



THE GULF IN-DEPTH Executive Learning Program

فهم أعمق نحو الخليج
برنامج التعلم التنفيذي

6-10 October, 2024

Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia



Summary Report

التقرير الموجز

بِتَنْهِيم

ORGANIZED BY

Gulf Research Center

Knowledge for All



العربية للكتاب

برنامـج التعلـم التـنفيـذـي: فـهم أـعمـق نـحو الـخـلـيج

Gulf In-Depth Executive Learning Program

التـقرـير الـمـوجـز - Summary Report

The Gulf In-Depth Executive Learning Program (GID) took place from October 6 to 10 in Riyadh at the Gulf Research Center's office, bringing together 20 participants from 18 different countries. This week-long program aimed to deepen participants' understanding of the key strategic aspects shaping the Arabian Gulf and its global interactions. It facilitated comprehensive discussions on the dynamic transformations occurring within the Gulf region, emphasizing the importance of regional cooperation and the evolving geopolitical landscape.

Spanning five days, the program featured 14 sessions that addressed a wide array of present-day political, security, and socioeconomic changes in the Gulf, with key themes covered each day. The first day focused on The Gulf in Transition, exploring current political dynamics and their implications for governance and stability. The second day featured discussions on The Political Environment in the Gulf Region, including the political position of the Gulf in a new world order, public policy formulation in the

في إطار سعيه المستمر لتعزيز الفهم الاستراتيجي لمنطقة الخليج، أطلق مركز الخليج للأبحاث البرنامج التدريسي "فهم أعمق نحو الخليج" (GID) للتعلم التنفيذي من 6 إلى 10 أكتوبر في مقره بمدينة الرياض، بمشاركة 20 فرداً يمثلون 18 دولة مختلفة. سُمِّم هذا البرنامج، الذي استمر لمدة أسبوع، ليتجاوز حدود المعرفة التقليدية، مُسلطًا الضوء على الجوانب الاستراتيجية الحيوية التي تحدد ملامح الخليج العربي وعلاقاته العالمية. كما أتاح البرنامج فرصةً للمناقشات المعمقة حول التحولات الديناميكية التي تشهدها المنطقة، مع التأكيد على أهمية التعاون الإقليمي والتغيرات المستمرة في الأبعاد الجيوسياسية.

على مدار خمسة أيام، نظم البرنامج 14 جلسة مكثفة تناولت التغيرات السياسية والأمنية والاجتماعية والاقتصادية التي تشهدها منطقة الخليج مع التركيز يومياً على مواضيع رئيسية. وقد حُصص اليوم الأول لموضوع "التحول في منطقة الخليج"، استعرض خلاله التغيرات السياسية الحالية وتداعياتها على الحكومة والاستقرار. وشهد اليوم الثاني مناقشات معمقة حول "المشهد السياسي في منطقة الخليج"، تناولت مكانة الخليج في إطار النظام العالمي الجديد، وأليات صياغة السياسات العامة في المنطقة، والتوقعات المستقبلية لمجلس التعاون الخليجي. استعرض

region, and an outlook on the Gulf Cooperation Council (GCC). The third day examined The Gulf Economy, highlighting trends, diversification efforts, and growth opportunities. The fourth day addressed Gulf Foreign and Security Issues, discussing regional security challenges and the geopolitical landscape. Finally, the fifth day focused on The Gulf Moving Forward, with sessions dedicated to climate change and the role of the media in shaping perceptions of the region.

اليوم الثالث "اقتصاد الخليج"، مشيرًا إلى أبرز الاتجاهات الاقتصادية وجهود التنويع وفرص النمو الوعادة. بينما خصص اليوم الرابع لمناقشة "السياسات الخارجية والأمنية لدول مجلس التعاون الخليجي" مع تحليل التحديات الأمنية الإقليمية والغيرات في المشهد الجيوسياسي. واختتم البرنامج في اليوم الخامس بموضوع "مستقبل الخليج"، عبر جلسات ركزت على التغير المناخي ودور الإعلام في تشكيل التصورات حول المنطقة.

