بعد إصابة الرأس أو الجراحة في منطقة الغدة النخامية.
مضاد للحموضة	تقدم سانوفي منتجات مختلفة من مضادات الحموضة. يستعمل أولكار محلول فموي لعلاج حموضة المعدة في حالات قرحة المعدة.

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
تم إعداد مجموعة أدوات MOSKI KIT لتكثيف أساليب التعلم مع تطور المجتمع، وخاصة للأطفال من سن السادسة فما فوق. تعد MOSKI Memory لعبة ذاكرة على الإنترنت يمكن الوصول إليها بسهولة عبر أجهزة الكمبيوتر. أما MOSKI Toon فهو برنامج رسوم متحركة يتم عرضه على التلفزيون واليوتيوب.	مجموعة أدوات التوعية بالمalaria
كلوترينمازول مضاد للفطريات يستعمل بشكل شائع في علاج عدوى الخميرة المهبلية، والقلاع الفموي، والسعفة لدى كل من البشر والحيوانات. ويستعمل أيضًا في علاج سعفة القدم وسعفة الأرفاغ وغيرها.	مضادات الفطريات
يُصرف دواء لمتريدا بوصفة طبية لعلاج أشكال التصلب المتعدد الانتكاسي، بما في ذلك اضطراب التصلب المتعدد الانتكاسي السكوني والتصلب المتعدد التطوري الثانوي عند البالغين.	التصلب المتعدد
يُصرف دواء أوباجيو (تيريفلونوميد) بوصفة طبية لعلاج أشكال التصلب المتعدد الانتكاسي، بما في ذلك المتلازمة المعزولة سريريًا واضطراب التصلب المتعدد الانتكاسي السكوني والتصلب المتعدد التطوري الثانوي عند البالغين.	التصلب المتعدد
أليجرا دواء مضاد للحساسية. ويتم استعماله للتخفيف من أعراض الحساسية مثل الأرتكاريا والتهاب الأنف التحسسي (حمى القش). يحتوي أليجرا 120 قرص على المادة الفعالة فيكسوفينادين، وهو مضاد للهستامين، ينتج في الجسم استجابة لمسببات الحساسية أثناء تفاعل الحساسية. وبالتالي، فإنه يسيطر على أعراض الحساسية مثل الحكة والاحمرار وتورم الجلد والعطس واحتقان الأنف وتدمع العينين.	أدوية الحساسية
توفر حلول المواد الفعالة من سانوفي أنواعًا مختلفة من المواد الصيدلانية الوسيطة وأكثر من 120 مادة صيدلانية فعالة.	المواد الصيدلانية الوسيطة
تقدم سانوفي سينفيسك-ون لعلاج الآلام المصاحبة لهشاشة العظام. وتقوم الشركة بتسويق هذا الدواء في حوالي 60 دولة حول العالم.	حقن آلام المفاصل

6.1.2.4. نظرة عامة مالية



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.2.5. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.2.6. أهم التطورات

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
سبتمبر 2020	تواصل سانوفي جنزيم أبحاثها المستمرة لتحسين حياة مرضى التصلب المتعدد، مع تقديم أدلة جديدة في مؤتمر MSVirtual2020.	أخبار الشركة	من المرجح أن يؤدي بحث جديد حول تولبروتينيب (SAR442168)، وهو مثبط BTK استقصائي للدماغ، إلى تحسين قدرته على تعديل العمليات الالتهابية المنهكة في الجهاز العصبي المركزي.
أغسطس 2020	استحوذت شركة LTL Pharma على Dellegra من سانوفي.	دمج واستحواذ	استحوذت شركة LTL Pharma على Dellegra من سانوفي.
أغسطس 2020	سانوفي تشتري إحدى الشركات الأمريكية المطورة لعلاج التصلب المتعدد	دمج واستحواذ	اتفقت سانوفي على الاستحواذ على شركة برينسيبيا بيوفارما ضمن اتفاقية بقيمة 3.68 مليار دولار أمريكي للتركيز على العلاجات التخصصية أكثر من الأدوية المتداولة في الأسواق.
يونيو 2020	وسعت سانوفي و Translate Bio نطاق تعاونهما.	توسع	وسعت كل من سانوفي باستور وشريكتها Translate Bio نطاق تعاونهما، الذي أسسه في 2018، واتفاقية الترخيص لتطوير لقاحات

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
			الحمض النووي الريبي المرسال (mRNA) للأمراض المعدية.
مايو 2020	سيؤدي إطلاق Buscobiota إلى تعزيز محفظة سانوفي في مجال صحة الجهاز الهضمي	تدشين منتج	دخلت شركة سانوفي، الشركة الرائدة في تصنيع العلامات التجارية مثل بوسكوبان لمتلازمة القولون العصبي ودولكولاكس للتخفيف من الإمساك، سوق صحة الجهاز الهضمي من خلال إطلاق مكمل غذائي جديد تحت اسم Buscobiota الذي يتكون من ثلاثة أنواع من بكتيريا العصيات اللبنية ونوعين من بيفيدوباكتيريوم التي يمكن استخدامها كدواء وقائي للإمساك المزمن.
أبريل 2020	تعاونت Cara Care مع وحدة أعمال الرعاية الصحية الاستهلاكية في سانوفي ألمانيا من أجل تحسين صحة الجهاز الهضمي.	تعاون	تعاونت Cara Care مع وحدة أعمال الرعاية الصحية الاستهلاكية في سانوفي ألمانيا وعملتا على نهج شامل لصحة الجهاز الهضمي يجمع بين عقار Buscomint bei Reizdarm مع التطبيق الرقمي لأمراض الجهاز الهضمي من Cara Care.
أبريل 2020	وافقت إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على لقاح MenQuadfiTM، وهو أحدث ابتكار في التطعيم ضد المكورات السحائية (MenACWY).	اعتماد منتج	حصلت سانوفي على موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على طلب ترخيص المستحضرات الدوائية الحيوية للقاح المكورات السحائية المتقارن MenQuadfiTM (المجموعات A، وC، وY، وW) للوقاية من مرض المكورات السحائية الغازية لدى الأشخاص الذين تبلغ أعمارهم سنتان فما فوق.
مارس 2020	تعاونت سانوفي وBabylon لعلاج صحة الجهاز الهضمي	تعاون	تعاونت سانوفي مع شركة Babylon لأعمال الاستشارات عبر الفيديو لتقديم خدمة صحية عبر الإنترنت قائمة على الذكاء الاصطناعي للأشخاص الذين يعانون من مشاكل صحية في الجهاز الهضمي.
ديسمبر 2019	حقق دواء أليجرا نتائج إيجابية في دراسة المرحلة الثالثة من التهاب الأنف التحسسي.	أخبار المنتجات	أظهرت الدراسة أن أليجرا/تلفاست 180 مجم قلل بشكل ملحوظ من تفاقم أعراض حساسية الأنف الناجمة عن التلوث بنسبة 21٪ (p = 0.0148) لدى المرضى البالغين المصابين بحساسية الأنف.
ديسمبر 2019	استحوذت سانوفي على سينثوركس مقابل 2.5 مليار دولار أمريكي لتعزيز محفظتها في العلاج المناعي للوقاية من الأورام السرطانية.	دمج واستحواذ	استحوذت سانوفي على سينثوركس للتوصل إلى حلول علاجية للأشخاص الذين يعانون من السرطان واضطرابات المناعة الذاتية.

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
أكتوبر 2019	بدأت سانوفي العمل على منشأة لإنتاج ناقلات فيروسية مع تحول في تركيز البحث والتطوير إلى العلاجات الجينية.	توسع	طورت سانوفي الأغلفة البروتينية للفيروسات المرتبطة بالغدة لنقل العلاجات الجينية لمرضى غير متعلقين بالجهاز العصبي المركزي.
يوليو 2019	دخلت سانوفي في صفقة استراتيجية للحصول على حقوق حصريّة للأدوية اللاوصفية في الولايات المتحدة لعقار تاميفلو المستخدم في علاج الأنفلونزا	الاستراتيجية وخطط العمل	أبرمت سانوفي وروش اتفاقية للحصول على حقوق حصريّة للأدوية اللاوصفية لعقار تاميفلو الذي يستخدم في علاج الأنفلونزا والوقاية منها في الولايات المتحدة. ووفقاً لشروط الاتفاقية، ستتولى سانوفي المسؤولية عن إدارة المفاوضات مع إدارة الغذاء والدواء الأمريكية للتحول إلى الأدوية اللاوصفية وما يلي ذلك من تسويقها بشكل حصري، والمشاركة العلمية، وتوزيع الأدوية اللاوصفية لعقار تاميفلو في الدولة. وتقوم شركة جينينتيك (مجموعة روش) ببيع عقار تاميفلو في الولايات المتحدة حالياً بموجب وصفة طبية.
يوليو 2019	تضافرت جهود شركتي نوسوفارم وإيفوتيك لتسريع تطوير مضادات حيوية جديدة.	تعاون	تعاونت شركتي نوسوفارم وإيفوتيك للانتقال بمرشح نوسوفارم الرئيسي للمضادات الحيوية إلى المرحلة السريرية وتطوير مرشح دوائي ثانٍ.

6.1.3 شركة جونسون آند جونسون

6.1.3.1 المعلومات الأساسية

شركة جونسون آند جونسون	
سنة التأسيس	1887
عنوان الشركة	ون جونسون آند جونسون بلازا، نيو برونزويك، نيو جيرسي
هاتف	+1 732 524 0400
الموقع الإلكتروني	www.jnj.com
الموقع الجغرافي	منطقة آسيا والمحيط الهادئ، وأوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا وأمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية والوسطى
رمز التداول في البورصة	NYSE: JNJ
عدد الموظفين	134500
نهاية السنة المالية	يناير 2021

6.1.3.2 وصف العمل

تقدم شركة جونسون آند جونسون منتجات رعاية صحية للمستهلكين. وتعمل الشركة في التصنيع والتوزيع والبحث والتطوير في قطاع الرعاية الصحية. وتعمل من خلال ثلاثة أقسام - الأدوية والأجهزة الاستهلاكية والطبية. وتقدم من خلال الشركات التابعة لها خدماتها للأسواق مثل الأجهزة الطبية والأدوية والتكنولوجيا الحيوية والمنتجات الاستهلاكية. وتتيح لها شراكاتها الكبيرة في مختلف المناطق أداء العمليات التجارية بسلاسة وفعالية. كما تشتهر الشركة بتصنيفاتها في وول ستريت جورنال وفوربتشين جلوبال. تتمتع شركة جونسون آند جونسون بحضور نشط في الأمريكتين وأوروبا وإفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ ومناطق أخرى.

6.1.3.3 المنتجات والخدمات

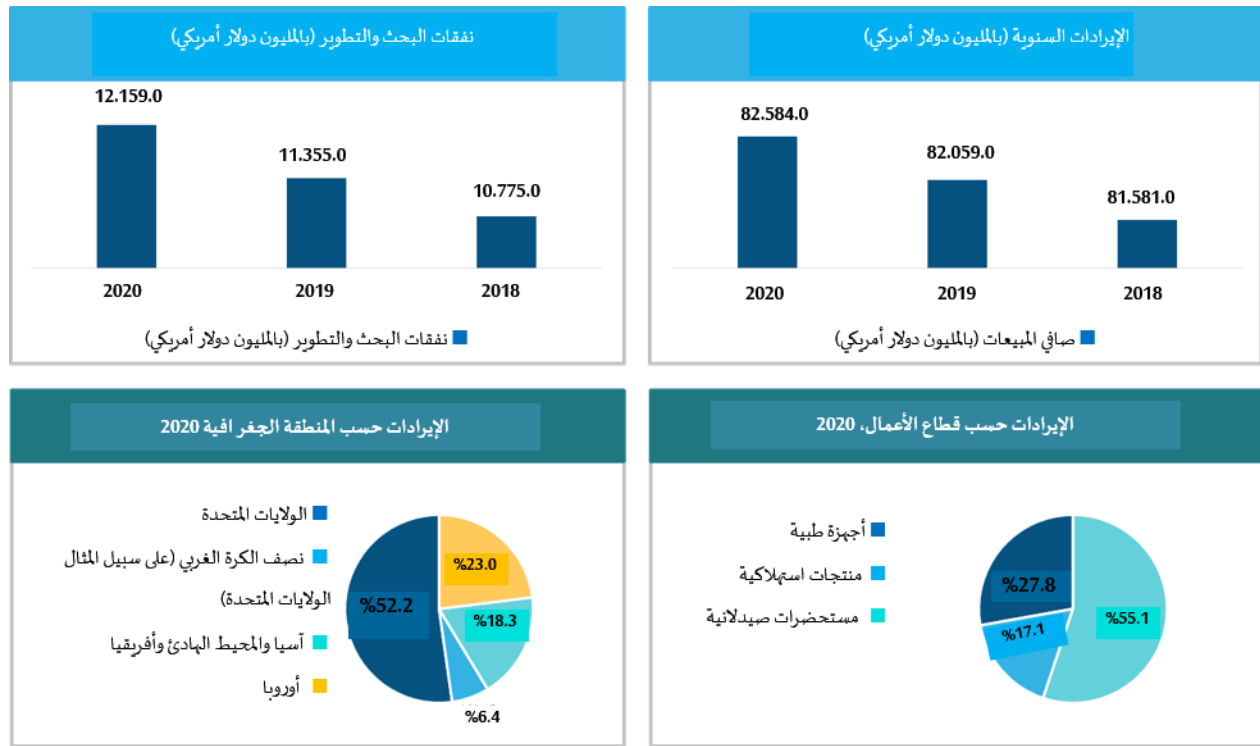
الوصف	فئة المنتج/الخدمة
يستعمل Surgicel absorbable hemostat (السليولوز المؤكسد المتجدد) بشكل مساعد في العمليات الجراحية للمساعدة في السيطرة على نزيف الشعيرات الدموية والنزيف الوريدي والشراني الصغير في حالة عدم فعالية الربط أو طرق السيطرة التقليدية الأخرى.	وقف نزيف الدم (هيموستات)
فيستاسيل هو أول مادة فيبرين مانعة للتسرب بدون غاز، وهي مصممة حصرياً ليتم رشها في كل من العمليات المفتوحة والعمليات الجراحية البسيطة، وتأتي في شكل محاقن جاهزة.	
يحتوي chronOS® Bone Graft Substitute على الكالسيوم والفوسفور، وهما من المكونات المعدنية الرئيسية للعظام.	جراحة الوجه والفكين
DBX DBM هو حشو الفراغ العظمي الخيفي المُعالج من قبل مؤسسة زراعة الجهاز العضلي الهيكلي (MTF).	

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
Vivigen هو طعم خفي خلوي مخصص لإصلاح أو إعادة بناء عيوب الجهاز العضلي الهيكلي.	الرضوض والأطراف
يركز قسم علوم الأعصاب في يانسن على تطوير الأدوية لأمراض التنكس العصبي مثل اضطرابات المزاج والفصام والزهايمر.	الأعصاب
قامت شركة سيرينوفوس، وهي جزء من شركة جونسون آند جونسون، بتطوير Galaxy G3 Mini coil بهدف علاج تمدد الأوعية الدموية الدماغية باستخدام PulseRider لعلاج تمدد الأوعية الدموية في الدماغ.	علاج تمدد الأوعية الدموية الدماغية
يعتبر كل من فيرموكس وتيركونازول من المواد المضادة للفطريات.	المضادات الحيوية
تقدم الشركة دوكسيل (دوكسوروبيسين هيدروكلوريد) من خلال شركة يانسن للأدوية لعلاج السرطان.	الأورام
تساعد هذه المنتجات المستهلكين على الإقلاع عن التدخين.	اللصقات الطبية عبر الجلد
يوصف أورثو إيفرا لمنع الحمل عند النساء اللاتي يخترن استخدام اللصقة عبر الجلد كوسيلة لمنع الحمل.	
يتم وصف ديوروجيسيك لعلاج الألم لدى المرضى الذين يتلقون مواد أفيونية بشكل مزمن.	
تستخدم المنتجات للحد من أثر إصابات الأنسجة وتحسين الشفاء وتحسين نتائج المرضى.	الغرز الجراحية القابلة للامتصاص
تستخدم هذه المنتجات في العمليات الجراحية.	الغرز الجراحية غير القابلة للامتصاص
تعاونت شركة يانسن للأدوية مع ثيرافانس بيوفارما لتطوير TD-1473. وهو مثبط معوي لإنزيم جانوس كيناز يتم تناوله عن طريق الفم لعلاج مرض التهاب الأمعاء، بما في ذلك مرض كرون والتهاب القولون التقرحي.	مركبات جزيئية صغيرة
يستعمل Aloid لعلاج الأمراض المعدية.	الأمراض المعدية
هالدول (هالوبيريدول) هو دواء مضاد للذهان لعلاج الاضطرابات المرتبطة بالجهاز العصبي المركزي.	الأعصاب
يستعمل Arestal (Loperamide oxide monohydrate) لعلاج أمراض القلب والأوعية الدموية وكذلك لعلاج المشكلات المتعلقة بعملية التمثيل الغذائي.	أمراض القلب والأوعية الدموية
بالفيسا (إردافيتينيب) هو أول مثبط كيناز لمستقبلات عامل نمو الخلايا الليفية (FGFR) الذي يوصف لعلاج سرطان الظهارة البولية الداخلي أو النقيلي.	الأورام
يُستعمل بروغراف للوقاية من رفض مناعة الجسم للأعضاء المزروعة لعلاج مرضى زراعة الكلى أو الكبد أو القلب.	مثبطات المناعة
تعمل شركة اتيكون، وهي شركة تابعة لشركة جونسون آند جونسون، في السوق العالمي للاصقات الطبية والمواد المانعة للتسرب. وتقدم منتجات بسيطة وسهلة الاستخدام، ومنها لاصق الجلد الموضعي Dermabond Advanced Adhesive القادر على لصق حواف جلد الشقوق الجراحية بسهولة في العمليات مثل التدخل الجراحي البسيط والجروح الأخرى.	تضميد الجروح
تشمل أعمال جراحة العظام في جونسون آند جونسون الأجهزة والأدوات الطبية اللازمة لعلاج الصدمات، والعمود الفقري، والإصابات الرياضية. كما تقدم الشركة أيضًا أدوات كهربائية لتشريح العظام الكبيرة والصغيرة.	جراحة العظام
تقدم جونسون آند جونسون مجموعة كبيرة من المنتجات الجراحية مثل الدباسات الجراحية ومنتجات التشريح وأجهزة تضميد الجروح تحت العديد من الأسماء التجارية، مثل اتيكون ومينتور وأكسلارنت.	العمليات الجراحية

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
تعد كل من بيبوسينس وبيستر وسيرينوفوس علامات تجارية بارزة للشركة في مجال الحلول التدخلية. وهي منتجات تستخدم بشكل رئيسي لعلاج المرضى الذين يعانون من عدم انتظام ضربات القلب والسكتات الدماغية.	الحلول التدخلية
تتميز المنتجات المعروضة تحت العلامة التجارية زيتك بسرعة استجابتها نسبياً وطول مدة مفعولها الذي يصل إلى 24 ساعة تقريباً. وتتوفر المنتجات بجرعات مختلفة لتسهيل العلاج وسرعة الحصول على نتائج.	زيتك
يعد COR® Precision Targeting System نظاماً لنقل الطعام الذاتي العظمي الغضروفي يستخدم لمريض واحد ويحقق أقصى درجة لقبول النسيج.	إعادة بناء الغضاريف وتجديدها
تُستعمل قطرة بليנק والمرطبات لترطيب العدسات اللاصقة اللينة (المائية) والصلبة النفاذة للأكسجين للمساعدة على التخفيف من الشعور بالجفاف والازعاج وتهيج العين.	قطرات العين والمرطبات
بريزيستا (دارونافير)، وإدوران (ريليفيرين)، وبريزكوبيكس/ريزولستا (دارونافير/كوبيسيستات) هي أدوية مضادة للفيروسات القهقرية لعلاج فيروس نقص المناعة البشرية (HIV-1)، ويتم وصفها مع منتجات أخرى مضادة للفيروسات القهقرية. علاوة على ذلك، يتم استعمال سيمتوزا (دارونافير/كوبيسيستات)/إمتريسيتابين/تينوفوفير الأفيناميدي) لعلاج فيروس نقص المناعة البشرية.	الأمراض المعدية
تحت قسم المستهلكين، تقدم جونسون آند جونسون أنواعاً مختلفة من منتجات الأدوية اللاوصفية، بما في ذلك منتجات الارتجاع الحمضي ومنتجات الإقلاع عن التدخين ومنتجات الحساسية وعلاجات البرد والإنفلونزا.	الأدوية اللاوصفية
تعمل شركة أكسليرينت، التابعة لشركة جونسون آند جونسون، في السوق العالمي لعمليات توسيع الجيوب الأنفية. فعلى سبيل المثال، يوفر نظام Relieva Spinplus Balloon Sinuplasty وصلاً لمرة واحدة أثناء العملية للتوسيع والتنظيف والتطهير. ويتميز النظام بالدقة والتحكم في الوصول إلى الجيوب الأنفية.	اتساع الجيوب الأنفية
تستعمل هذه المنتجات في عمليات إعادة بناء مفصل الورك.	مفصل الورك
تستعمل هذه المنتجات في عمليات استبدال مفصل الركبة.	الركبة
يوصى باستخدام أقراص بيبسيد كومبليت للتخفيف من حرقة المعدة. وتعمل الأقراص بطريقتين مختلفتين - حيث تحتوي التركيبة ذات الفعالية المزدوجة الحاصلة على براءة اختراع على مضاد حموضة سريع المفعول يعمل على تحييد الحمض عند التلامس ويمنع Pepcid AC إنتاج الحمض الزائد في المصدر لمدة تصل إلى 12 ساعة.	أدوية تحييد الأحماض
تحتوي منتجات إيموديوم على مادة فعالة تسمى لوبراميد تساعد على استعادة الاتزان الطبيعي للجسم.	مضادات الإسهال والمليينات
يتم استعمال المنتج للحقن بضغطة واحدة ويتحكم فيه المريض لعلاج الصدفية اللويحية المتوسطة إلى الشديدة.	جهاز حقن يتحكم فيه المريض
تقدم الشركة مجموعة كبيرة من منتجات غسول الفم المطهر للوقاية من التهاب اللثة وتكوين اللويحة السنية (البلاك الميكروبي) وغيرها.	غسول الفم
حيث يسد 97% من النبيبات العاجية في ستة شطافات فقط، والمنتج مخصص للمرضى الذين تتجاوز أعمارهم 18 عامًا.	
وهذه المنتجات مخصصة للأشخاص الذين يفضلون غسول الفم الخالي من الكحول.	
كما تحتوي المنتجات التي تدرج تحت هذه الفئة على الفلورايد التي تعمل بتقنية الاندماج السريع.	