اليوم الأول: التحول في منطقة الخليج

DAY ONE: THE GULF IN TRANSITION

On the first day, the program opened with a keynote address by H.E. Jasem Mohamed AlBudaiwi, Secretary General of the Cooperation Council for the Arab States of the Gulf, who articulated the significance of collaboration among GCC states and highlighted the Gulf's increasing prominence on the global stage, setting the tone for critical engagement with pressing regional issues.

In his welcoming remarks, H.E. AlBudaiwi expressed gratitude for the opportunity to address the participants and thanked Dr. Abdulaziz Sager and the Gulf Research Center for organizing the program, emphasizing its importance in fostering a deeper understanding

استهل البرنامج في يومه الأول بكلمة ألقيها معالي الأستاذ جاسم محمد البديوي، الأمين العام لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، الذي أكد فيها على أهمية التعاون بين دول مجلس التعاون، مشيرًا إلى المكانة المتنامية التي تحتلها منطقة الخليج على الصعيد العالمي. ممهداً بكلمته الطريق لمناقشات معمقة دول القضايا الإقليمية الملحّة.

وفي مستهل كلمته الترددية، أعرب معاليه عن امتنانه لإعطائه فرصة مخاطبة المشاركين الكرام، وقدم شكر خاص للدكتور عبد العزيز بن سقر ولمركز الخليج للأبحاث على تنظيم هذا البرنامج، مثمناً أهمية البرنامج في ترسیخ فهّماً أعمق حول منطقة

of the Gulf region. His Excellency highlighted the GCC's stability as a reliable global energy supplier while acknowledging the challenges faced, praising the organization's commitment to peace, respect for international law, and sustainable development for future generations. H.E. AlBudaiwi shared insights into the region's demographics, economic growth projections, and its leading position in global oil production and reserves, urging participants to engage with the rich culture and hospitality of the Gulf people during their stay in Riyadh. He concluded by emphasizing the GCC's commitment to prosperity, sustainability, and collaboration with regional and international partners, wishing participants a productive and enriching week ahead.

الخليج. وطرق معاليه إلى استقرار مجلس التعاون بوصفه أحد أهم الموردين الموثوقين للطاقة في العالم، مشيرًا إلى التحديات التي تواجه المنطقة. كما أعرب عن تقديره للالتزام المجلس بالسلام، واحترام القانون الدولي، والسعى نحو تحقيق التنمية المستدامة للأجيال القادمة. وسلط الضوء على النمو السكاني والاقتصادي المتوقع في المنطقة، وأكد معاليه على دور الخليج الريادي في إنتاج النفط واحتياطياته العالمية، داعيًّا المشاركين لاستكشاف ثقافة المنطقة والاستمتاع بحفاوة ضيافة أهل الخليج أثناء إقامتهم في الرياض. واختتم البدوي كلمته بالتشديد على حرص مجلس التعاون على تحقيق الرخاء والتنمية المستدامة، وبناء شراكات مثمرة مع الأطراف الإقليمية والدولية، مع تمنياته للمشاركين بأسبوع حافل بالتجارب القيمة والإثراء المعرفي.



الكلمة الافتتاحية معالي الأستاذ جاسم محمد البديوي، الأمين العام لمجلس التعاون لدول الخليج العربية

Keynote Address of H.E. Jasem Mohamed AlBudaiwi, Secretary General of the Cooperation Council for the Arab States of the Gulf

Bismillah ar-Rahman ar-Raheem,

Distinguished participants in the Gulf In-Depth Executive Learning Program, welcome to Riyadh, the capital of the Kingdom of Saudi Arabia and the headquarters of the Gulf Cooperation Council (GCC). It has been my great honor to serve as its Secretary General since 2023, and I take immense pride in representing and working for this esteemed institution. Allow me to extend my sincere appreciation to my esteemed colleague and friend, the distinguished scholar, Dr. Abdulaziz Sager, and his dedicated team for their tireless effort in organizing this insightful program.