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
يُوصف إيموديوم (لوبيراميد هيدروكلوريد) لعلاج الإسهال. يمكن للبروكالوبرايد، وهي مادة مستقبلات 5-هيدروكسي تريبتامين (4) المستخدمة في علاج الإمساك، أن تعزز معدل تفريغ المعدة.	الأدوية المُنشطة لحركة القناة الهضمية
يتم استعمال المنتج لتقليل الانزعاج الناجم عن بطء حركة المعدة - خزل المعدة.	مضادات القيء
يوصى باستخدام المنتج لتثبيت الكسور وقطع عظم الفخذ وإعادة تشكيلها عند الرضع والأطفال والمراهقين.	قطع العظم وتثبيت الكسور
طورت جونسون آند جونسون تطبيقًا سهل الاستخدام للهاتف المحمول يدعم الذكاء الاصطناعي لتحليل الجلد. ولديه القدرة على معالجة 100,000 بكسل من الجلد. ويوفر التطبيق أيضًا إجراءات وتوصيات ذات طابع شخصي حسب نوع البشرة.	الذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية
يساعد آندي، المساعد الافتراضي، العملاء على فهم جميع جوانب الاستخدامات والاحتياجات المرتبطة بالعدسات اللاصقة.	
تقدم الشركة مجموعة كبيرة من العدسات اللاصقة التي تستخدم لمرة واحدة للأشخاص الذين يعانون من قصر النظر وقصر النظر الشيخوخي والاستجماتيزم. وتتوفر العدسات اللاصقة في عبوات من 1 إلى 90 يومًا. وتم تصميم هذه العدسات باستخدام تقنيات حصرية مثل هايدرا لوكس ولاكريون و هيدراكلير 1 التي تعمل على ترطيب العين والاحتفاظ بالرطوبة في العين لمدة طويلة.	العدسات اللاصقة
يتم وصف Tecnis Symphony™ لتصحيح البصري لانعدام عدسة العين لدى المرضى البالغين الذين لديهم أقل من 1 ديوبتر من الاستجماتيزم القرني. وتعمل هذه العدسات المزروعة داخل العين على تحسين حدة البصر على المستوى المتوسط والقريب مع الحفاظ على حدة البصر عن بعد.	إعتماد عدسة العين
وتقدم شركات جونسون آند جونسون للعناية بمرضى السكري نظام المراقبة الذاتية للجلوكوز في الدم OneTouch مع تطبيق OneTouch Reveal للهاتف الجوال.	مراقبة نسبة الجلوكوز في الدم

6.1.3.4. نظرة عامة مالية



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.3.5. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.3.6. أهم التطورات

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
فبراير 2021	الحصول على علامة السلامة الأوروبية سي إي عن العدسات اللاصقة متعددة البؤر أكوفيو أوسيس	اعتماد منتج	حصلت شركة جونسون آند جونسون فيجن على علامة السلامة الأوروبية (سي إي) عن ابتكارها في مجال العدسات اللاصقة متعددة البؤر أكوفيو أوسيس التي تتميز بتصميم محسن لحدة العين. وسيتم استخدامها للمرضى الذين يعانون من قصر النظر الشيخوخي في أوروبا.
فبراير 2021	موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على عدسات Tecnis Eyhance والعصيات المصححة للإستجماتيزم المزروعة داخل العين (TECNIS® Toric II IOL)	اعتماد منتج	حصلت شركة جونسون آند جونسون فيجن على موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على عدسات Tecnis EyhanceTM و عدسات Tecnis EyhanceTM Toric II IOL لعلاج المرضى المصابين بإعتام عدسة العين في الولايات المتحدة.
نوفمبر 2020	الشراكة مع شركة إنسيليكو ميدسين	شراكة	وقعت شركات يانسن للأدوية شراكة استراتيجية في نوفمبر 2020 مع إنسيليكو ميدسين لإنشاء منصة لاكتشاف الأدوية تعمل بالذكاء الاصطناعي.
أغسطس 2020	إطلاق عدسات Tecnis Eyhance و Synergy Intraocular في كندا	تدشين منتج	حصلت شركة جونسون آند جونسون فيجن على موافقة وزارة الصحة الكندية لإطلاق عدسات Tecnis Synergy و عدسات Tecnis Eyhance IOLs في كندا.
يوليو 2020	التعاون مع منظمة الصحة العالمية	تعاون	تعاونت منظمة الصحة العالمية في يوليو 2020 مع جونسون آند جونسون وأمازون وجوجل لإنشاء برنامج لمكافحة التبغ. حيث يهدف هذا البرنامج الجديد لمكافحة التبغ القائم على الذكاء الاصطناعي إلى مساعدة الأشخاص على الإقلاع عن التدخين.

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
مايو 2020	موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على دارزالكس فاسبرو	اعتماد منتج	أعلنت شركات يانسن للأدوية عن موافقة إدارة الغذاء والدواء الأمريكية على دارزالكس فاسبرو (داراتوماب وهيالورونيداز-فيج) لمرضى المايلوما المتعددة، ويشمل ذلك المرضى الذين تم تشخيصهم حديثاً غير المؤهلين للزرع وكذلك المرضى الذين يعانون من الانتكاس أو مقاومة العلاج.
مايو 2020	إطلاق العدسات المصححة للإستجماتيزم متعددة البؤر Tecnis Multifocal Toric II IOL التي تتميز بجيل جديد من الدعامات الجانبية البلاستيكية البلورية ((haptics)، مما يوفر مزيداً من النسيج السطحي والاحتكاك بين الدعامات البلاستيكية ومحفظة العدسة.	تدشين منتج	أطلقت جونسون آند جونسون فيجن العدسات المصححة للإستجماتيزم متعددة البؤر Tecnis Multifocal Toric II IOL التي تتميز بجيل جديد من الدعامات الجانبية البلاستيكية البلورية ((haptics)، مما يوفر مزيداً من النسيج السطحي والاحتكاك بين الدعامات البلاستيكية ومحفظة العدسة.
مايو 2020	الشراكة مع هيئة البحث والتطوير الطبية الحيوية المتقدمة (باردا)	الاستراتيجية وخطط العمل	كجزء من الشراكة، خصصت شركة جونسون آند جونسون وهيئة البحث والتطوير الطبية الحيوية المتقدمة (باردا) معاً أكثر من مليار دولار أمريكي من الاستثمار للمشاركة في تمويل أنشطة البحث والتطوير والاختبارات السريرية الخاصة باللقاحات. وعلاوة على ذلك، تتوقع جونسون آند جونسون بدء الدراسات السريرية البشرية لمرشحها الرئيسي للقاح في موعد أقصاه سبتمبر 2020، وتتوقع أن يتم الحصول على الدفوعات الأولى من لقاح كوفيد-19 لترخيص استخدامه في حالات الطوارئ في أوائل عام 2021. وعلاوة على ذلك، تهدف شركة جونسون آند جونسون إلى إنشاء منشآت جديدة لتصنيع اللقاحات في الولايات المتحدة، إلى جانب سعة

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
			إنتاجية إضافية خارج البلاد، لبدء الإنتاج لدعم إمدادات اللقاحات العالمية.
يناير 2020	إطلاق استجابة متعددة الجوانب لفيروس كورونا، الذي يعد تهديدًا عالميًا للصحة العامة	الاستراتيجية وخطط العمل	أطلقت جونسون آند جونسون استجابة متعددة الجوانب لفيروس كورونا، الذي يعد تهديدًا عالميًا للصحة العامة. وكجزء من هذه المبادرة، سعت جونسون آند جونسون لتطوير لقاح ضد الفيروس وتوحيد الجهود مع الآخرين لإيجاد مكتبة من العلاجات المضادة للفيروسات.
ديسمبر 2019	فيستاسيل - أول ابتكار تثمر عنه شراكة اتيكون الاستراتيجية مع جريفولز، الشركة الرائدة في صناعة البلازما.	تدشين منتج	أطلقت اتيكون، وهي شركة تابعة لشركات جونسون آند جونسون للأجهزة الطبية، فيستاسيل فيبرين (بشري) لمساعدة الجراحين على علاج النزيف أثناء الجراحة. حيث يحتوي المنتج على مزيج من الفيبرينوجين والثرومبين، بروتينات التخثر الموجودة في البلازما البشرية.
ديسمبر 2019	الاستحواذ على شركة فيرب سورجيكال	دمج واستحواذ	في ديسمبر 2019، أعلنت الشركة عن استحواذها على الحصص المتبقية في شركة فيرب سورجيكال، وسيساعد هذا الاستحواذ الشركة على تعزيز محفظتها في قدرات الروبوتات وعلوم البيانات.
أكتوبر 2019	إطلاق عدسات Tecnis Eyhance أحادية البؤرة المزروعة داخل العين في الهند	تدشين منتج	أطلقت شركة جونسون آند جونسون فيجن عدسة Tecnis Eyhance IOL، وهي عدسة أحادية البؤرة للمرضى الذين خضعوا لجراحة إزالة المياه البيضاء. وتم تصميم هذه العدسة لتوسيع عمق التركيز للرؤية البعيدة إلى متوسطة.
يوليو 2019	تدشين تحالف لاكتشاف وتطوير مضادات حيوية جديدة لمرض السل	تدشين منتج	دشنت جونسون آند جونسون تحالفًا بحثيًا دوليًا لاكتشاف وتطوير مضادات حيوية جديدة للسل بالتعاون مع ثمانية شركاء وأكاديميات أوروبية في مجال التقنية الحيوية.

المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.4 شركة ميدترونيك

6.1.4.1 المعلومات الأساسية

شركة ميدترونيك	
سنة التأسيس	1949
عنوان الشركة	20 اون هاتش، لوير هاتش ستريت، دبلن 2، أيرلندا
هاتف	+353 1 438 1700
الموقع الإلكتروني	www.medtronic.com
الموقع الجغرافي	عالمي
رمز التداول في البورصة	MDT (NYSE)
عدد الموظفين	9,000
نهاية السنة المالية	أبريل 2020

1.1.1.1 وصف العمل

تعد شركة ميدترونيك واحدة من أهم الجهات الفاعلة التي تقدم التقنيات والخدمات والحلول الطبية. وتعمل الشركة في مجال تصميم الأجهزة الطبية وتصنيعها وتسويقها. وتضم قاعدة العملاء الواسعة لشركة ميدترونيك المستشفيات والأطباء والمرضى. وتشمل قطاعات أعمالها ما يلي: قسم القلب والأوعية الدموية، وقسم العلاجات ذات التدخل الجراحي البسيط، وقسم العلاجات التصالحية، وقسم السكري. وتتواجد ميدترونيك في حوالي 160 دولة. وتشمل بعض الشركات التابعة لها كوفيديان (جمهورية أيرلندا)، وميدترونيك سوفامور دانيك (الولايات المتحدة)، وهارت وير انترناشيونال (الولايات المتحدة)، وجيفن إميجينك (إسرائيل)، وأر إف سورجيكال سيستمز (الولايات المتحدة)، وميدترونيك بويرتوريكو أوپيريشنز (الولايات المتحدة)، وأيه تي إس ميديكال (الولايات المتحدة)، وميدترونيك للعمود الفقري (الولايات المتحدة)، وميدترونيك للأوعية الدموية (الولايات المتحدة)، وميدترونيك مينيميد (الولايات المتحدة).

6.1.4.2 المنتجات والخدمات

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
يتم تقديم منتجات الأوعية الدموية العصبية لعلاج أمراض الأوعية الدموية في الدماغ وما يحيط به.	الجهاز العصبي
Durepair هو بديل للجافية غير اصطناعي يستخدم في إصلاح الجافية أثناء عمليات جراحة الأعصاب.	

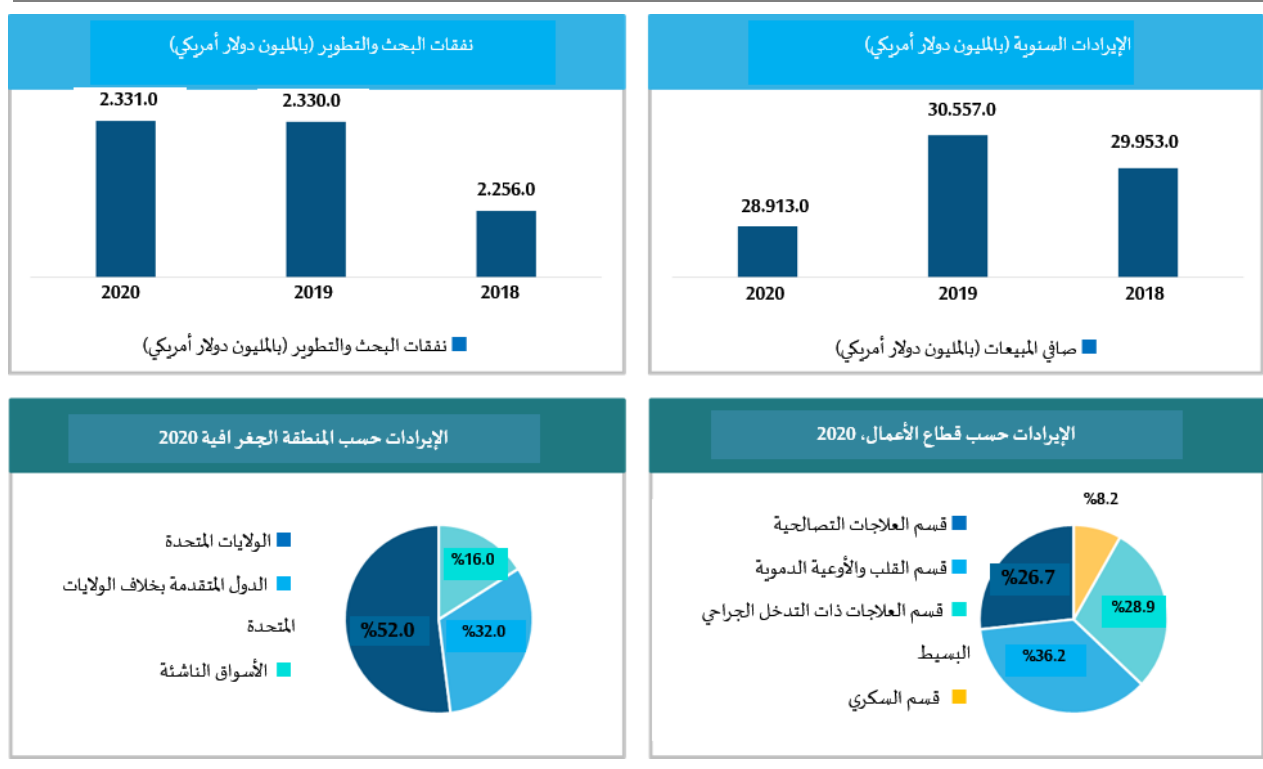
الوصف	فئة المنتج/الخدمة
تستخدم هذه الأدوية في علاج الرجفان الأذيني المقاوم للأدوية والمتكرر والمصحوب بأعراض ونوبات مرضية شديدة.	منتجات استئصال الرجفان الأذيني
يعد نظام AutoLog Autotransfusion نظامًا مؤتمتًا بالكامل، ويساهم تصميمه باستمرار في إنتاج منتج نهائي عالي الجودة. ويتميز بسهولة إعدادة، ويضمن تصميمه السهل تحسين الكفاءة والحفاظ عليها ويتيح لمشغلي ومستخدمي النظام توفير الوقت.	علاج وتشخيص الدم
يعد Infuse Bone Graft منتجًا عالي الجودة لاستبدال الطعم الذاتي نظرًا لقدرته المرتفعة على تحفيز تشكل العظام وتكوينها.	العمود الفقري وجراحة العظام
قد يصف الأطباء محفزات الأعصاب أو مضخة حقن المحاليل للمرضى الذين يعانون من ألم مزمن ولا يظهرون أي استجابة للأدوية أو للمرضى الذين لا يستطيعون تحمل الآثار الجانبية.	المحفزات العصبية
تستخدم هذه الأجهزة لتحويل تدفق الدم داخل الجمجمة. ويوصى بها كذلك لأغراض اللف داخل الأوعية الدموية.	علاج تمدد الأوعية الدموية الدماغية
تحت فئة أنظمة الاستئصال، تقدم الشركة خدماتها للسوق العالمي في مجال الاستئصال باستخدام الترددات الراديوية. حيث تعد واحدة من الشركات الرائدة في العالم التي تعمل في تصميم وتصنيع الأنظمة الطبية المتقدمة والأجهزة المرتبطة بها القائمة على الطاقة. وتتألف الأنظمة الطبية من أنظمة Cool-tip للاستئصال بالترددات الراديوية.	الاستئصال باستخدام الترددات الراديوية
تعد علاجات الآلام المزمنة التي تقدمها ميدترونيك - محفزات الأعصاب ومضخات حقن المحاليل - من بين علاجات الألم التي أثبتت فعاليتها والتي توفر راحة طويلة الأمد. وتشمل هذه المنتجات تحفيز النخاع الشوكي وتوصيل الأدوية الموجه.	العلاجات
نظرًا لقوة منشآت البحث والتطوير، فقد طورت الشركة منتجات خزعة متقدمة لها استخدامات على سبيل المثال في علاج سرطان الثدي والاضطرابات الرئوية وعمليات الجهاز العصبي. ويتيح انتشارها الواسع وقوة أنظمة دعم ما بعد البيع للشركة تقديم خدمات مرضية للعملاء.	أجهزة الخزعة (استئصال نسيج من الجسد ودراسته)
هي عبارة عن أجهزة متقدمة لمراقبة الأعصاب من خلال واجهة سهلة الاستخدام. تراقب أنظمة NIM النشاط الكهربائي العضلي من خلال عدة عضلات. وتساعد في الحد من مخاطر تلف الأعصاب أثناء العمليات المختلفة، بما في ذلك جراحة الأنف والأذن والحنجرة والجراحات العامة.	المراقبة العصبية أثناء العمليات
هذه عبارة عن أنابيب البولي فينيل كلوريد خالية من ديسيكلو هكسيل الفثالات (DEHP) مزودة بأقطاب كهربائية مصنوعة من حبر فضي موصل لتوجيه عملية الاستبدال.	
يقدم قسم العناية بمرضى السكري نظامًا متكاملًا يجمع بين مضخات الأنسولين والمراقبة المستمرة للجلوكوز.	العناية بمرضى السكري
تقدم ميدترونيك الصمامات الأبهريّة تحت استبدال صمام القلب في فئة القلب والأوعية الدموية.	الصمام الأبهري