It is a remarkable opportunity to deepen your understanding of the Gulf, one of the most dynamic and inspiring regions in the world. Regrettably, due to prior commitments, I am unable to be with you in person today. However, as a career diplomat, I can attest that this program offers an unparalleled opportunity to build connections



بسم الله الرحمن الرحيم

المشاركون الكرام في برنامج التعلم التنفيذي "فهم أعمق نحو الخليج"، أربح بكم في الرياض، عاصمة المملكة العربية السعودية، والمقر الرئيسي لمجلس التعاون لدول الخليج العربية. إنه لشرف عظيم أن أتولى منصب الأمين العام لهذه المؤسسة العريقة منذ عام 2023، ويكفيوني فخرًا أنني أمثلها وأعمل من أجلها. أود أن أتوجه بجزيل الشكر والتقدير لزميلي العزيز وصديقي الدكتور عبد العزيز بن صقر، العالم الفاضل، وفريقه المتفاني على جهودهم الحثيثة في تنظيم هذا البرنامج المثير.

أهداها مركز الخليج هذه الفرصة الاستثنائية، لاستكشاف آفاقًا جديدة حول منطقة الخليج التي تُعد من بين أكثر المناطق نشاطًا وإلهامًا في الساحة

and network for fellow diplomats, a profession that I hold in the highest regard.

Recently, the Gulf Research Center marked its 24th anniversary as a leading independent think tank recognized for its excellence. Over the years, it has curated specialized research programs that respond to the evolving opportunities and challenges of our region. The GRC's mission to educate, enlighten, and promote a deeper understanding of the Gulf is exemplified by its role as a hub for free thinking, debate, and the exchange of experience.

The center believes that knowledge should be accessible to all, reflecting the progressive spirit of our region. Interest in the Gulf region has been growing steadily across various

The Gulf Research Center has curated specialized research programs that respond to the evolving opportunities and challenges of our region

sectors. I commend your effort to engage with the right entities in order to gain an in-depth understanding of the Gulf.

العالمية. ولأسف، حالت التزاماتي دون حضوري بينكماليوم شخصياً. وبخبرتي في السلك الدبلوماسي، وهي مهنة أعز بها كثيراً، يمكنني التأكيد على أن هذا البرنامج هو فرصة استثنائية لبناء العلاقات ومد جسور التعاون بين الدبلوماسيين.



**Курс مركز الخليج للأبحاث
جهوده لصياغة برامج بحثية
متخصصة تلبي الاحتياجات
المتغيرة للفرص والتحديات في
المنطقة**



جدير بالذكر أن مركز الخليج للأبحاث احتفل مؤخراً بمرور أربع وعشرين عاماً على تأسيسه، تبوأ فيها مكانة رائدة كأحد أبرز مراكز الفكر المستقلة المعترف بها. طوال هذه المدة، كرس المركز جهوده لصياغة برامج بحثية متخصصة تلبي الاحتياجات المتغيرة للفرص والتحديات في المنطقة. وتتجلى مهمة المركز في التعليم والتنوير وتعزيز الفهم العميق حول منطقة الخليج من خلال دوره كمركز يُشجع على درية التفكير والنقاش وتبادل الخبرات، مسترشداً في رحلته بمبدأ "المعرفة للجميع" ومؤكداً على اتباع النهج التقدمي الذي تبناه منهجتنا. إذ تشهد منطقة الخليج قفزة نوعية في مستوى الاهتمام بها عبر

Whether from an individual, corporate, governmental, or private sector perspective, over the course of this week, you will be exposed to a comprehensive overview of the dynamics that shaped the GCC countries from historical, political, economic, and social perspectives. Politically, the GCC member states are among the most stable in the

“Interest in the Gulf region has been growing steadily across various sectors. I commend your effort to engage with the right entities in order to gain an in-depth understanding

world, which strengthens their role as reliable global energy suppliers. Nonetheless, our region faces a number of challenges, as does the wider world.