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
تم تصميم جهاز ميلودي (الصمامات الرئوية عن طريق القسطرة) الذي تقدمه الشركة خصيصًا لعلاج الخلل الوظيفي في مجرى التدفق البطيئي الأيمن (RVOT) في القنوات والصمامات الرئوية الاصطناعية الحيوية المختلفة.	الصمامات الرئوية عن طريق القسطرة
توفر هذه المنتجات كفاءة في الملاحظة الجراحية، وتشريح الأنسجة، وتخثر الأوعية الدموية، والجوانب الجراحية الأخرى.	التقنيات الجراحية المتقدمة
تهدف أجهزة ضربات القلب إلى التعامل مع عدم انتظام ضربات القلب. وعلاوة على ذلك، فإن المنتجات التشخيصية المقدمة ضمن هذه الفئة تحلل وتقيم الاضطرابات المتعلقة بالقلب. بالإضافة إلى ذلك، توفر الشركة أيضًا المنتجات الجراحية التي يتم استخدامها أثناء العمليات الجراحية للقلب.	ضربات القلب
يتم تزويد نظام مراقبة الجهاز التنفسي للمريض Nellcor Bedside بتقنية معالجة الإشارات الرقمية للقلب والتي توفر معلومات عن حالة الجهاز التنفسي للمريض بصورة آنية، بما في ذلك المراقبة المستمرة لمستوى تشبع الأكسجين في الدم ومعدل النبض. وهي مثالية للفحوصات العشوائية أو المراقبة المستمرة في مختلف بيئات الرعاية الصحية والاستخدام المنزلي.	أجهزة قياس التأكسج النبضي
تقدم ميدترونيك مجموعة من أنظمة التنفس الصناعي إلى جانب المواد الاستهلاكية المرتبطة بها، مثل فلاتر جهاز التنفس الصناعي. وتتميز أنظمة التنفس الصناعي لديها بسهولة التشغيل وسهولة الحركة. وتقدم الشركة أيضًا خدمات تدريبية للشركات التي تشتري منتجات أجهزة التنفس الصناعي الخاصة بها.	أجهزة التنفس الصناعي
تقدم ميدترونيك NuVent، وهو منتج لتوسيع الجيوب الأنفية بالبالون. وهو نظام بسيط يستخدم في جراحة الجيوب الأنفية بالبالون. ومزود بتقنية الملاحظة الجراحية الكهرومغناطيسية.	اتساع الجيوب الأنفية
تعد مضخة ميدترونيك SynchroMed II جزءًا من نظام الحقن بالدواء القابل للبرمجة SynchroMed II والذي يتيح توصيل الأدوية بدقة للعلاج المزمّن للتشنج الشديد.	مضخات حقن الأدوية
تعمل أجهزة Crome ICDs وCobalt ICDs المزدين بتقنية BlueSync على تمكين البرمجة المستندة إلى الأجهزة اللوحية والمراقبة عن بُعد المستندة إلى التطبيقات بالإضافة إلى تقديم خوارزميات حصرية لعلاج المرضى المصابين بالرجفان الأذيني. تعد أجهزة Visia AF MRI وVisia AF عبارة عن أجهزة تقويم نظم القلب وإزالة الرجفان القابلة للزرع والتي يمكنها اكتشاف الرجفان الأذيني باستخدام اتجاهات تقليدية. وتعد أجهزة Evera MRI ICDs بمثابة المجموعة الأولى من أجهزة تقويم نظم القلب وإزالة الرجفان القابلة للزرع التي تمت الموافقة عليها لفحص الجسم بالكامل في بيئة التصوير بالرنين المغناطيسي، عندما يتم استيفاء شروط استخدام التصوير بالرنين المغناطيسي.	أجهزة تقويم نظم القلب وإزالة الرجفان القابلة للزرع (ICDs)
تم تصميم أنظمة التنفس Puritan Bennett لتعزيز التنفس الطبيعي والمساعدة في تحسين راحة المريض.	أجهزة التنفس الصناعي
تعد تقنية المقياس ثنائي الطيف (Bispectral Index) أول مقياس مباشر أثبت كفاءته سريريًا ومتاح تجاريًا لآثار المسكنات والمهدئات على الدماغ. حيث تمكن المهنيين	مراقبة المريض

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
الطبيب من قياس الكمية الدقيقة من الأدوية المسكّنة التي يحتاجها كل مريض بشكل موثوق.	
يتم وضع المنتج بين فقرتي عنق متجاورتين ليحل محل القرص العنقي المصاب، كما يهدف إلى الحفاظ على المسافة الدقيقة بين فقرتي العنق المتجاورتين.	تنكس القرص العنقي
تعمل منصة Intellis المزودة بالمحفز العصبي AdaptiveStim القابل للزرع من خلال تقنية Overdrive Battery. وتهدف إلى التغلب على القيود المرتبطة بأنظمة تحفيز الحبل الشوكي الأخرى وهي الأمثل لتلبية متطلبات الطاقة المتزايدة للعلاج بالجرعات العالية (HD).	أنظمة التحفيز العصبي للحبل الشوكي
يستخدم جهاز Percept PC لعلاج مرض باركنسون، والرعاش مجهول السبب، وخلل التوتر العضلي، واضطراب الوسواس القهري، والصرع.	أنظمة التحفيز العميق للدماغ
تعمل أنظمة InterStim، وهي محفز عصبي مزروع، على تحفيز العصب العجزي كهربائياً.	التعديل العصبي العجزي (SNM)
يعمل نظام Nuro من شركة ميدترونيك على توصيل نبضات كهربائية من خلال إبرة لتحفيز ألياف العصب الظنبوبي.	تحفيز العصب الظنبوبي عن طريق الجلد (PTNM)
المنتج عبارة عن قسطرة أحادية التجويف تستخدم من خلال سلك قابل للتوجيه في الأوعية الدموية. القسطرة مصنوعة من الفولاذ المقاوم للصدأ وتتميز بخصائص مقاومة الانثناء.	القسطرة متناهية الصغر
تعرض المنصة ميزات رائعة مثل التصوير عالي الدقة والتصوير الفلوري بالأشعة تحت الحمراء في الوقت الحقيقي. كما أن نظام التصوير قادر على قياس شدة الإشارة الفلورية في الوقت الحقيقي في كل من العمليات المفتوحة والتنظيرية.	حلول التصوير
جارديان كونكت (Guardian Connect) هو نظام ذكي لمراقبة الجلوكوز بشكل مستمر يساعد على مراقبة مستويات السكر في الدم. وينبه هذا النظام المرضى قبل 10-60 دقيقة من هبوط مستوى الجلوكوز أو ارتفاعه، لإتاحة الوقت لهم للتصرف بشكل مسبق.	مستشعر الجلوكوز
يتم تزويد مستشعرات Nellcor SpO ₂ القابلة لإعادة الاستخدام بتقنية OxiMax التي تساعد مقدمي الرعاية الصحية على اتخاذ الاختيارات الصحيحة لأجهزة الاستشعار للمرضى.	مستشعرات الأكسجين
ساهمت تقنية OxiMax التي تقدمها ميدترونيك في إتاحة فرص جديدة لقياس التأكسج النبضي الذي يمكن أن يساعد الأطباء على توفير رعاية أفضل للمرضى من خلال مراقبة مجموعة كبيرة من المرضى بشكل أكثر فعالية، بما في ذلك من كان يصعب مراقبتهم في الماضي بسبب بعض الاعتبارات السريرية.	أجهزة استشعار قياس التأكسج النبضي
يمكن مستشعر المراقبة من اكتشاف الاختلافات في نصف الكرة المخية، والتي قد تكون مفيدة في استخدامات المراقبة المتقدمة.	أجهزة استشعار مراقبة الدماغ
تقديرًا لالتزام فرق جراحة القلب والأوعية الدموية بدمج خبرتهم الدقيقة، تقدم ميدترونيك منتجات القلب والرئة لمساعدتهم على تحقيق هذا الهدف.	تقنية التروية القلبية

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
يمكن تركيب أجهزة التنفس المحمولة Newport HT70 plus بشكل سريع في بيئات الرعاية المنزلية، وهي توفر مستشعر التدفق في مجرى الهواء الذي يتميز بإمكانيات للمراقبة والإنذار.	أجهزة التنفس الصناعي للرعاية المنزلية
تقدم ميدترونيك معدات مراقبة الدماغ مثل BIS Complete 4-Channel Monitor، ومستشعر BIS Quatro (4-Electrode)، ومستشعر Sensor BIS Bilateral.	التخطيط الكهربائي للدماغ (EEG)
يشتمل نظام Reveal Linq على شاشة صغيرة قابلة للإدخال يتم وضعها تحت الجلد مباشرةً وجهاز MyCareLink Patient Monitor وهو عبارة عن وحدة تجمع بيانات عن ضربات القلب من جهاز مراقبة القلب القابل للزرع (ICM) وترسلها إلى الطبيب.	قياس المؤشرات الحيوية للقلب عن بعد
يشتمل Mycarelink Smart Patient Monitor على أجهزة تنظيم ضربات القلب، ويجمع بين قارئ محمول وتطبيق مجاني يتصل بهاتف ذكي أو جهاز لوحي. وتعمل منصة Linkview Wi-Fi المبنية على نظام الفيديو على ربط المرضى والآخرين من خلال واجهة شاشة تعمل باللمس تتيح الاتصال الشخصي.	المراقبة عن بعد
تم تصميم نظام Axiom Prime Detachable Coil لأغراض عمليات انصمام الأوعية الدموية لتمدد الأوعية الدموية داخل الجمجمة. كما يستخدم نظام Axiom Prime Detachable Coil أيضًا في عمليات انصمام تشوهات الأوعية الدموية العصبية الأخرى، مثل التشوهات الشريانية الوريدية والناصور الشرياني الوريدي.	السكتة الدماغية النزفية
تم تصميم السلك التوجيهي المطلي Barrx RFA Endoscopic Guidewire خصيصًا لعمليات الاستئصال بالبالون بالترددات الراديوية.	أسلاك التوجيه

6.1.4.3. نظرة عامة مالية



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.4.4 تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.4.5. أهم التطورات

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
مايو 2021	تدشين جهاز مراقبة جديد في طب الأطفال ينبه الأطباء إلى وجود عوائق محتملة في مجرى الهواء أثناء التنفس	تدشين منتج	دشنت ميدترونيك في الولايات المتحدة نظام SonarMed لمراقبة مجرى الهواء التنفسي. وهو الأول والوحيد من نوعه الذي يستخدم التقنية الصوتية للتحقق من انسداد الأنبوب الرغامي (ETT) والتحقق من وضعه بصورة آنية، مما يوفر للأطباء معلومات هامة لاتخاذ قرارات أكثر استنارة وإنقاذ حياة مرضاهم.
مايو 2021	إطلاق تطبيق CareGuidePro، وهو تطبيق جديد للجوال ومنصة عبر الإنترنت ترشد المرضى خلال العلاج بتحفيز الحبل الشوكي.	تدشين منتج	دشنت ميدترونيك تطبيق CareGuideProTM، وهو تطبيق للجوال وبوابة إلكترونية تعمل كدليل افتراضي للمرضى أثناء تقدمهم خلال فترة العلاج بتحفيز الحبل الشوكي. ستساعد منصة CareGuidePro أيضًا مقدمي الرعاية على إدارة ودعم تجربة المرضى في العلاج بتحفيز الحبل الشوكي.
أكتوبر 2020	تدشين أول جهاز لتنظيم ضربات القلب في العالم قادر على الاتصال مباشرة مع الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية للمرضى.	تدشين منتج	دشنت ميدترونيك جهاز تنظيم ضربات القلب Azure المزود بتقنية BlueSync. حيث يمكن للمنتج الاتصال مباشرة بالهواتف الذكية والأجهزة اللوحية للمرضى. تتيح مراقبة أمراض القلب عن بعد للمرضى تلقي مشورة طبية متخصصة من طبيبيهم أثناء تواجدهم في المنزل.
يونيو 2020	الحصول على موافقة سي إي عن علاجها المضاد للصفائح الدموية	اعتماد منتج	حصلت ميدترونيك على موافقة سي إي عن العلاج المضاد للصفائح الدموية (DAPT) لمدة شهر والذي سيتم إجراؤه بمساعدة الدعامة المحملة بالأدوية Resolute Onyx. وتم تصميم المنتج خصيصًا للتعامل مع الحالات التي تنطوي على نزيف حاد.

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
يونيو 2020	الشراكة مع شركة فوكسكون لزيادة إنتاج أجهزة التنفس الصناعي	شراكة	دخلت شركة ميدترونيك في شراكة مع فوكسكون للإنترنت الصناعي، وهي مجموعة أعمال ضمن مجموعة مجموعة فوكسكون للتكنولوجيا، مع التركيز على المتطلبات التنظيمية ومتطلبات الجودة اللازمة لبدء تصنيع أجهزة التنفس الصناعي Medtronic Puritan Bennett 560 (PB560) في الولايات المتحدة. تخطط ميدترونيك وفوكسكون لإنتاج 10,000 جهاز تنفس صناعي من طراز PB560 خلال العام المقبل، والتي ستقوم ميدترونيك بتسويقها وبيعها.
يونيو 2020	توسيع الاستثمار في المنتجات	توسع	أعلنت الشركة عن استثمار ما يقرب من 337 مليون دولار أمريكي بمساعدة مالية من بلاكستون لعلوم الحياة لتوسيع أنشطة البحث والتطوير في تقنيات مرض السكري.
مارس 2020	إطلاق حلول جديدة للمساعدة في مراقبة مرضى كوفيد-19	تدشين منتج	أطلقت شركة ميدترونيك لخدمات إدارة الرعاية حلين جديدين يهدفان للمساعدة في تقييم ومراقبة المرضى الذين يشعرون بالقلق إزاء كوفيد-19 وأعراضهم التنفسية. يستخدم الحل الخاص بتقييم ومراقبة الرعاية الافتراضية لكوفيد-19 مساعدًا افتراضيًا لتقييم المرضى في المنزل.
مارس 2020	زيادة قدرات إنتاج أجهزة التنفس الصناعي	التوسع في المنتجات	رفعت شركة ميدترونيك من قدرتها الإنتاجية في أجهزة التنفس الصناعي بأكثر من 40% وهي في طريقها إلى مضاعفة قدرتها أيضًا استجابةً للطلب الذي نشأ نتيجة جائحة كوفيد-19.
يناير 2020	الحصول على علامة المطابقة الأوروبية سي إي عن مجموعة Crome و Cobalt المزودة بتقنية BlueSync	أخبار المنتجات	حصلت ميدترونيك على علامة المطابقة الأوروبية سي إي عن مجموعة Crome و Cobalt المكونة من أجهزة تقويم نظم القلب وإزالة الرجفان القابلة للزرع (ICD) وأجهزة إعادة التزامن القلبي وإزالة الرجفان (CRT-D).
يناير 2020	الموافقة على المحفزات العصبية	اعتماد منتج	حصلت الشركة على علامة المطابقة الأوروبية سي إي عن المحفز العصبي Percept PC. ويعد هذا المحفز العصبي المعتمد حديثاً بمثابة نظام تحفيز عميق للدماغ مزود بتقنية Brainsense.
يناير 2020	موافقة إدارة الغذاء والدواء	اعتماد منتج	حصلت الشركة على موافقة الغذاء والدواء الأمريكية على جهازها Micra AV، وهو جهاز لتنظيم ضربات القلب خالي من

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
	الأمريكية على Micra AV		الرصاص يهدف إلى التعامل مع اضطراب ضربات القلب. ويشتمل الجهاز على خوارزميات جديدة تحقق كفاءة عالية.
يناير 2020	الاستحواذ على شركة Stimgenics	دمج واستحواذ	استحوذت شركة ميدترونيك على شركة Stimgenics، وهي شركة رائدة في علاج جديد لتحفيز الحبل الشوكي يُسمى Differential Target Multiplexed (DTM).
ديسمبر 2019	الحصول على تصريح إدارة الغذاء والدواء لنظام توجيه مخصص لجراحات المخ	اعتماد منتج	حصلت ميدترونيك على تصريح من إدارة الغذاء والدواء لنظام توجيه مخصص لجراحة المخ - Stealth Autoguide - لاستخدامه في عمليات الخزعة. وهو نظام توجيه آلي تم تطويره للتحديد والتوجيه المكاني لأجهزة حمل الأدوات والأدوات الأخرى المرتبطة المستخدمة في عمليات جراحة الأعصاب.
سبتمبر 2019	تدشين نظام المراقبة المستمرة للجلوكوز في Envision Pro أوروبا	تدشين منتج	أعلنت شركة ميدترونيك عن نظام المراقبة المستمرة للجلوكوز Envision Pro - وهو نظام احترافي بالكامل بدون معايرة حصل على علامة المطابقة الأوروبية سي إي. وقامت الشركة بإصداره تجاريًا في أوروبا والشرق الأوسط. وستسمح هذه التقنية الجديدة للمتخصصين في الرعاية الصحية ومرضاهم المصابين بداء السكري من النوع الأول أو النوع الثاني بمراقبة مستويات الجلوكوز واتجاهاته بدقة، مما سيساعد في تطوير المزيد من الخطط المثلى لعلاج مرض السكري.

المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.5. شركة جنرال إلكتريك

6.1.5.1. المعلومات الأساسية

شركة جنرال إلكتريك	
سنة التأسيس	1892
عنوان الشركة	41 شارع فارنسورث، بوسطن، ماساتشوستس 02210، الولايات المتحدة الأمريكية
هاتف	001+ 877 394 9775
الموقع الإلكتروني	www.ge.com
التواجد الجغرافي	منطقة آسيا والمحيط الهادئ، وأوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا وأمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية والوسطى
عدد الموظفين	1,74.000
نهاية السنة المالية	ديسمبر 2020

6.1.5.2. وصف العمل

تعمل جنرال إلكتريك في أكثر من 180 دولة من خلال شركات تابعة مثل جنرال إلكتريك كابينال للخدمات المالية، وجنرال إلكتريك ديجيتال للخدمات الرقمية، وجنرال إلكتريك للرعاية الصحية، وجنرال إلكتريك لأنظمة الإضاءة، وجنرال إلكتريك للطيران، وجنرال إلكتريك للنقل. وتعمل جنرال إلكتريك من خلال أربعة قطاعات أعمال استراتيجية: الكهرباء والطاقة المتجددة والطيران والرعاية الصحية. وتمتلك الشركة 162 مصنعاً في 34 ولاية في الولايات المتحدة وبورتوريكو، بالإضافة إلى 297 مصنعاً في 41 دولة.

6.1.5.3. المنتجات والخدمات

فئة المنتج/الخدمة	الوصف
أنظمة إضاءة منشآت الرعاية الصحية	يتم تزويد التجهيزات الخاصة بشركة جنرال إلكتريك التي تحتوي على إضاءة LED بتقنية TriGain، وتم تطوير مجموعات LUR LED Retrofit حتى يتسنى لمصممي الإضاءة الحصول على مؤشرات محسنة من CRI وR9، دون التخلي عن الكفاءة.
نظام إدارة الصيدليات	تساعد هذه الأدوات على تطبيق نظام إدخال الأوامر الطبية إلكترونياً والصرف والتحقق من الأدوية وتوحيد سير العمل.
نظام تسجيل ومراقبة ديناميكا الدم	تقدم جنرال إلكتريك نظام مبتكر سهل الاستخدام Mac-Lab والذي يمكن تعديله حسب الحاجة ليتناسب مع سير العمل الخاص بالمستخدم. ويركز النظام على تكامل بيانات تقنية المعلومات، وإمكانية التشغيل البيئي بين الأنظمة والحلول، ومتطلبات الأمن السيبراني المتطورة. منتج

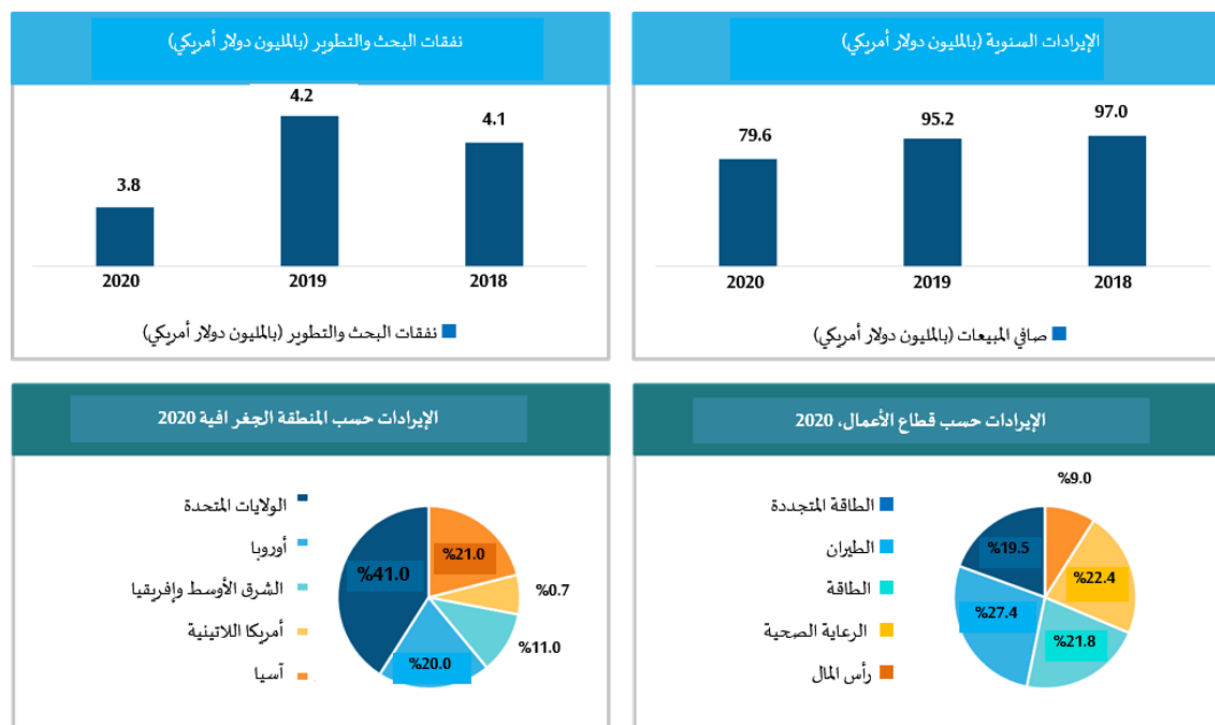
الوصف	فئة المنتج/الخدمة
ComboLab هو عبارة عن مزيج من الفيزيولوجيا الكهربية ونظام تسجيل ديناميكا الدم. ويتميز بإمكانية التشغيل البيئي السلس وتطابق الإشارة الممتاز والأمان المحسن.	
يحتوي Lunar iDXA على أحدث جيل من تقنية قياس امتصاص الأشعة السينية مزدوج الطاقة DXA. كما أنه مزود بمنصة برمجيات enCORE، مما يجعله مناسباً لمجموعة كبيرة من التطبيقات.	مقياس امتصاص الأشعة السينية مزدوج الطاقة
يوفر Prodigy تحليلاً أساسياً لتكوين الجسم، بما في ذلك كثافة المعادن في العظام وكتلة الأنسجة الخالية من الدهون. وهي متوفرة بأحجام كاملة ومضغوطة.	
يتم اعتماد هذه المنتجات في إجراءات الكشف عن سرطان الثدي.	سرطان الثدي
وتتميز الحلول التي تقدمها الشركة بمستوى عالٍ من الحساسية والدقة لتقليل الإيجابيات الكاذبة والمساعدة في منع الفحوصات غير الضرورية.	
تمثل حزمة System 1 Premium Package التكامل السلس للحل الرائد لمراقبة حالات الأصول عبر الإنترنت لشركة بنتلي نيفادا التابعة لجنرال إلكتريك من خلال خط أعمالها الرائد في قطاع حماية الآلات وأجهزة مراقبة حالات الأصول عبر الإنترنت. وتتيح هذه الحزمة مراقبة حالات الأصول عبر الإنترنت في منشأة المستخدم من خلال أجهزة مراقبة مثبتة بشكل دائم مثل 3500 ومنصات Adapt التي تقدمها بنتلي نيفادا.	جنرال إلكتريك للخدمات الرقمية
تستخدم هذه المنتجات لمراقبة المريض عن بعد.	حلول الرعاية الافتراضية
تقدم الشركة مجموعة من المفاعلات الحيوية للعديد من العمليات الكيميائية الحيوية في صناعة المستحضرات الصيدلانية والتكنولوجيا الحيوية.	زراعة الخلايا والتخمير
يعزز نظام RIS-IC سير العمل من خلال التكامل مع أنظمة PACS المقدمة من جنرال إلكتريك. ويدعم هذا النظام إدارة سير العمل التي تركز على المريض والتي تزيل الحدود بين الإدارات للمؤسسة بأكملها.	نظام معلومات الأشعة (RIS)
هذه المنتجات عبارة عن مجسات لتخطيط صدى القلب عبر المريء تستخدم في الوقاية من العض أثناء التنبيب والفحص ونزع الأنبوب.	TEE Probe Care Card
يتم استعمال هذه المنتجات في منطقة البطن، والقلب عند الأطفال، ورأس الأطفال حديثي الولادة	محولات الطاقة بالموجات فوق الصوتية
تستخدم هذه المنتجات لتوفير التدفئة للرضع.	أجهزة تدفئة الأطفال حديثي الولادة
ضمن هذه الفئة من المنتجات، تقدم جنرال إلكتريك حلولاً مخصصة لتوصيل مواد التخدير.	أجهزة توصيل مواد التخدير
توفر مجموعة منتجات صحة العظام وصحة التمثيل الغذائي مقياساً لامتصاص الأشعة السينية مزدوج الطاقة من أجل العلاج الفعال لهشاشة العظام.	صحة العظام وصحة التمثيل الغذائي
تستخدم هذه المنتجات لتشخيص الأمراض. ويتم دمج هذه المعدات التشخيصية مع التقنيات المتقدمة، مما يتيح قدرات سريرية فعالة ويحقق قيمة اقتصادية كبيرة.	التصوير المقطعي والأشعة
تتيح هذه المنتجات للأطباء الحصول على تحليل متقدم لتخطيط القلب الكهربائي. وهي أنظمة سهلة الاستخدام ومحمولة.	تخطيط القلب الكهربائي التشخيصي

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
ويمكن استخدام هذه الأنظمة كبديل أفضل للتصوير بالرنين المغناطيسي للثدي.	التصوير الشعاعي للثدي
يأتي Carescape R860 بتصميم تفاعلي يوفر تحليلاً شاملاً للمؤشرات الحيوية للجسم.	أجهزة التنفس الصناعي
Senographe Pristina هو نظام تصوير شعاعي للثدي ثلاثي الأبعاد يوفر دقة تشخيصية فائقة. تم تصميم Seno Iris™ لإدارة كميات كبيرة من البيانات بشكل فعال للحصول على تشخيص دقيق، وبالتالي تحسين سير العمل. كما يعد SenoBright HD تصوير شعاعي طبي للثدي معزز بالتباين. ويمكن استخدامه كبديل لعملية التصوير بالرنين المغناطيسي للثدي. ويوفر SenoBright HD دقة عالية ويقلل من الإيجابيات الكاذبة، ويساعد في تجنب الفحوصات غير الضرورية، ويساعد في التشخيص الدقيق لسرطان الثدي بتركيزه على تدفق الدم غير المعتاد أثناء فحص الثدي. ويقلل الوقت اللازم للتصوير بنسبة تصل إلى 40% في الأثناء ذات الحجم الكبير. تُعد عملية التركيب المقطعي للثدي SenoClaire تقنية تصوير ثلاثية الأبعاد تستخدم جرعة منخفضة من الأشعة السينية القصيرة وهي مصممة لفصل الأنسجة وكذلك لتقليل تداخل الهياكل.	التصوير الشعاعي الرقمي للثدي
جهاز Avance CS ² هو عبارة عن واجهة مستخدم أنيقة وسهلة ومزودة بشاشة تعمل باللمس مقاس 15 بوصة. يحتوي نظام توصيل مواد التخدير Carestation 650c على واجهة مستخدم بسيطة لتحسين سير العمل وتصميم أنيق ومتكامل مناسب للبيئات المحدودة. يحتوي جهاز Aisys CS2 على شاشة عرض تعمل باللمس قابلة للحركة مقاس 15 بوصة لتقديم تجربة مستخدم مستوحاة من Carescape.	أجهزة التخدير
أجهزة مراقبة المرضى Carescape هي مجموعة من الحلول القابلة للتطوير التي يمكن تخصيصها لتناسب جميع أنواع حالات المرضى. وتتميز هذه الأجهزة بالمرونة والقابلية للتطوير، مع إمكانية تخصيص التنبيهات وإعداد التقارير حسب الحاجة. ويمكن تثبيت أجهزة المراقبة Carescape لتوفير الرعاية للمرضى على سبيل المثال في غرف الطوارئ، ووحدة العناية المركزة، ووحدة العناية المركزة للأطفال حديثي الولادة، ووحدة العناية الحرجة، وغرف العمليات، ووحدة رعاية ما بعد التخدير (غرفة الإنعاش).	مراقبة المريض
تتميز سلسلة PETtrace™ 800 من Becker بشكل أساسي بكفاءتها في إنتاج PETtrace. ويتميز السيكلوترون بإمكانات إنتاجية عالية وتكلفة منخفضة، مما يجعله أحد المنتجات الرائدة من نوعها.	السيكلوترون الطبي
سيكلوترون آلي جديد مقدم من MINITrace Qilin قادر على توليد النظائر المطلوبة لـ 99 بالمائة من جميع فحوصات التصوير المقطعي البوزيتروني التشخيصية. كما أنه قادر على أداء عدة عمليات متتالية بموثوقية عالية. ويدعم هذا الخيار ثلاثة إلى أربعة أجهزة فحص ضوئية ويمكن الوصول إليه بسهولة من منطقة التوزيع المحلية.	
يوفر GENTrace حلاً داخلياً لتطوير التتبع. وهو جهاز آلي سهل الاستخدام واقتصادي ومناسب للاستخدام في المستشفيات.	
البوابة الإلكترونية للمرضى Centricity هي بوابة مرنة وقابلة للتطوير للمرضى تهدف إلى مساعدة العيادات متوسطة الحجم على إشراك المرضى وأسرهم بشكل أفضل في رعايتهم.	بوابة إلكترونية للمرضى
تسمح أجهزة استشعار درجة الحرارة القابلة لإعادة الاستخدام المقدمة من جنرال إلكتريك للرعاية الصحية بقياس درجات حرارة الجسم ودرجة الحرارة الأساسية. وتوفر جميع المجسات	أجهزة استشعار درجة الحرارة

الوصف	فئة المنتج/الخدمة
دقة متسقة وأداء يمكن الاعتماد عليه بالتزامن مع تقنيات مراقبة المرضى المقدمة من جنرال إلكتريك للرعاية الصحية.	
تُستخدم هذه المستشعرات مع تقنية Lung INview التي طورتها شركة جنرال إلكتريك لفحص قدرات تبادل الغازات.	أجهزة استشعار الضغط
هي مستشعرات التصوير المقطعي المحوسب المستخدمة في مختلف العمليات السريرية لتصوير التفاصيل الدقيقة لهياكل الأعضاء، مما يضمن تحسين توصيف الأنسجة، وقياس أكثر دقة لكثافة المواد (أو التحديد الكمي)، واحتياجات أقل من جرعة الإشعاع.	مستشعرات التصوير
هو حل خاص بمستشعر إدارة حركة الجهاز التنفسي. ويمكنه مراقبة حركة الجهاز التنفسي بنشاط في خلفية كل إجراء خاص بالتصوير المقطعي البوزيتروني/التصوير المقطعي المحوسب.	مستشعر الحركة
تم تصميم مستشعرات TruSignal adhesive SpO ₂ لاستخدامها في مراقبة تشبع الأكسجين الشرياني ومعدل نبضات القلب، وتظل المستشعرات في مكانها بشكل آمن على الرغم من حركة المريض، مما يوفر قراءات دقيقة. يمكن لأجهزة استشعار الجلد اللاسلكية Sweat Equity تحليل العرق عن بعد، والتحقق من المؤشرات الحيوية، وتتبع تقدم المريض بعد العلاج.	أجهزة الاستشعار البيوكيميائية
عززت جنرال إلكتريك بشكل كبير محفظة تقنيات هولتر منذ استحواذها على شركة Marquette في عام 1998. وتوفر الشركة منتجات هولتر للمراقبة التي تتسم بالمرونة والموثوقية وتعدد الاستخدامات سريريًا.	أجهزة هولتر ومراقبة الأحداث
يتيح جهاز Mars VSL إجراء تحليلًا مبسطًا وكميًا لانقطاع النفس النومي. ويقوم تلقائيًا بالإبلاغ عن البيانات السريرية مثل مؤشر توقف التنفس أثناء النوم، ومراحل النوم، وأحداث الجهاز التنفسي التي تعتبر بالغة الأهمية لتشخيص انقطاع التنفس أثناء النوم.	أجهزة علاج انقطاع النفس أثناء النوم
تقدم جنرال إلكتريك للرعاية الصحية هذه الأجهزة لقطاع الرعاية الصحية المنزلية.	أجهزة استنشاق البخار (نيبوليزر)
يقوم كل من نظامي Vscan Air و Vscan Extend بمساعدة مقدمي الرعاية في تصوير المرضى في بيئات الرعاية المنزلية. وكلاهما متوافقان مع مجموعة من الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية التي تعمل بنظام Android و iOS.	أجهزة التصوير التشخيصي
Case V7 هو جهاز طبي يحمل علامة المطابقة الأوروبية سي إي. ويتم استخدامه للكشف عن أمراض القلب والأوعية الدموية والتعامل معها بشكل فعال. كما يوفر قياسات تشخيصية شاملة، ويقدم معطيات أعمق ومنظور أوسع للتعامل مع مرضى القلب.	إعادة تأهيل القلب
توفر حلول الصحة الإلكترونية خدمات وتطبيقات الشبكة لدعم الاتصال بين المؤسسات من خلال ربط الأطراف المعنية وبيانات المرضى ذات الصلة.	تبادل المعلومات الصحية
تقدم جنرال إلكتريك منتجات لمختلف فئات التصوير، بما في ذلك صحة العظام والتمثيل الغذائي، والتصوير المقطعي المحوسب، والتنظير الفلوري، والتصوير بالرنين المغناطيسي، والتصوير الشعاعي للثدي، والتصوير الجزيئي، والتصوير الشعاعي. تشمل أكسسوارات التصوير على المحاقن، والأجهزة المكتبية والأغطية، وأنظمة الليزر، وأكسسوارات الطاولات، وأغطية المعدات، وغيرها.	التصوير الطبي

المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

نظرة عامة مالية



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.5.4 تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات



المصدر: أخبار صحفية، ونشرات إخبارية، وتقارير الشركة السنوية.

6.1.5.5. أهم التطورات

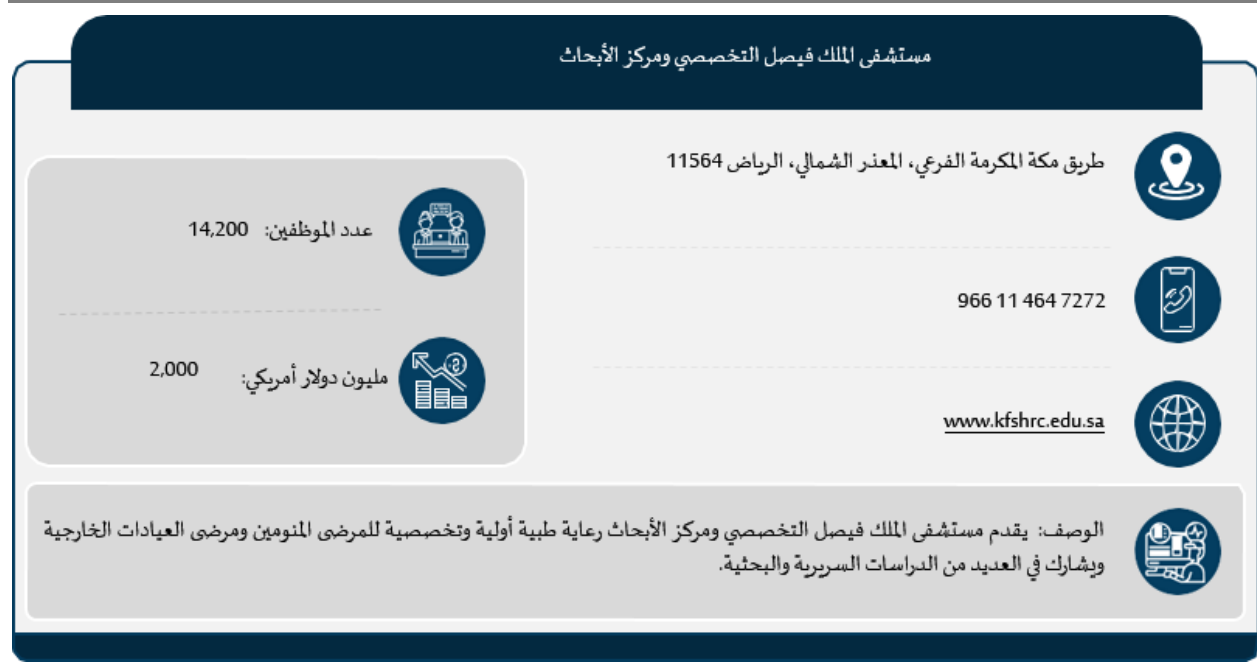
التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
مايو 2021	استحواذ جنرال إلكتريك للرعاية الصحية على Zionexa	دمج واستحواذ	استحوذت جنرال إلكتريك للرعاية الصحية على Zionexa، الشركة الرائدة في مجال علم الأورام داخل الجسم الحي والمؤشرات الحيوية لعلم الأعصاب التي تساعد على توفير رعاية صحية ذات طابع شخصي. تعمل الشركة على زيادة إنتاج Cerianna (Fluoroestradiol F-18)، وهي مادة للتصوير المقطعي البوزيتروني معتمدة من إدارة الغذاء والدواء وتستخدم كعامل مساعد لأخذ الخزعة للكشف عن الآفات الإيجابية لمستقبلات هرمون الاستروجين، حيث يساعد الكشف في اختيار العلاج لمرضى سرطان الثدي المتكرر أو النقيلي.
مارس 2021	إضافة نظام جديد لعمل الاختبارات بجانب المريض (نقطة الرعاية السريرية) وعرض الذكاء الاصطناعي في مجموعة الموجات فوق الصوتية	تدشين منتج	Vscan AirTM عبارة عن نظام موجات فوق صوتية لاسلكية متطور صغير دشنته جنرال إلكتريك للرعاية الصحية حيث يوفر جودة صورة فائقة الوضوح وإمكانيات مسح لكامل الجسم وبرامج سهلة.
نوفمبر 2020	استحواذ جنرال إلكتريك للرعاية الصحية على Prismatic Sensors AB	دمج واستحواذ	استحوذت جنرال إلكتريك للرعاية الصحية على Prismatic Sensors AB، وهي شركة سويدية ناشئة متخصصة في أجهزة كشف عدد الفوتونات. وساعد هذا الاستحواذ شركة جنرال إلكتريك على توسيع انتشارها في سوق المستشعرات الطبية الحيوية من خلال الاستثمار في التصوير المقطعي المحوسب لحساب الفوتون. وهذه التقنية قادرة على تحسين أداء علاج الأورام وأمراض القلب والأعصاب والعديد من الاستخدامات السريرية الأخرى للتصوير المقطعي المحوسب بشكل ملحوظ.
أبريل 2020	اتفاقية ترخيص أجهزة التنفس الاصطناعي من فورد بالتعاون بين جنرال	استراتيجية الاتفاقية	أبرمت شركة Airon، وهي شركة خاصة تعمل في مجال تصنيع التقنيات الداعمة للحياة، اتفاقية لتزويد جنرال إلكتريك للرعاية الصحية بالتصميم

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
	إلكتريك للرعاية الصحية Airon9		الخاص بالتنفس الاصطناعي لإنتاج أجهزة تنفس لتلبية الطلب الهائل الناشئ عن أزمة كوفيد-19.
أبريل 2020	الحصول على عقد خاص بأجهزة التنفس الصناعي من وزارة الصحة والخدمات الإنسانية بالولايات المتحدة بموجب قانون الإنتاج الدفاعي	أخبار الشركة	منحت وزارة الصحة والخدمات الإنسانية بالولايات المتحدة عقدًا جديدًا لشركة جنرال إلكتريك، بالشراكة مع فورد، لإنتاج أجهزة التنفس الصناعي المصنفة ضمن قانون الإنتاج الدفاعي. وينص العقد الذي تبلغ قيمته 336 مليون دولار أمريكي على أن تنتج جنرال إلكتريك 50,000 جهاز تنفس بحلول 13 يوليو.
مارس 2020	استحوذ شركة داناير على شركة بيوفارما التابعة لجنرال إلكتريك	دمج واستحواذ	أعلنت جنرال إلكتريك عن الانتهاء من بيع شركتها في مجال الأدوية الحيوية (بيوفارما) إلى داناير. حيث تلقت الشركة حوالي 20 مليار دولار أمريكي من صافي العائدات النقدية. ووفقًا لبنود الاتفاقية، تلقت جنرال إلكتريك مبلغ إجمالي قدره 21.4 مليار دولار أمريكي، منها 21 مليار دولار أمريكي نقدًا والباقي في شكل التزامات معاشات تقاعدية لشركة داناير.
يناير 2020	ترويج المنتجات في معرض الصحة العربي 2020	تدشين منتج	دشنت جنرال إلكتريك للرعاية الصحية ما يقرب من 30 تقنية تصوير وتطبيقات ذكية في معرض الصحة العربي 2020. ودشنت الشركة هذه المنتجات على منصة دولية لرفع قيمة العلامة التجارية على المستوى الدولي وكذلك للترويج للمنتجات التي تم إطلاقها حديثًا في الأسواق الدولية.
نوفمبر 2019	دشنت جنرال إلكتريك للرعاية الصحية Serena Bright	تدشين منتج	قدمت جنرال إلكتريك للرعاية الصحية Serena Bright، أول حل للتصوير الشعاعي للثدي معزز بالتباين لأخذ الخزعة. توفر تقنية الخزعة الجديدة الموجهة بالتصوير الشعاعي للثدي بديلاً لخزعة الثدي الموجهة بالرنين المغناطيسي، إلى جانب تحسين تجربة المريض وإمكانيات تشخيص أسرع.

التاريخ	التطور	الفئة	الوصف
أكتوبر 2019	تعاون جنرال إلكتريك لِلرعاية الصحية وشركة بريميير	تعاون	تعاونت جنرال إلكتريك للرعاية الصحية وشركة بريميير للعمل على إدخال نموذج لتشخيص وعلاج سرطان الثدي في نفس اليوم إلى الولايات المتحدة.

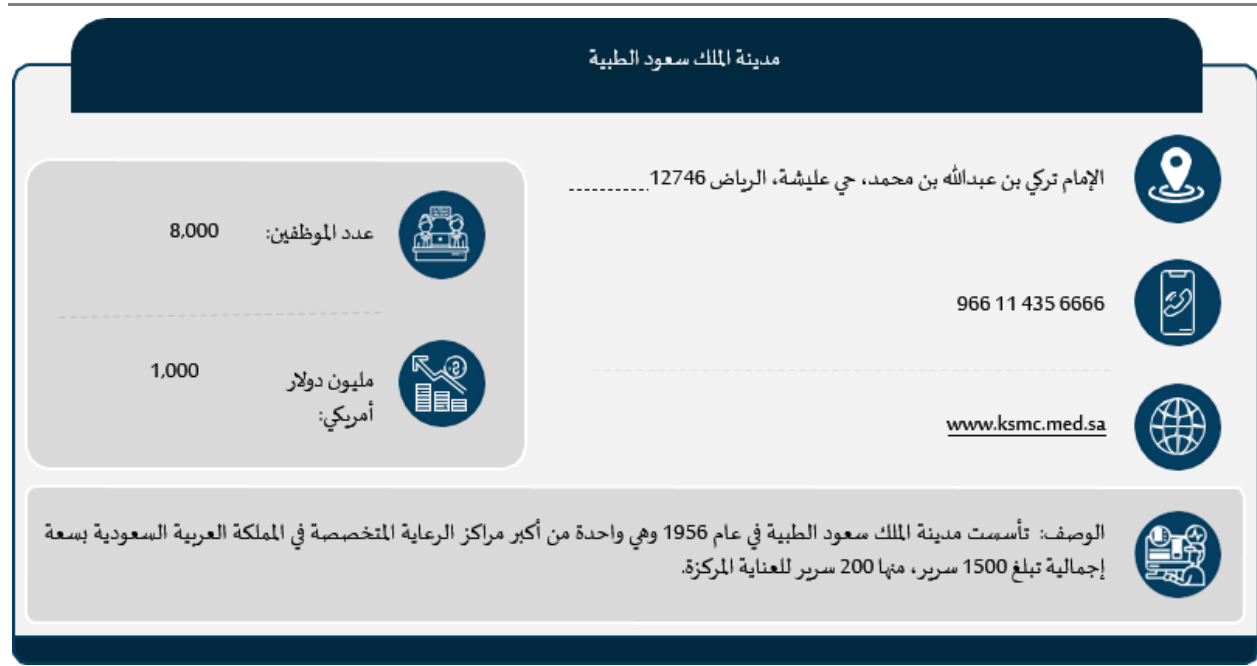
6.2. قائمة بشركات الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية

الشكل 14- مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث لمحة موجزة



المصدر: قاعدة بيانات دي آند بي هوفرز، تم الاطلاع عليها في مايو 2021.

الشكل 15- مدينة الملك سعود الطبية - لمحة موجزة



المصدر: قاعدة بيانات دي آند بي هوفرز، تم الاطلاع عليها في مايو 2021.

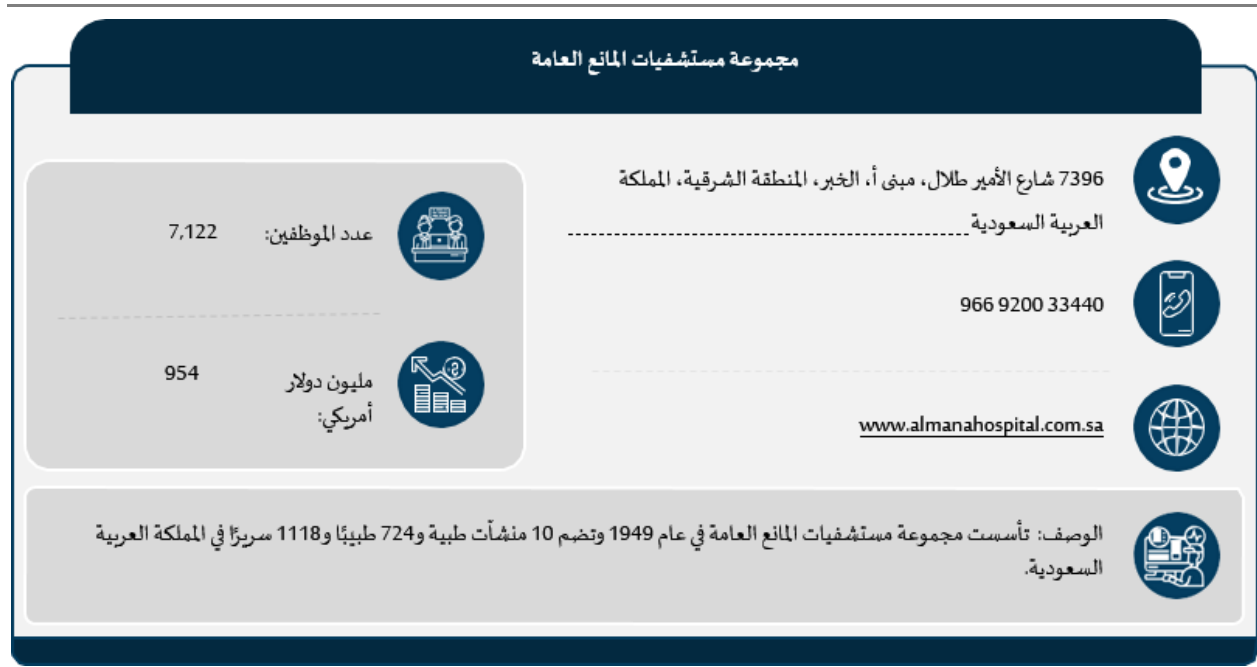
الشكل 16- المستشفى السعودي الألماني - لمحة موجزة



ملاحظة: MENA = الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

المصدر: قاعدة بيانات دي آند بي هوفرز، تم الاطلاع عليها في مايو 2021.

الشكل 17- مجموعة مستشفيات المانع العامة - لمحة موجزة



المصدر: قاعدة بيانات دي آند بي هوفرز، تم الاطلاع عليها في مايو 2021.

الشكل 18- مجموعة تمر - لمحة موجزة



المصدر: قاعدة بيانات دي آند بي هوفرز، تم الاطلاع عليها في مايو 2021.

7. الشراكة بين القطاعين العام والخاص في قطاع الرعاية الصحية

7.1. أحدث التطورات في الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الرعاية الصحية

تمثل الشراكة بين القطاعين العام والخاص أحد الركائز الهامة في برنامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية الذي يهدف إلى زيادة استثمارات القطاع الخاص من 40٪ من الناتج المحلي الإجمالي عام 2016 إلى 65٪ بحلول عام 2030.¹³ ووفقاً لدراسة نشرها مجلس التعاون لدول الخليج العربية،¹⁴ تهدف المملكة العربية السعودية بحلول عام 2030 إلى استثمار 250 مليار ريال سعودي (66.67 مليار دولار أمريكي) في البنية التحتية للمستشفيات، بالتزامن مع زيادة مشاركة القطاع الخاص. وخططت وزارة الصحة لإنفاق حوالي 71 مليار دولار أمريكي على مدار خمس سنوات تنتهي في عام 2020، بما يتماشى مع رؤية الحكومة 2030 وبرنامج التحول الوطني. وتسعى الحكومة جاهدة نحو تسريع إصلاحات الرعاية الصحية بتطبيق نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص، حيث تطمح إلى زيادة حصة القطاع الخاص في إجمالي الإنفاق على الرعاية الصحية إلى 35٪ بحلول عام 2020.¹⁵

الشكل 19- الأهداف الرئيسية لخصخصة الرعاية الصحية



¹³ <https://argaamplus.s3.amazonaws.com/321ad358-202d-47af-8536-e9c732863040.pdf>.

¹⁴ <https://www.arabnews.com/node/1837271/business-economy>.

¹⁵ كوليرز إنترناشيونال 2021-2020.

المصدر: أبحاث نايت فرانك 2018.¹⁶

7.2. قائمة الشراكات الرئيسية بين القطاعين العام والخاص

- مستشفى الأنصار

أصدرت وزارة الصحة طلب إبداء الاهتمام للشراكة بين القطاعين العام والخاص في عام 2020 كمرحلة أولى ضمن إتاحة الفرصة للقطاع الخاص للمنافسة على مشروع مستشفى الأنصار.

ويرد في الشكل 20 العديد من مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص أو دراسات جدواها المسبقة التي تم إنجازها مؤخرًا والقادمة.

الشكل 20- مسار الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية، 2017



ملاحظة IWP = مشاريع المياه المستقلة وISTP = محطة معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة

المصدر: شركة ميد والمركز الوطني للتخصيص 2017.¹⁷

¹⁶ file:///I:/Healthcare/Chapter/KSA-Healthcare-Thinkpiece-Bilingual-SP.pdf.

¹⁷ [https://www.meed.com/saudi-ppp-and-privatisation-progress-and-prospects#:~:text=Public%2Dprivate%20partnership%20\(PPP\),participation%20of%20the%20private%20sector.](https://www.meed.com/saudi-ppp-and-privatisation-progress-and-prospects#:~:text=Public%2Dprivate%20partnership%20(PPP),participation%20of%20the%20private%20sector.)

8. دراسة حالة

8.1. دراسة حالة 1: مستشفى القوات المسلحة بالرياض، المملكة العربية السعودية

8.1.1. التحديات

واجه المستشفى العسكري بالرياض مشكلة كبيرة في مواكبة مستوى تعقيد العمليات نظرًا لانطوائها على أعداد الكبيرة من القطاعات والأطراف والجهات المشاركة. بالإضافة إلى القضايا الأخرى التي تحتاج إلى اهتمام ودقة ومنها تنظيم المعلومات الحساسة والمحافظة عليها وتحقيق التنسيق والتفاعل الأساسي بين مختلف المهام والأنشطة والأشخاص.

8.1.2. الحل

استخدم أعضاء القوات المسلحة نظامًا متقدمًا لإدارة إجراءات العمل أدى إلى تحسين تبادل الرعاية الصحية ضمن مناهج متعددة التخصصات تركز على المريض مثل العلاقة بين الطبيب والمريض، وبين الطبيب والطبيب، والطبيب والصيدلي. وقد أتاح النظام الذي يركز على الإجراءات للأطباء تحديث بعض بروتوكولات العلاج وإدارتها وتغييرها، بالإضافة إلى عرض طرق جديدة لتطبيق كيفية علاج حالات معينة، بما في ذلك معلومات حول مسار المرض وأنماطه. كما تمت إتاحة طرق العلاج المخطط لها فضلًا عن سياسات وإجراءات التنظيم للمستخدمين.

8.1.3. الفوائد

ساعد الحل المستشفى على إحداث تغيير إيجابي للنظام، خاصة في الجوانب التالية.

- توفير في التكاليف
- تقليل الوقت
- زيادة الإيرادات
- تحسين الإنتاجية

8.2. دراسة حالة 2: اعتماد الحل الخاص بتحديد الهوية البيوميتري للمرضى من قبل الشؤون الصحية بالحرس الوطني

8.2.1. التحدّيات

تهدف الشؤون الصحية بوزارة الحرس الوطني إلى تقديم أفضل علاج ممكن لمرضاهم. وبدون نظام موثوق لتحديد هوية المريض، سيشكل توفير علاج موثوق به لأكثر من 30,000 مريض في أكثر من 500 موقع كل يوم تحديًا كبيرًا. واجهت السلطات في هذه المواقع مشكلات مثل الخطأ في تحديد هوية المريض وتزوير الهوية وتكرار السجلات الطبية.

8.2.2. الحل

اختارت الشؤون الصحية بالحرس الوطني استخدام قارئ بصمات الأصبع الذكي لإنشاء نظام بيوميتري لتحديد هوية المريض RightPatient بعد دراسة البدائل واحتياجاتهم بعناية. وأتاح دمج القياسات الحيوية لتحديد هوية المريض مع أنظمة السجلات الصحية الإلكترونية بالمستشفيات التعرف على المرضى بشكل صحيح في سلسلة العلاج.

8.2.3. الفوائد

يوفر RightPatient جميع مزايا النظام البيوميتري الرائع لتحديد هوية المريض مع ميزة إضافية تتمثل في إمكانات الوسائط المتعددة. ولم يعد المرضى بحاجة إلى حمل بطاقات هوية أو نسخ ورقية من سجلاتهم الطبية لتأكيد هويتهم. كما أدى استخدام RightPatient أيضًا إلى خفض النفقات الإدارية لتسجيل المرضى وتوفير المال بالتخلص من الأوراق غير الضرورية.

8.3. دراسة حالة 3: إدارة إجراءات العمل بمستشفى الملك عبد الله بن عبدالعزيز الجامعي

8.3.1. التحدّيات

نظرًا لحداثة كافة العمليات والإجراءات في مستشفى الملك عبد الله بن عبد العزيز الجامعي، كان لابد من تصور كل عملية وتقديمها وتسليمها من الصفر. وعلى الرغم من وجود مستشفى جديد، إلا أنه يفتقر إلى الموظفين والمعدات والمرضى وكان لا بد من توظيف مئات الأشخاص لتجنب نقص العاملين في المستشفى، وكان العديد منهم من الوافدين. وكان لسلطات المستشفى إطار زمني محدود لإنجاز هذه المهام.

8.3.2. الحل

تم اختيار شركة ES Consulting، ممثل مجموعة BPTrends Associates في الدول العربية، لمعالجة المشكلة. وتمثلت الخطوة الأولى التي اتخذتها الشركة في إعداد الاستراتيجية الشاملة التي تم وضعها في شكل محاور استراتيجية وخارطة استراتيجية. وتم تجهيز المسؤولين التنفيذيين والموظفين وإعدادهم لتحليل العمليات من خلال مجموعة متنوعة من الدورات التدريبية والندوات والجلسات التعريفية التنفيذية. واحتاج جميع المشاركين إلى فهم واضح ومشارك في نظرية وممارسات الإدارة القائمة على العمليات.

وعقب هذه التفاعلات، أسفرت سلسلة من ورش العمل عن إنشاء بنية لإجراءات العمل مكونة من ثلاثة مستويات لنظام المستشفى بأكمله. وشكلت المحاور الاستراتيجية للمستشفى الأساس الذي قامت عليه بنية الإجراءات.

8.3.3. النتيجة

فيما يلي فوائد المبادرة العائدة على المستشفى والجهات المرتبطة بها:

- تم توثيق إجراءات عمل موجزة، مما وفر أساساً قوياً لنمذجة العمليات وإدارتها وتحسينها.
- ترتبط محاور وأهداف استراتيجية المستشفى بإجراءات عمل فعلية، مما يسفر عن نموذج إدارة وعمليات أكثر تكاملاً
- إنشاء أنظمة تقديم الرعاية ودعمها سيساعد المستشفى في الحصول على الاعتماد
- سيؤدي الوصول إلى التفاصيل المتعلقة بإجراءات العمل إلى تسريع تصميم حلول تقنية المعلومات
- تحسينات في المعرفة الإدارية بأهمية الإدارة القائمة على العمليات

8.4. دراسة حالة 4: تكامل نظام إدارة المستشفى في مستشفى تخصصي بالمملكة العربية السعودية

8.4.1. الاحتياجات

- تحديد المرضى ووصف العلاج المناسب
- حماية هويات المرضى من سرقة الهوية
- ضمان انسيابية الاتصال بين Bizagi (منصة مؤتمتة لتأهيل المريض) ونظام معلومات المستشفى (النظام القديم)
- دمج Bizagi مع مركز المعلومات الوطني بوزارة الداخلية
- تحسين دقة معلومات المرضى المحفوظة في نظام معلومات المستشفى

8.4.2. الحل

استخدم هذا المستشفى التخصصي Bizagi لتحسين عملية تسجيل المرضى وتعزيز أمن مستشفى بسعة 1400 سرير بعد الانتهاء بنجاح من أتمتة الرعاية المتكاملة للمرضى لعدد 2000 وحدة للمرضى.

8.4.3. النتائج

- تقليل وقت التسجيل بنسبة 50 بالمائة.
- ارتفاع حالات تسجيل المرضى الجدد بنسبة 50 بالمائة.
- انخفاض الأخطاء البشرية بنسبة 80 بالمائة.
- زيادة إنتاجية الموظفين بنسبة 60 بالمائة.
- تقديم حل يركز على المريض، وأصبحت المستشفى منشأة يديرها الأطباء.

8.5. دراسة حالة - 5: نمذجة معلومات البناء لمستشفى جامعي بالمملكة العربية السعودية

8.5.1. احتياجات العمل

سعت إحدى شركات إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية إلى إنشاء نموذج خاص بنمذجة معلومات البناء لمبنى مستشفى جامعي. وعبرت الإدارة عن رغبتها في الحصول على نموذج دقيق ومنسق وثلاثي الأبعاد لمعلومات البناء يتوافق مع معيار مستوى التطوير LOD 500، مما سيساعدهم على تحقيق جدولة أفضل لعائد الاستثمار.

8.5.2. التحديات

- احتاج المستشفى إلى نمذجة معلومات البناء للتخصصات المعمارية والهيكلية لتشغيل وإدارة المنشأة.
- وأثناء عملية البناء في الموقع، انصب التركيز على تجنب النزاعات بين التخصصات، وإنشاء جداول زمنية، وتقدير قائمة كميات المواد.

8.5.3. الحل والنهج

- باستخدام حلول Revit و Navisworks، أنشأت BIM و MEP engineering نموذجًا لمعلومات البناء ثلاثي الأبعاد ومنسق بشكل كامل يفي بمتطلبات معيار مستوى التطوير LOD 500 و AIA.
- وبالتالي، يمكن للفريق إتاحة الاتصال بشكل أسرع والوفاء بالمواعيد النهائية من خلال تخصيص الموارد داخليًا وخارجيًا.
- وتم توثيق هندسة نمذجة معلومات البناء ووثائق ومعلومات الرسومات النهائية لأغراض تشغيل المنشأة وصيانتها وإدارتها.
- تم استخدام Navisworks لاكتشاف النزاعات بين التخصصات وحلها، إلى جانب تقليل المخاطر ومعالجتها.

9. تحليل لدراسة بحثية أولية

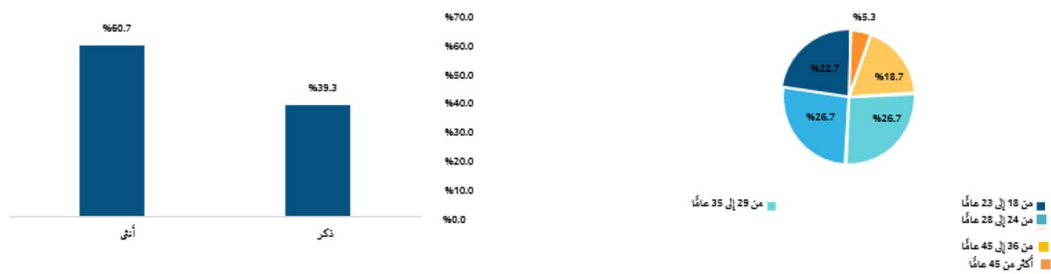
9.1. نظرة عامة

تم إجراء البحث الأولي التالي من خلال شبكة الإنترنت في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية لجمع المعطيات المتعلقة بقطاع الرعاية الصحية. وتم الانتهاء من إدراج مائة وخمسين مشاركاً في الدراسة.

9.2. التركيبة السكانية

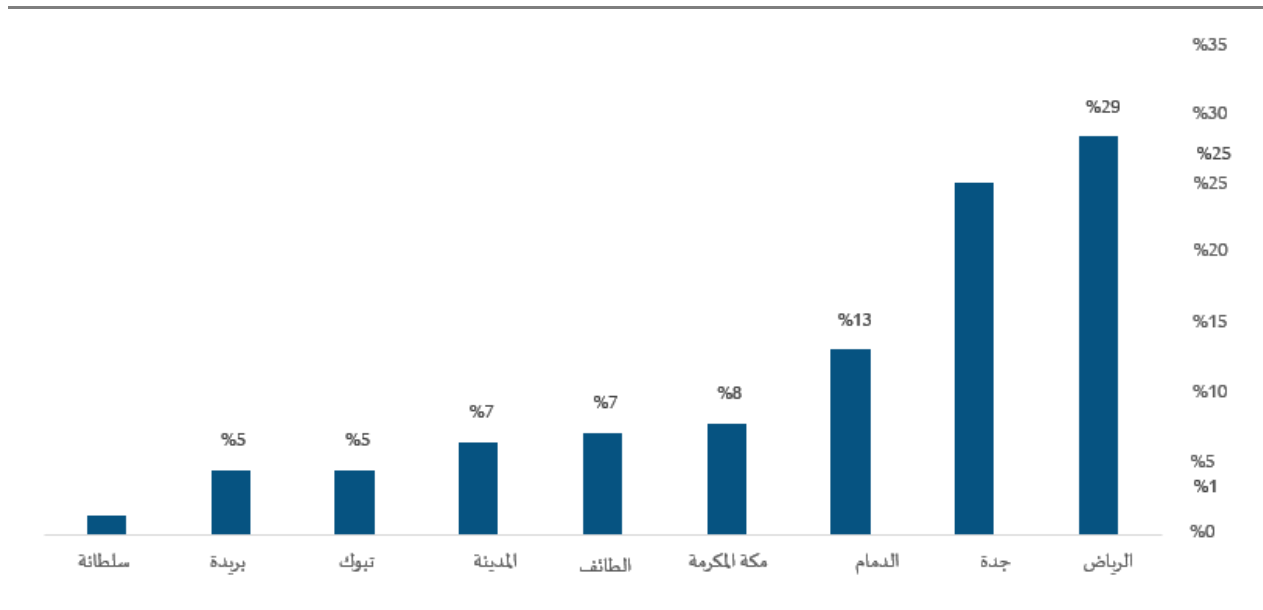
استحوذ الشباب في الفئة العمرية من 23 إلى 35 عاماً على نسبة المشاركة وشكلوا مجتمعين 53.3% من المشاركين الأساسيين. وبلغت نسبة الذكور الذين شملهم الاستبيان 39.3% والإناث 60.7%.

الشكل 21- تركيبة المشاركين من حيث الفئة العمرية والجنس



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

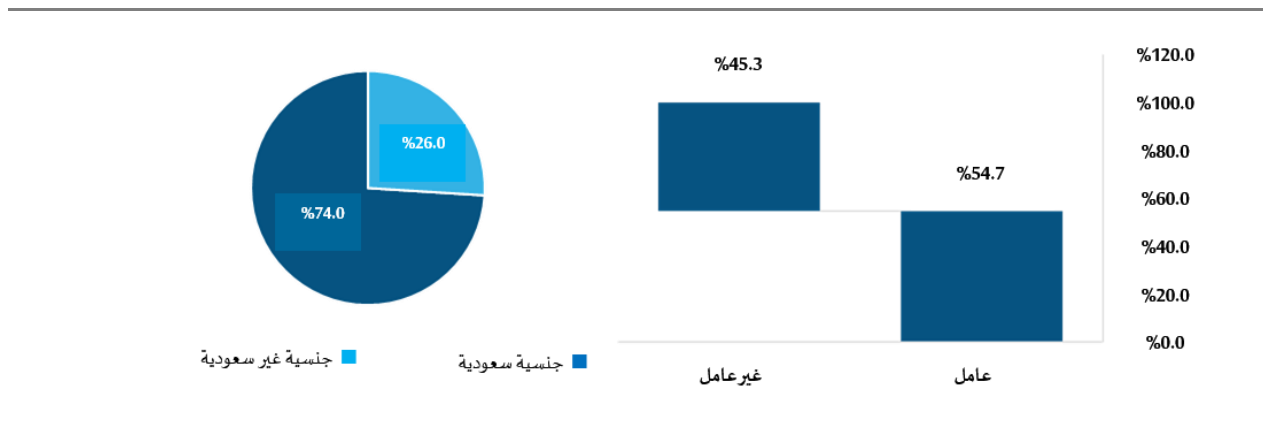
الشكل 22- موقع المشاركين



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

كما هو مبين في الشكل 22، جاء معظم المشاركين الذين شملهم الاستبيان من ثلاث مدن كبرى وهي الرياض وجدة والدمام وشكلوا مجتمعين 67% من جميع المشاركين. وشكل المشاركون من المدن الأخرى غير الكبرى نحو 33% من إجمالي الأفراد الذين شملهم الاستبيان.

الشكل 23- الحالة المهنية للمشاركين وجنسياتهم

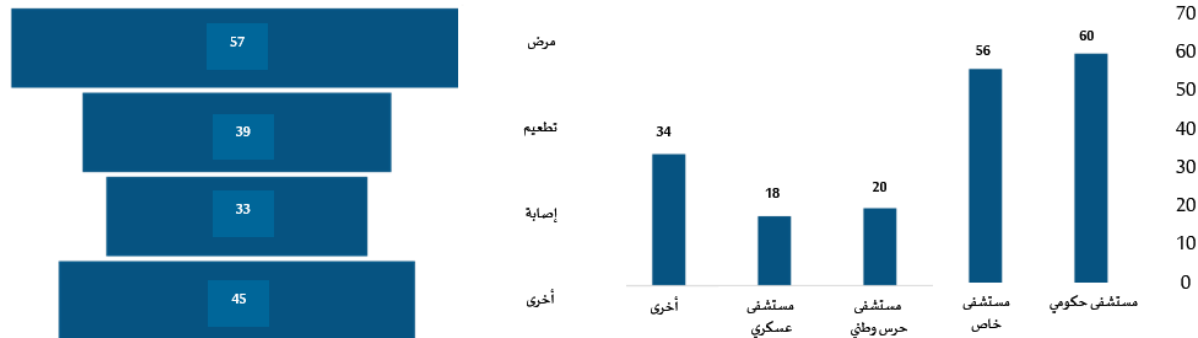


المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

علاوة على ذلك، هيمن المشاركون من الفئات العاملة على الاستبيان، حيث يشكلون حوالي 54.7% من إجمالي المجموعة التي شملها الاستبيان، وشكل المواطنون السعوديين 74%.

9.3 منشآت الرعاية الصحية

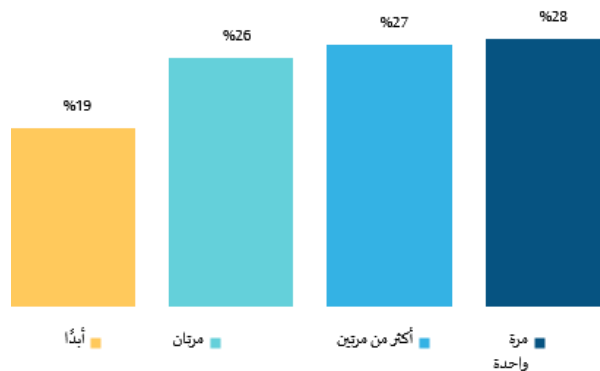
الشكل 24- أكثر أنواع المستشفيات/العيادات شيوعاً وسبب زيارتها



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

المستشفيات الحكومية هي أكثر أنواع المستشفيات شيوعاً في المملكة العربية السعودية. حيث يذهب غالبية المشاركين إلى المستشفيات لتلقي علاج لأمرضهم.

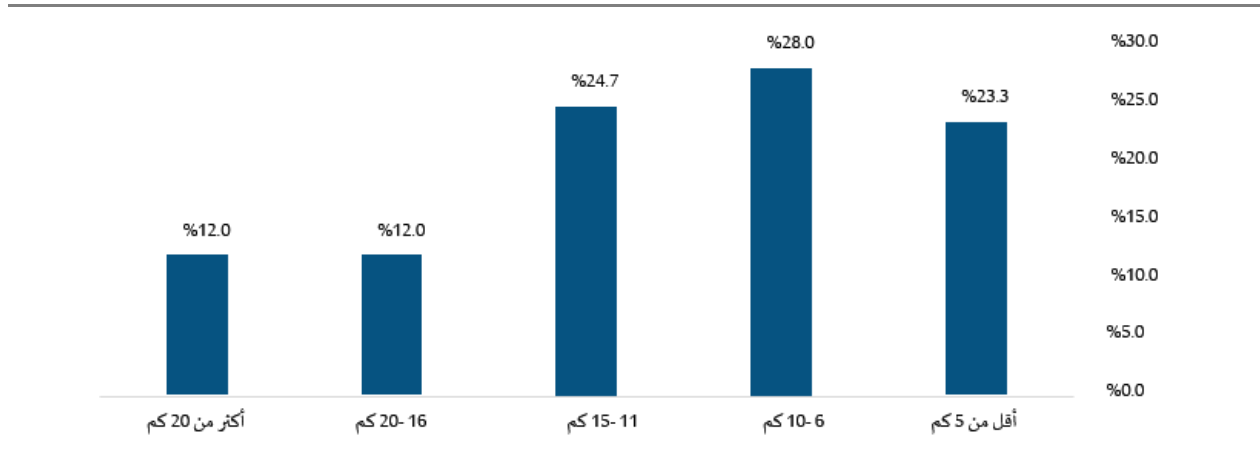
الشكل 25- معدل تكرار الفحوصات الروتينية في السنة



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

فيما يخص الفحوصات الروتينية، يفضل معظم المشاركين الذهاب مرة واحدة في السنة لإجراء الفحص الروتيني، كما هو موضح في الشكل 25.

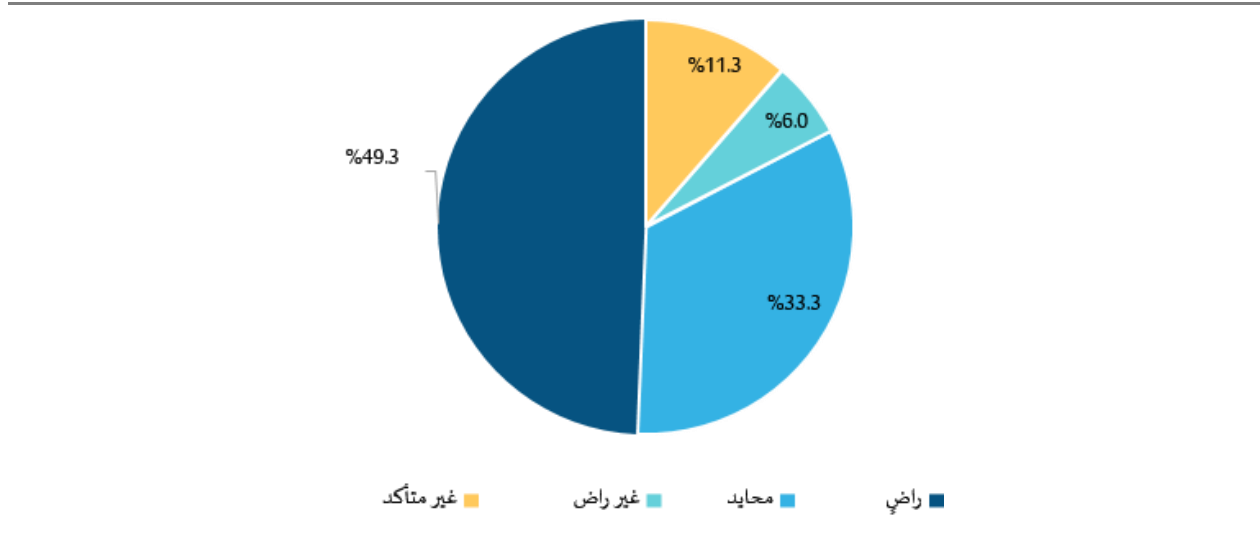
الشكل 26- المسافة إلى أقرب المنشآت الطبية



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

كما هو مبين في الشكل 26، يسافر 28% من المشاركين مسافة تتراوح بين 6 إلى 10 كيلومترات للوصول إلى منشأة رعاية صحية لتلقي العلاج.

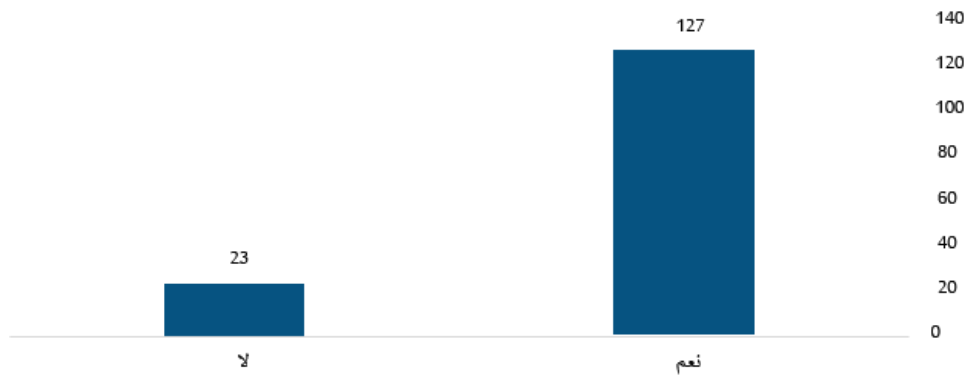
الشكل 27- تقييم المشاركون لمهارة وكفاءة الطاقم الطبي



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

عبر نصف المشاركون عن رضاهم عن خبرة الطاقم الطبي وكفاءته كما هو مبين في الشكل 27.

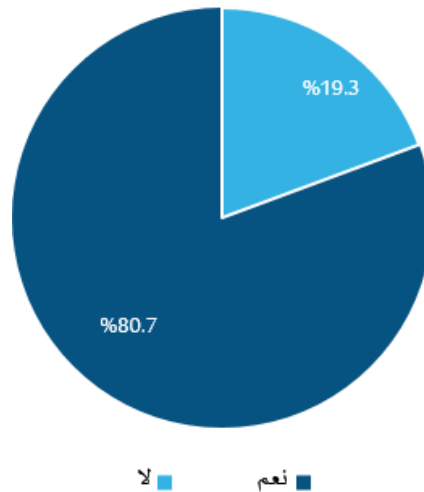
الشكل 28- آراء المشاركين بشأن مرافق المستشفيات (العلاج والتشخيص)



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

كما هو موضح في الشكل 28، يرى حوالي 84.7% من الأشخاص أن المستشفيات مجهزة جيداً بمعدات التشخيص والعلاج المتقدمة.

الشكل 29- رأي المشاركين فيما يتعلق بمرافق التشغيل الحديثة في المستشفيات

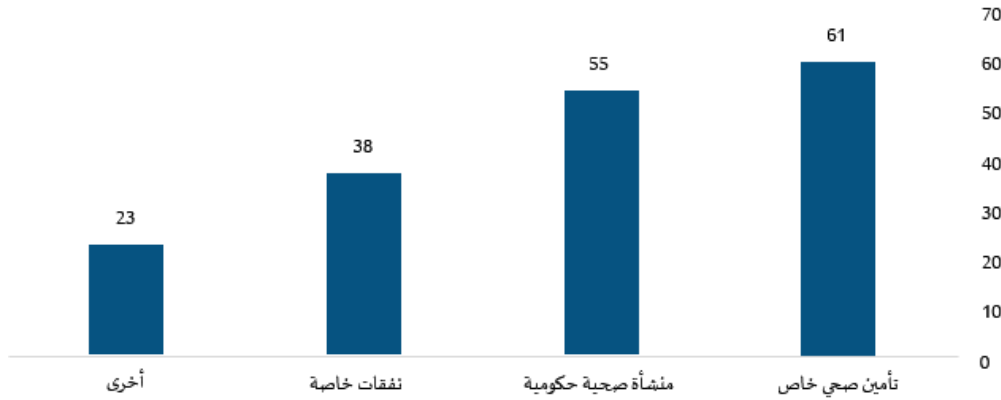


المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

كما يتضح من الشكل 29، يرى ما يقرب من 80.7% من المشاركين أن المستشفيات تضم غرف عمليات حديثة.

9.4. حالة المرض

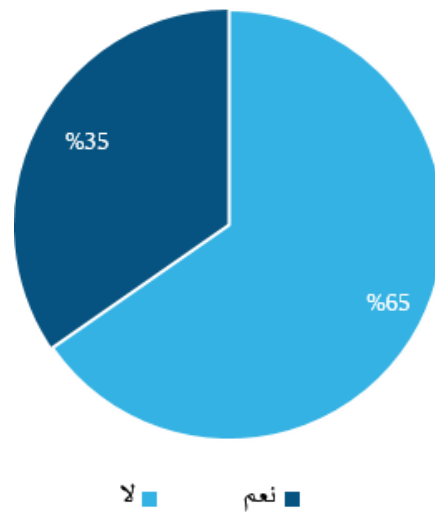
الشكل 30- المكلفون بسداد فاتورة العلاج في المستشفيات



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

سيستخدم معظم المشاركين تأمينهم الصحي الخاص لدفع فاتورة العلاج بالمستشفى، كما هو موضح في الشكل 30.

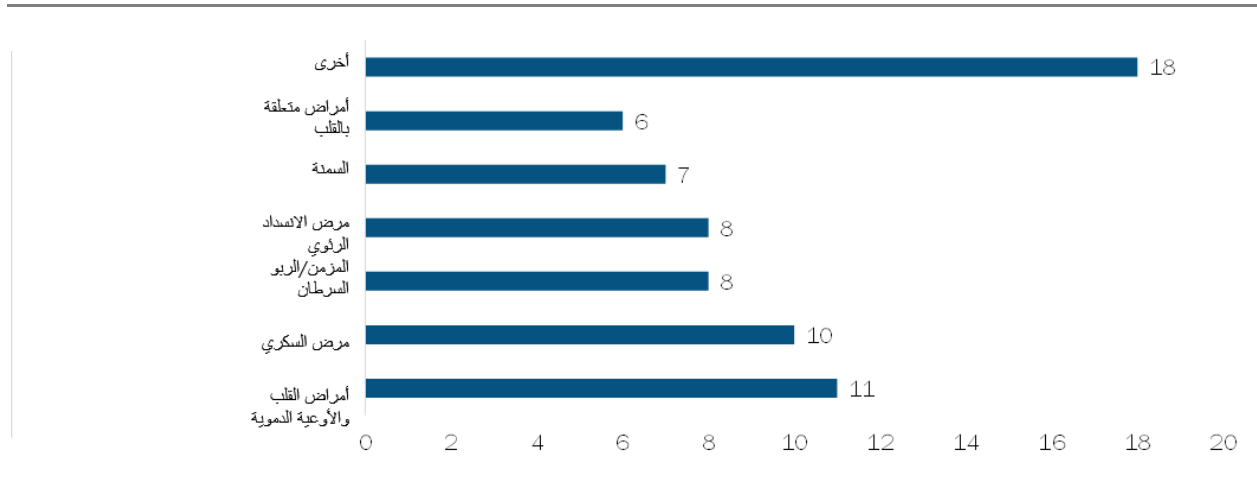
الشكل 31- حالة الأمراض المزمنة



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

لا يعاني غالبية المشاركين (65%) من مرض مزمن، كما هو مبين في الشكل 31.

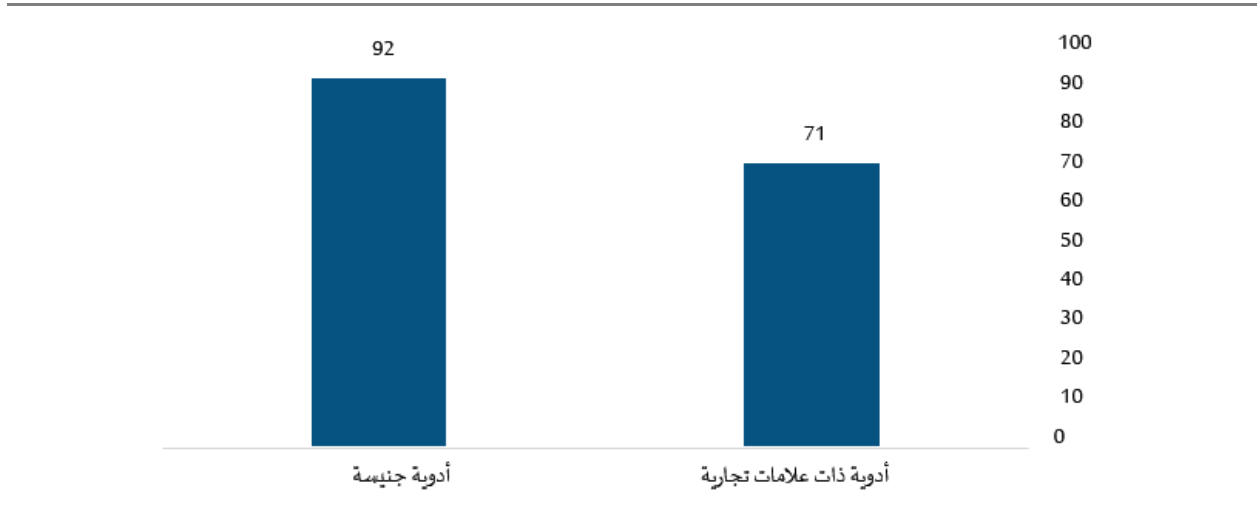
الشكل 32- حالة الأمراض المزمنة



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

يعاني غالبية المشاركين من أمراض مزمنة مثل أمراض القلب والأوعية الدموية أو مرض السكري، وهو ما يمثل 35.29% من مجموع المشاركين، كما يتضح من الشكل 32.

الشكل 33- تفضيلات الأطباء للأدوية ذات العلامات التجارية مقارنة بالأدوية الجنيسة

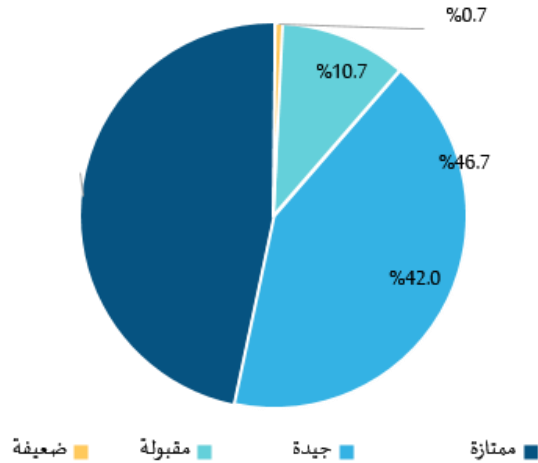


المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

يفضل غالبية الممارسين الطبيين في المملكة العربية السعودية الأدوية الجنيسة في وصفاتهم نظرًا لانخفاض تكلفتها عن الأدوية ذات العلامات التجارية.

9.5. تعليقات المشاركين

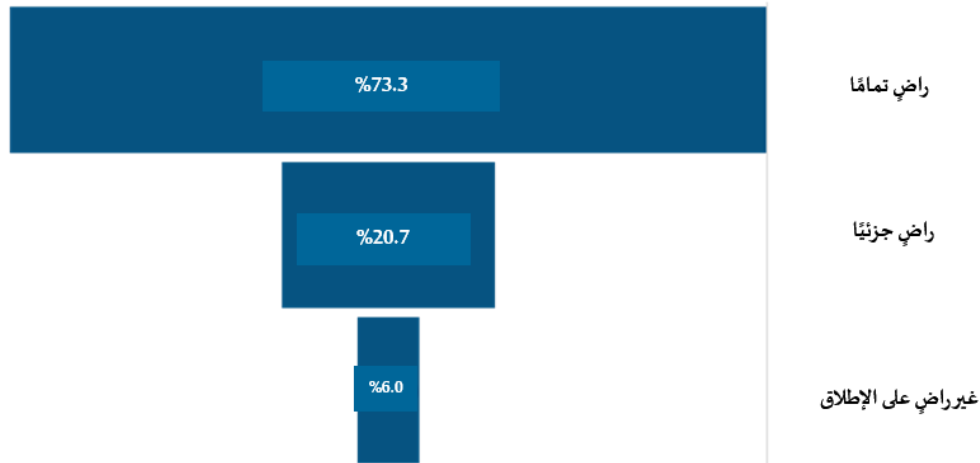
الشكل 34- آراء المشاركين حول منشآت الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

كما هو موضح في الشكل 34، يرى 46.7% من السعوديين أن خدمات الرعاية الصحية في المملكة متميزة.

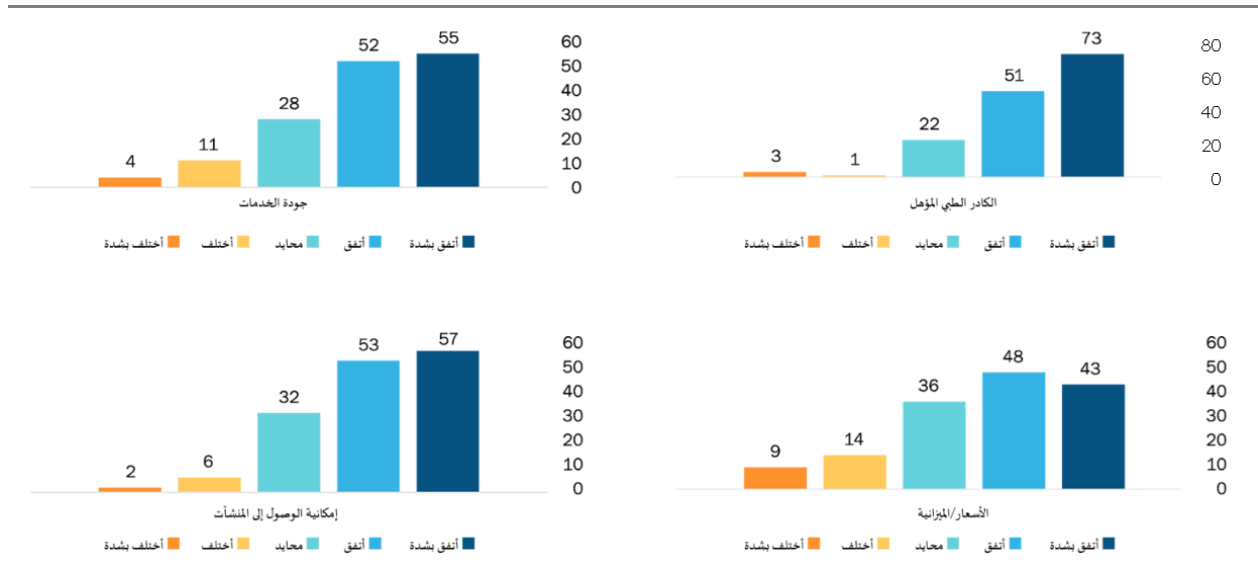
الشكل 35- استجابة الحكومة السعودية خلال أزمة كوفيد-19



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

أعرب حوالي ثلاثة أرباع المشاركين عن رضاهم التام عن استجابة المملكة العربية السعودية لجائحة كوفيد-19

الشكل 36- مستوى الرضا عن منشآت الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية فيما يخص بعض المعايير المختارة



المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث ومركز هاي بيم جلوبال.

من حيث مستوى الرضا، عبر معظم المشاركين في الاستبيان عن رضاهم عن الطاقم الطبي المدرب بالإضافة إلى إمكانية الوصول للوجهة والربط بها. ويوضح الشكل 36 مدى رضا الأشخاص عن الجوانب المختلفة لنظام الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

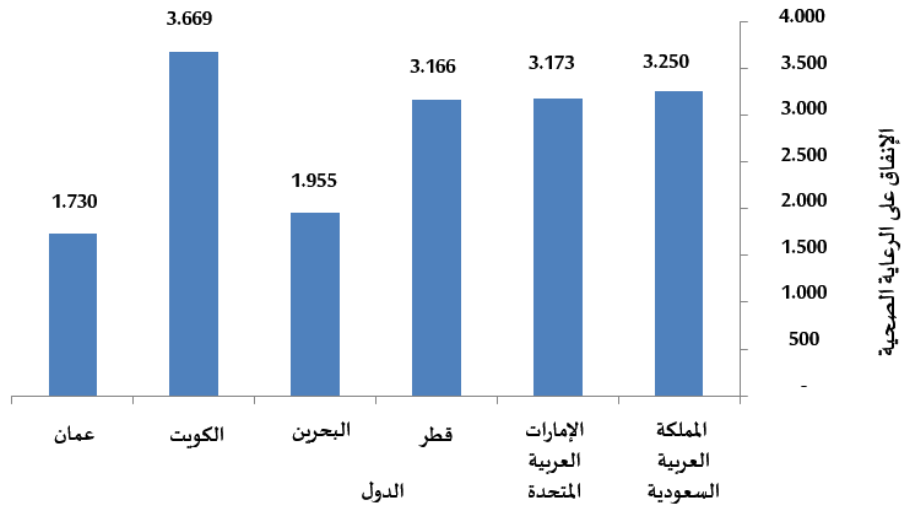
10. مقارنة قطاع الرعاية الصحية - المملكة العربية السعودية مقارنة ببقية اقتصادات الشرق الأوسط

10.1. نظرة عامة

يشهد قطاع الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا نموًا كبيرًا. ومن المتوقع أن ينمو سوق الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 11.7% 243.6 مليار دولار أمريكي في عام 2023. وتضخ دول المنطقة استثمارات ضخمة في مجال الرعاية الصحية وقطاع الأدوية، بهدف تحسين جودة الحياة بشكل رئيسي. وقد سجلت حصة القطاع الخاص في نفقات الرعاية الصحية بالفعل أكثر من 30% من السوق. وتنفق المملكة العربية السعودية مبالغ طائلة على تطوير قطاع أعمال الرعاية الصحية وتقوم بإجراء إصلاحات كبيرة له من أجل ازدهاره. وتشمل الأهداف الرئيسية تحسين حياة الأفراد، والإنفاق على البنية التحتية المحلية، وتحفيز النظافة من خلال إنشاء مستشفيات خاصة، حيث تعد الرعاية الصحية أحد المجالات الرئيسية التي تركز عليها رؤية المملكة 2030.

شهدت دول الشرق الأوسط إنفاقًا أقل على الرعاية الصحية مقارنة بالدول ذات الدخل المرتفع. حيث يبلغ متوسط الإنفاق على الرعاية الصحية من الناتج المحلي الإجمالي في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا 5.96%، وهو أقل مقارنة بأمريكا الشمالية (16.42%)، ودول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (12.46%)، وأوروبا (10.14%)، وشرق آسيا والمحيط الهادئ (6.67%). وعلاوة على ذلك، تظهر دول الشرق الأوسط تباينًا كبيرًا في الإنفاق على الرعاية الصحية كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي. حيث تنفق لبنان 8.35% وتونس 7.29% والمملكة العربية السعودية 6.36% من الناتج المحلي الإجمالي على الرعاية الصحية، وهو معدل أعلى نسبيًا مقارنة بدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الأخرى مثل الإمارات العربية المتحدة (3.3%) والكويت (2.7%) وعمان (2.3%) وقطر (2.49%). وبالتالي، من المتوقع أن يمثل انخفاض الإنفاق على الرعاية الصحية في هذه المنطقة مقارنة بالمناطق الأخرى حافزًا لصانعي السياسات للعمل على تحسين الإنفاق على الرعاية الصحية من أجل صحة أفضل للسكان.

الشكل 37- نصيب الفرد من الإنفاق على الرعاية الصحية، حسب الدول 2018 (بالدولار أمريكي)



المصدر: <https://knoema.com/atlas/ranks/Health-expenditure-per-capita>

10.2. مقارنة أثر جائحة كوفيد-19 وتمويل الرعاية الصحية على دول الشرق الأوسط

وفقاً لمنظمة الصحة العالمية، أبلغت منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا عن أكثر من 3.6 مليون حالة إصابة بفيروس كوفيد-19 من أصل 55 مليون حالة مستمرة في جميع أنحاء العالم. وفي مثل هذا الوضع، تتطلع قنوات تمويل الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا إلى الاستدامة المستقبلية لهذا القطاع، وتضع الحكومات سياسات وأساليب جديدة لتحمل تمويل الرعاية الصحية بل وزيادته، لا سيما بعد جائحة كوفيد-19. من المتوقع أن تعمل دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا على التخفيف من أثر كوفيد-19 من خلال تحسين العدالة والمرونة في أنظمتها الصحية.

الجدول 3- إحصائيات كوفيد-19 في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا¹⁸

الدولة	إجمالي الحالات	إجمالي الوفيات	الحالات النشطة	الحالات لكل مليون نسمة	الوفيات لكل مليون نسمة	مجموع الاختبارات	الاختبارات لكل مليون نسمة	إجمالي السكان
المملكة العربية السعودية	483,221	7,775	11,190	13,671	220	21,601,544	611,116	35,347,685
الإمارات العربية المتحدة	628,976	1,802	19,568	62,846	180	57,152,316	5,710,568	10,008,167
قطر	221,692	588	1,771	78,956	209	2,150,184	765,788	2,807,805
البحرين	265,247	1,345	4,115	150,752	764	5,002,880	2,843,317	1,759,489
الكويت	351,481	1,933	18,533	81,122	446	2,933,563	677,064	4,332,768
عمان	264,302	3,013	29,571	50,496	576	1,550,000	296,133	5,234,140

المصدر: شركة ميد، وورلد ميترز، 28 يونيو 2021.

المملكة العربية السعودية

للمحد من الآثار السلبية لأزمة كوفيد-19، أعلن البنك المركزي السعودي (ساما) عن مجموعة من الإجراءات والمبادئ التوجيهية للبنوك، ومنها توجيه البنوك بتأجيل دفعات القروض حتى ديسمبر 2020، وزيادة الإقراض للقطاع الخاص، وإعادة هيكلة القروض بدون احتساب رسوم إضافية، وهو ما يدعم الشركات والأفراد المتضررين من الأزمة. وقد تم دعم ذلك من خلال حزمة إجمالية قدرها 100 مليار ريال سعودي.

وتقدم وزارة الصحة 60 في المائة من إجمالي الخدمات الصحية من خلال 13 مديرية صحية في المملكة العربية السعودية وهي المزود الحكومي الرئيسي للخدمات الصحية. وتقدم شركات الرعاية الصحية الحكومية الأخرى خدمات صحية شاملة للسكان المستهدفين، عادة الموظفين وأسرهم، وتمثل 20% من الخدمات الصحية.¹⁹ ويتم تخصيص ميزانياتها مباشرة من وزارة المالية من خلال الوزارات والهيئات المعنية.

¹⁸ <https://www.meed.com/latest-news-on-the-pandemics-economic-impact>.

¹⁹ https://saudijournals.com/media/articles/SJLS_511_236-245.pdf.

تشمل هذه الهيئات:

- وزارة الداخلية
- وزارة الدفاع
- الشؤون الصحية بوزارة الحرس الوطني
- المستشفيات التعليمية/الجامعية
- مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
- الهيئة الملكية للجبيل وينبع
- مستشفى أرامكو

الإمارات العربية المتحدة

تشهد تكلفة الرعاية الصحية ارتفاعاً في الإمارات العربية المتحدة بنحو 13% سنوياً. وخفض البنك المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة أسعار الفائدة الأساسية للمرة الثانية منذ بداية أزمة فيروس كورونا المستجد، وكشف النقاب عن حزمة حوافز بقيمة 256 مليار درهم لتسهيل القروض. وتتضمن هذه السياسة السماح بالتأخر في سداد القروض، وتقليل متطلبات البنوك من الاحتياطي، والسماح بالحصول على قروض ذات ضمانات بدون فائدة لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة.

وتتولى وزارة الصحة ووقاية المجتمع المسؤولية عن الإشراف على الرعاية الصحية في الدولة؛ ومع ذلك، عادة ما تتعامل الهيئة الصحية في كل إمارة مع الرعاية الصحية. وتتواجد أربع جهات تنظيمية مختلفة للرعاية الصحية في دولة الإمارات، وهي:

- وزارة الصحة ووقاية المجتمع
- هيئة صحة الإمارات
- دائرة الصحة – أبوظبي
- هيئة الصحة بدبي

تخصص حكومة دولة الإمارات حصة كبيرة من ميزانيتها الاتحادية لقطاع الرعاية الصحية كل عام، وذلك من أجل توفير خدمات صحية ذات جودة عالية تلبي احتياجات المواطنين.

الجدول 4- الموازنة الاتحادية المخصصة للرعاية الصحية في دولة الإمارات

العالم	الموازنة المخصصة (بالمليار درهم)	نسبة الموازنة الاتحادية المخصصة إلى قطاع الرعاية الصحية
2016	3.8	%8
2017	4.2	%8.6
2018	4.5	%7.4
2019	4.4	%7.3
2020	4.8	%6.9

المصدر: <https://u.ae/en/information-and-services/health-and-fitness/healthcare-budget>.

قطر

وفقًا لمؤشر الازدهار الصادر عن معهد ليجاتم في عام 2019، احتلت قطر المرتبة 48 من بين 167 دولة في مجال الصحة، بدرجة 76.07 من 100، وهي بذلك ثالث أعلى دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وتتولى جهتان مملوكتان للحكومة المسؤولية عن توفير الرعاية الصحية العامة في قطر: مؤسسة حمد الطبية، مؤسسة غير ربحية، ومؤسسة الرعاية الصحية الأولية، وهي هيئة مستقلة تأسست في عام 2012. وتغطي مؤسسة الرعاية الصحية الأولية معظم خدمات الرعاية الأولية بينما توفر مؤسسة حمد الطبية الرعاية للمرضى المنومين. رفعت مؤسسة حمد الطبية إجمالي عدد أسرة المرضى المنومين بنسبة 25٪، وافتتحت خمسة مستشفيات جديدة من عام 2016 حتى عام 2019.²⁰ وعلاوة على ذلك، يوجد لدى مؤسسة الرعاية الصحية الأولية 27 مركزًا صحيًا منتشرة في جميع أنحاء الدولة.

كما أعلنت حكومة قطر عن حزمة حوافز اقتصادية بقيمة 75 مليار ريال قطري (20.6 مليار دولار أمريكي) لدعم القطاع الخاص أثناء جائحة كوفيد-19. وخفض مصرف قطر المركزي أسعار الفائدة الأساسية. وعلاوة على ذلك، أعلن بنك قطر للتنمية موافقته على تأجيل سداد القروض ستة أشهر. كما تم تخصيص مبلغ 3 مليار ريال قطري (820 مليون دولار أمريكي) لدعم الشركات في تعويض موظفيها، بموجب برنامج تحت توجيه وإشراف بنك قطر للتنمية.

²⁰ <https://www.gulf-times.com/story/645761/25-rise-in-inpatient-beds-across-HMC-hospitals-sin>.

أداء قطاع الرعاية الصحية في قطر مقارنة بالدول الأخرى ومستوى التقدم المحرز منذ عام 1990			
على ثلاثة مقاييس مختلفة...	حدوث تحسينات كبيرة منذ التسعينيات متجاوزة دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	... مما يضع قطر بين أفضل 20٪ في العالم
قطر 2015 مقارنة بـ متوسط العمر المتوقع الوفيات التي يمكن تجنبها ⁴	قطر 1990 زيادة متوسط العمر المتوقع بنحو 3 سنوات	متوسط دول مجلس التعاون الخليجي 2015 متوسط العمر المتوقع أطول بنحو 5-1 سنوات من دول مجلس التعاون الخليجي	العالم 2015 أفضل 20٪
عبء المرض	أداء أفضل بنسبة 20٪ في مؤشر الوفيات التي يمكن تجنبها	أداء أعلى من متوسط دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 15-5٪	أفضل 15٪
	سنوات صحية أفضل بنسبة 68٪	سنوات صحية أفضل بنسبة تصل إلى 44٪ عن دول مجلس التعاون الخليجي	أفضل 20٪

المصدر: <https://www.consultancy-me.com/news/2560/heavy-investment-lifts-qatars-healthcare-system-to-world-class>.

البحرين

تعاني البحرين من أدنى معدل لعدد العاملين في مجال الرعاية الصحية للفرد في دول مجلس التعاون الخليجي، بحسب بحث أجرته منظمة الصحة العالمية. وقام مصرف البحرين المركزي بزيادة تسهيلات قروضه إلى 3.7 مليار دينار بحريني (9.8 مليار دولار أمريكي) وخفض أسعار الفائدة الأساسية إلى 1.7٪. كما خفض نسب الاحتياطي النقدي للبنوك التجارية إلى 3٪. طبقت البحرين في الآونة الأخيرة أنظمة تأمين صحي إلزامية لجميع مواطنيها وكذلك للوافدين وبعض الزوار، حيث يلزم هذا القانون جميع المواطنين البحرينيين والمقيمين وبعض الزوار بدفع اشتراكات شهرية لدى صندوق التأمين الصحي للحصول على الخدمات الصحية في المستشفيات والمراكز الصحية العامة والخاصة.

وعلاوة على ذلك، أعلن مجلس التنمية الاقتصادية في البحرين عن توقيع مذكرة تفاهم مع فاوندیشن القابضة لاستثمار 2.18 مليار دينار بحريني في إطلاق الشركات التابعة لها في البحرين، بما في ذلك مركز طبي جديد على أحدث طراز يركز على الرعاية الصحية التخصصية والأمراض غير المعدية.

وتركز الحكومة حاليًا على مشروع مركز المحرق الطبي بقيمة 32 مليون دولار أمريكي (12.1 مليون دينار بحريني) بتمويل من الصندوق السعودي للتنمية والذي من المتوقع أن يكتمل بحلول الربع الثالث من عام 2021.²¹

الكويت

يبلغ الإنفاق على الرعاية الصحية في الكويت حوالي 4% من الناتج المحلي الإجمالي للدولة، وهو أقل بكثير مقارنة بالدول الأخرى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ومع ذلك، أعلنت الحكومة عن حزمة حوافز لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة والقطاعات المهمة أثناء تفشي جائحة كوفيد-19، بما في ذلك خفض الاحتياجات من الكفاءة الرأسمالية. وكجزء من هذه الحزمة، تم توفير مبلغ 5 مليار دينار كويتي (16.5 مليار دولار أمريكي) للإقراض التكميلي من البنوك المحلية.

تقوم سبع جهات حكومية مختلفة بإرسال المرضى إلى الخارج للسياحة العلاجية في الكويت. وتشمل ما يلي:

- الديوان الأميري
- ديوان سمو ولي العهد
- ديوان رئيس مجلس الوزراء
- وزارة الصحة
- شركة نفط الكويت
- وزارة الدفاع (تشمل الجيش والحرس الوطني والقوات الجوية والبحرية)
- وزارة الداخلية (الشرطة)

افتتحت شركة مستشفيات الضمان الصحي، المعروفة باسم ضمان، أول مركز للرعاية الصحية في مجمع القاهرة الواقع في محافظة حولي في نوفمبر 2019. وبينما يدفع المرضى في الكويت من 2 إلى 5 دينار كويتي لكل زيارة لمركز صحي حكومي، تطلب شركة ضمان 0.5 دينار كويتي إضافي على هذه الرسوم الحكومية. وقدمت مجموعة الخليج للتأمين بطاقات التأمين الصحي لحوالي 123,000 فرد. حيث يحق للأعضاء الحصول على تغطية بقيمة تصل إلى 17,000 دينار كويتي لكل سنة.

²¹ <https://www.constructionweekonline.com/projects-and-tenders/269292-construction-of-32m-medical-complex-53-complete-in-bahrain>.

عمان

تقدم وزارة الصحة رعاية صحية شاملة مجانية لجميع المواطنين العمانيين والوافدين العاملين في القطاع الحكومي، بما في ذلك الحصول على خدمات الصحة النفسية والأدوية المرتبطة بها. وفي عام 2019، خصصت الحكومة 3.4 مليار دولار لقطاع الرعاية الصحية، وهو ما يمثل حوالي 4.3% من الناتج المحلي الإجمالي لدولة عمان. وعلى الرغم من تقليص التمويل العام الناجم عن انخفاض عائدات النفط، فقد زاد الإنفاق على الرعاية الصحية كنسبة مئوية من إجمالي الإنفاق العام بشكل مطرد في السنوات الأخيرة، حيث ارتفع من 6% في عام 2015 إلى 11% في عام 2019.

وقدم البنك المركزي العماني حزمة شاملة بقيمة 8 مليار ريال عماني (20.78 مليار دولار أمريكي) في شكل سيولة تكميلية للبنوك لإتاحة القروض للقطاعات التي تأثرت بشدة بأزمة كوفيد-19؛ وتركز الحزمة على تقليل نسب الدعامة التحوطية بواقع 50%، وتجميع نسبة الإقراض/التمويل بنسبة 5%، وخفض أسعار الفائدة الأساسية. كما تم استحداث تدابير اجتماعية لتقديم الدعم النقدي والعيني للأسر الأولى بالرعاية. أطلقت الهيئة العامة لحماية المستهلك مبادرة لتزويد الأسر ذات الدخل المنخفض المتضررة من إغلاق الأنشطة التجارية بمجموعة بقالة أسبوعية تحتوي على سلع أساسية.

وبحسب تقرير قطاع الرعاية الصحية في دول مجلس التعاون الخليجي الصادر عن بنك الاستثمار ألبن كابيتال، من المتوقع أن يرتفع إجمالي الإنفاق العام والخاص على الرعاية الصحية في عمان بمعدل نمو سنوي مركب قدره 9.1% ليصل إلى 4.9 مليار دولار بحلول عام 2022 جراء زيادة الطلب على الخدمات.²² وتركز الحكومة على بناء مدينة السلطان قابوس الطبية بتكلفة 1.5 مليار دولار في مدينة بركاء الساحلية. وهي أول مدينة طبية في الدولة يتوقع أن يتم بناؤها بموجب عقد شراكة بين القطاعين العام والخاص، ومن المتوقع أن تضم خمسة مستشفيات رئيسية بسعة 2000 سرير، ومركز تصوير طبي ومختبرات مخصصة.

²² <https://oxfordbusinessgroup.com/overview/expansion-opportunity-greater-private-sector-involvement-will-be-integral-meeting-growing-healthhttps://oxfordbusinessgroup.com/oman-2020>.

10.3. أهم مشاريع المستشفيات في الشرق الأوسط

الإمارات العربية المتحدة

الجدول 5- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة

المدينة	تكلفة المشروع (بالدولار أمريكي)	المساحة	الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
أبوظبي	381 مليون	1 مليون متر مربع	400	مجموعة في بي إس للرعاية الصحية	شركة إن إس سي سي إنتراشيونال شركة Society Technology House
دبي	-	13,000 متر مربع	300	مجموعة ثومبي	ثومبي للبناء
الفجيرة	235 مليون	57,800 متر مربع	300	وزارة شؤون الرئاسة	مجموعة CC Group
دبي	-	157,935 متر مربع	120	هيئة الصحة بدبي	مكتب المهندس عدنان سفاريني شركة OBE Architects
رأس الخيمة	-	-	100	شركة الشرق الأوسط للرعاية الصحية	-
أبوظبي	81.6 مليون	-	100	الشرقية المتحدة للخدمات الطبية (UEMedical)	HKS عمار الذهبية للتصميم

الكويت

الجدول 6- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة

المدينة	تكلفة المشروع (بالدولار أمريكي)	المساحة	الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
الجهراء	1 مليار	426,000 متر مربع	1,171	الديوان الأميري ودولة الكويت	شركة محمد عبدالمحسن الخرافي وأولاده شركة PACE لخدمات العمارة والهندسة والتخطيط

المدينة	تكلفة المشروع (بالدولار أمريكي)	المساحة	الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
					شركة e.construct
مدينة الكويت	928 مليون	-	955 إضافي	وزارة الصحة شركة مستشفيات الضمان الصحي (ضمان)	شركة سيد حميد بهبهاني وأولاده شركة كيو (KEO) العالمية للاستشارات الهندسية
مبارك الكبير	588 مليون	471,103 متر مربع	632 إضافي	وزارة الصحة شركة مستشفيات الضمان الصحي (ضمان)	شركة سيد حميد بهبهاني وأولاده شركة SSH لاستشارات العمارة والهندسة شركة الدار الدولية للاستشارات الهندسية شركة PACE لخدمات العمارة والهندسة والتخطيط شركة تطوير الأنظمة وإدارة المشاريع (SDPM)
مدينة الكويت	596 مليون	200,000 متر مربع	618 إضافي	وزارة الصحة شركة مستشفيات الضمان الصحي (ضمان)	شركة الغانم الدولية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م. شركة PACE لخدمات العمارة والهندسة والتخطيط شركة NBBJ للهندسة المعمارية والتخطيط والتصميم الخليج للاستشارات (Gulf Consult)
الصباح	617 مليون	265,000 متر مربع	617 إضافي	وزارة الصحة شركة مستشفيات الضمان الصحي (ضمان)	شابورجي بالونجي وشركاه المحدودة شركة SSH لاستشارات العمارة والهندسة شركة TRO Jung Brannen

المدينة	تكلفة المشروع (بالدولار أمريكي)	المساحة	الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
					شركة e.construct

مصر

الجدول 7- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة

المدينة	تكلفة المشروع (بالدولار أمريكي)	المساحة	الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
الجيزة	-	500,000 متر مربع	1,000	المعهد القومي للأورام	شركة سكيدموري، أوينغس وميريل هيل إنترناشيونال
القاهرة	200 مليون	215,660 متر مربع	300	جمعية أصدقاء المبادرة القومية ضد السرطان	شركة الإنشاءات العربية شركة كاليسون آرتي كيه إل دبي مجموعة العمار الاستشارية
الإسكندرية	500 مليون	-	300	شركة الشرق الأوسط للرعاية الصحية	-
الإسكندرية	72 مليون	37,000 متر مربع	192	شركة جلو بال هوسبيتال	جماعة الاستشاريين الهندسيين/نافماتيك

البحرين

الجدول 8- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة

المدينة	تكلفة المشروع (بالدولار أمريكي)	المساحة	الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
درة البحرين	1 مليار	1 مليون متر مربع	500	وزارة الصحة البحرينية	-
المحرق	81.7 مليون	-	210	وزارة الأشغال وشئون البلديات والتخطيط العمراني - مملكة البحرين	مؤسسة صالح عبدالله المهنا للتجارة والمقاولات
عوالي	106 مليون	44,000 متر مربع	150	المجلس الأعلى للصحة	شركة محمد عبد المحسن الخرافي وأولاده دبلو إس أتكينز وشركاه اوفرسيز

عمان

الجدول 9- مشاريع المستشفيات الحالية والقادمة

المدينة	تكلفة المشروع (بالدولار أمريكي)	المساحة	الأسرة	المالك	المشاركون في المشروع
بركاء	1.5 مليار	5 مليون متر مربع	2,000	وزارة الصحة شركة مسقط الوطنية للتطوير والاستثمار (تطوير)	-
صلالة	1 مليار	800,000 متر مربع	800	مجموعة أبيكس الطبية (AMG)	أتكينز شركة PSOMAS
صلالة	350 مليون	850,000 متر مربع	700	وزارة الصحة	-
مسقط	553 مليون	1 مليون متر مربع	600	شرطة عمان السلطانية	شركة جلفار للهندسة والمقاولات

السويق	200 مليون	100,000 متر مربع	250	وزارة الصحة	ريكت ستوديو
--------	-----------	---------------------	-----	-------------	-------------

11. المسار المستقبلي

- تتزايد الحاجة إلى مراكز جراحات الرعاية النهارية في ظل التقدم في تقنيات الرعاية الصحية وزيادة انتشار الاضطرابات المتعلقة بنمط الحياة. وتركز حكومة المملكة العربية السعودية على تطوير مراكز جراحات الرعاية النهارية في المدن الكبرى بالمملكة.
- تخطط المملكة العربية السعودية لإنشاء المزيد من عيادات الرعاية الأولية والمراكز الطبية لتلبية الطلب الهائل الناجم عن تزايد عدد السكان وارتفاع معدلات الإشغال في المستشفيات. وفي المقابل تحتاج المملكة إلى عدد كبير من منشآت الرعاية/إعادة التأهيل طويلة الأجل نتيجة شيخوخة السكان.
- ومن المتوقع أن تسجل المملكة العربية السعودية ولادة حوالي 8 ملايين طفل خلال الفترة 2019-2030، مما يبرز الحاجة إلى منشآت وخدمات خاصة بالتوليد وأمراض النساء وطب الأطفال ورعاية الأم والطفل؛ ولذلك، من المرجح أن تركز كل من المؤسسات الصحية الحكومية والتجارية في المملكة العربية السعودية على تطوير منشآت الأمومة وطب الأطفال في السنوات القادمة.
- يمكن للمملكة العربية السعودية التركيز بشكل أكبر على الصحة الرقمية. حيث بلغت قيمة قطاع الصحة الرقمية في جميع أنحاء العالم 96.5 مليار دولار في عام 2020 ومن المتوقع أن تزداد بمعدل نمو سنوي مركب قدره 15.1% من عام 2021 إلى 2028. وأتاح اعتماد أدوات الذكاء الاصطناعي في مجال الرعاية الصحية مزيداً من الفرص أمام الأطباء للوصول إلى المرضى في جميع أنحاء العالم. ويمكن أن تصبح التقنيات الناشئة مثل الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي والواقع الافتراضي والتعلم الآلي وغيرها أدوات في غاية الأهمية للمؤسسات المعنية بالرعاية الصحية وكذلك لمقدمي الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

12. الملحق

12.1. قائمة الاختصارات/مسرد المصطلحات

الجدول 10- قائمة الاختصارات/مسرد المصطلحات

الاختصار	التعريف
US\$	دولار أمريكي
Bn	مليار
CAGR	معدل النمو السنوي المركب
DROT	المحركات والقيود والفرص والاتجاهات
GCC	مجلس التعاون لدول الخليج العربية
PPP	الشراكة بين القطاعين العام والخاص
PIF	صندوق الاستثمارات العامة
SWOT	تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات
Mn	مليون
GDP	الناتج المحلي الإجمالي
IVF	التخصيب في المختبر
ENT	أنف وأذن وحنجرة
MoF	وزارة المالية
SFDA	الهيئة العامة للغذاء والدواء السعودية
SIDF	صندوق التنمية الصناعية السعودي
NTP	برنامج التحول الوطني
MHI	التأمين الصحي الإلزامي
CCHI	مجلس الضمان الصحي التعاوني
LTC	الرعاية طويلة الأجل
QMS	نظام إدارة الجودة
IHCC	شركة إنشاء المستشفيات الدولية

الاختصار	التعريف
PHA	جمعية المستشفيات الخاصة
SCFHS	الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
AVNeo	تقنية Aortic Valve Neocuspidization
OSA	انقطاع النفس الانسدادي أثناء النوم
KSrelief	مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية
RCC	سرطان الخلايا الكلوية
CPP	البلوغ المبكر المركزي
IV	وريدي
CRC	سرطان القولون والمستقيم
AD	التهاب الجلد التأتبي
GPCR	مستقبلات مقترنة بروتين (ج)
NHL	سرطان الغدد الليمفاوية اللاهودجكين
GPA	الأورام الحبيبية المصاحبة لالتهاب الأوعية
MPA	التهاب الأوعية المجهرية
OTC	الأدوية الجنيسة
CKD	مرض الكلى المزمن
NSAID	العقاقير اللاستيرويدية المضادة للالتهابات
FDA	إدارة الغذاء والدواء الأمريكية
MS	التصلب المتعدد
CNS	الجهاز العصبي المركزي
MTF	مؤسسة زراعة الجهاز العضلي الهيكلي
GI	الجهاز الهضمي
IBD	مرض التهاب الأمعاء
UC	التهاب القولون التقرحي

الاختصار	التعريف
RGP	الصلبة النفاذة للأكسجين
IOLs	العدسات المزروعة داخل العين
WHO	منظمة الصحة العالمية
BARDA	هيئة البحث والتطوير الطبية الحيوية المتقدمة (باردا)
PAF	الرجفان الأذيني الانتياي
RVOT	مجرى التدفق البطيني الأيمن
ICDS	أجهزة تقويم نظم القلب وإزالة الرجفان القابلة للزراعة
BIS	المقياس ثنائي الطيف (Bispectral Index)
OCD	اضطراب الوسواس القهري
SNM	التعديل العصبي العجزي
PTNM	تحفيز العصب الظنبوبي عن طريق الجلد
CGM	المراقبة المستمرة للجلوكوز
DES	الدعامة المحملة بالأدوية
ICD	أجهزة تقويم نظم القلب وإزالة الرجفان القابلة للزراعة
GE	جنرال إلكتريك
HIE	تبادل المعلومات الصحية
PCCT	التصوير المقطعي المحوسب لحساب الفوتون
DPA	قانون الإنتاج الدفاعي
EoI	طلب إبداء الاهتمام
BPM	إدارة إجراءات العمل
NGHA	الشؤون الصحية بوزارة الحرس الوطني
KAAUH	مستشفى الملك عبد الله بن عبد العزيز الجامعي
HIS	نظام معلومات المستشفى
MENA	منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

الاختصار	التعريف
SAMA	البنك المركزي السعودي
PACP	الهيئة العامة لحماية المستهلك
NCI	المعهد القومي للأورام
MOHAP	وزارة الصحة ووقاية المجتمع
EHA	هيئة صحة الإمارات
HAAD	دائرة الصحة - أبوظبي
DHA	هيئة الصحة بدبي
PHCC	مؤسسة الرعاية الصحية الأولية
EDB	مجلس التنمية الاقتصادية البحري
GIG	مجموعة الخليج للتأمين
SQMCC	مدينة السلطان قابوس الطبية

المصدر: تحليل مركز الخليج للأبحاث.

12.2. الاستبيان: قطاع الرعاية الصحية

الشرحة المستهدفة: أي شخص يزيد عمره عن 18 عامًا شريطة أن يكون إما مقيمًا في المملكة العربية السعودية أو عاش أكثر من 3 سنوات داخل المملكة.

الاستبيان: إجمالي 4 أقسام و20 سؤالاً

القسم أ - الخصائص الديمغرافية (5 أسئلة)	
الخيارات	السؤال
من 18 إلى 23 عامًا	السؤال 1- العمر
من 24 إلى 28 عامًا	
من 29 إلى 35 عامًا	
من 36 إلى 45 عامًا	
أكثر من 45 عامًا	
ذكر	السؤال 2- الجنس
أنثى	
الرياض	السؤال 3- الموقع الجغرافي
جدة	
مكة المكرمة	
المدينة المنورة	
سلطنة	
الدمام	
الطائف	
تبوك	
الخرج	
بريدة	
مدينة أخرى - يرجى التحديد	
عامل	السؤال 4- المهنة
غير عامل	
جنسية سعودية	السؤال 5- الجنسية
جنسية غير سعودية	

القسم ب - منشآت الرعاية الصحية (7 أسئلة)	
الخيارات	السؤال
مستشفى حكومي	السؤال 1- ما نوع المستشفى / العيادة التي قمت بزيارتها لتلقي العناية الطبية لأي سبب من الأسباب؟
مستشفى حرس وطني	
مستشفى عسكري	
مستشفى خاص	
أخرى	
مرض	السؤال 2- ما سبب زيارتك الأخيرة للمستشفى/العيادة؟
إصابة	
تطعيم	
أخرى	
أبداً	السؤال 3- كم عدد مرات زيارتك للمستشفى/العيادة لعمل الفحوصات الدورية في السنة؟
مرة واحدة	
مرتان	
أكثر من مرتين	
أقل من 5 كم	السؤال 4- كم تبلغ المسافة بين مكان إقامتك والمستشفى/العيادة؟
6 - 10 كم	
11 - 15 كم	
16 - 20 كم	
أكثر من 20 كم	
راضٍ	السؤال 5- ما مدى رضاك عن مهارة الطاقم الطبي وكفاءته؟
محايد	
غير راض	
غير متأكد	

السؤال 6- هل يوجد بالمستشفى الذي تزوره بانتظام معدات	نعم
للتشخيص والعلاج الحديث؟	لا
السؤال 7- هل يوجد بالمستشفى غرفة عمليات حديثة؟	نعم
	لا

القسم ج - حالة المرض (5 أسئلة)	
الخيارات	السؤال
منشأة صحية حكومية	س1 من يدفع عادة رسوم علاجك بالمستشفى؟
تأمين صحي خاص	
على نفقتي الخاصة	
أخرى	
نعم	السؤال 2- هل تعاني من أي مرض مزمن؟ إذا كانت الإجابة بنعم، يرجى الاطلاع على السؤال أدناه
لا	
أمراض القلب والأوعية الدموية	السؤال 3- ما نوع المرض المزمن الذي تعاني منه؟ (اختيار من متعدد)
متعلق بالقلب	
السرطان	
مرض الانسداد الرئوي المزمن/الربو	
مرض السكري	
السمنة	
أخرى	
أدوية ذات علامات تجارية	السؤال 4- ما أنواع الأدوية التي يصفها الطبيب في الوصفة الطبية؟ (اختيار من متعدد)
أدوية جنيسة	

القسم د - تعليقات المشاركين (3 أسئلة)	
ممتازة	السؤال 1- ما تقييمك لمنشآت الرعاية الصحية المتوفرة في المملكة العربية السعودية
جيدة	
مقبولة	
ضعيفة	
راضي تمامًا	السؤال 2- هل أنت راضي عن مستوى تعامل الحكومة مع أزمة كوفيد-19؟
راضي جزئيًا	
غير راضي على الإطلاق	

السؤال 3- العوامل التي تؤثر على اختيارك لمنشأة الرعاية الصحية					
العامل	أتفق بشدة	أتفق	محايد	أختلف	أختلف بشدة
الكادر الطبي المؤهل					
جودة الخدمات					
الأسعار/الميزانية					
إمكانية الوصول إلى المنشآت					

12.3. المراجع

- البنك المركزي السعودي
- وزارة الصحة – المملكة العربية السعودية
- وزارة المالية
- الهيئة العامة للغذاء والدواء السعودية
- صندوق التنمية الصناعية السعودي
- إدارة الغذاء والدواء الأمريكية
- منظمة الصحة العالمية
- المعهد القومي للأورام



Gulf Research Center
Knowledge for All