Yet, despite these challenges, the GCC remains unwavering in its commitment to peace, respect for international law, and the pursuit of sustainable development for future generations. The GCC has been a significant player both regionally and internationally. It has actively engaged with various countries and regional and international

سواء من منظور فردي أو مؤسسي أو حكومي أو خاص، فإن الأسبوع الجاري سيتيح لكم فرصة فريدة لاستكشاف مجموعة شاملة من العوامل المدورية التي ساهمت في تشكيل دول مجلس التعاون الخليجي عبر أبعاد تاريخية وسياسية واقتصادية واجتماعية. وعلى الصعيد السياسي، فإن دول مجلس التعاون الخليجي من بين الدول الأكثر استقراراً على مستوى العالم، مما يعزز مكانتها كمورد موثوق للطاقة عالمياً. ومع ذلك، لا تخلو منهقةتنا من التحديات، كما هو الحال في أرجاء العالم كافة.

تشهد منطقة الخليج قفزة نوعية في مستوى الاهتمام بها عبر مختلف القطاعات. وإنني أشيد بمبادرتكم في التواصل مع الجهات المعنية، وهو ما يعكس درركم على التعمق في دراسة وفهم منطقة الخليج

غير أن مجلس التعاون الخليجي يظل ملتزماً بمبادئ السلام، واحترام القانون الدولي، والسعى نحو تحقيق التنمية المستدامة للأجيال القادمة. وبهذا، يؤكد المجلس على مكانته كأحد أهم الأطراف المؤثرة إقليمياً وعالمياً.

organizations, contributing to the stability of the region and beyond.

The GCC has often taken initiatives and used dialogue and diplomacy as primary tools to resolve regional and international conflicts. Through these efforts, the GCC has positioned itself as a key facilitator of peace and stability in the global arena. I encourage you to explore the Gulf Cooperation Council and its pivotal role in the region.

Established in 1981 as an intergovernmental organization uniting six member states - United Arab Emirates, Kingdom of Bahrain, Sultanate of Oman, Kingdom of Saudi Arabia, State of Qatar, and State of Kuwait - the GCC is built on a foundation of shared characteristics. Its charter embodies the principles of brotherly unity, coordination, and cooperation across all sectors. While you are in Riyadh, I urge you to take the opportunity to explore the GCC countries if possible.

Interacting with the people of the Gulf is an enriching experience. Our people are our most valuable asset, and their hospitality and cultural traditions are integral to the regional character. In the spirit of transparency, I would like to share some key insights about the progress and future outlook of the GCC:

شارك مجلس التعاون الخليجي بجهود ملموسة في تعزيز سبل التواصل والتعاون مع دول ومؤسسات إقليمية ودولية متعددة، الأمر الذي ساهم في تعزيز الاستقرار في المنطقة وخارجها. إذ أطلق المجلس العديد من المبادرات، معتمداً على الحوار والدبلوماسية كأدوات أساسية لحل النزاعات الإقليمية والدولية. ومن خلال هذه الجهود، رسخ المجلس مكانته كحلقة وصل مفصلية للسلام والاستقرار على مستوى العالم. وانا أُحثكم على استكشاف مجلس التعاون الخليجي ودوره المدور في المنطقة.

تأسس المجلس عام 1981 كمنظمة حكومية تجمع بين ست دول أعضاء - الإمارات العربية المتحدة ومملكة البحرين وسلطنة عمان والمملكة العربية السعودية ودولة قطر ودولة الكويت - مستنداً إلى أسس مشتركة. إن ميثاق المجلس يجسد روح الأخوة والتنسيق والتعاون عبر مختلف المجالات. وخلال وجودكم في الرياض، أُنصحكم باستغلال الفرصة لاستكشاف دول مجلس التعاون الخليجي إذا سمحت الظروف.

فالتفاعل مع أبناء الخليج تجربة مثمرة تعزز الفهم المتبادل. شعبنا هو أغلب أصولنا، وتعتبر ضيافتهم الغامرة وتقاليدهم الثقافية جزءاً لا يتجزأ من النسيج الاجتماعي الإقليمي الذي نعتز به. وتعزيزاً للمصداقية، أود أن أستعرض بعض النقاط الأساسية المتعلقة بتقدم مجلس التعاون الخليجي وآفاقه المستقبلية :

1. The GCC population exceeds 75 million. 47% of the GCC population is under the age of 30, which means that our youth are the core of our human power.

2. The economic growth in the GCC region is expected to rebound to 2.8% and 4.7% in 2024 and 2025, respectively.

3. The GCC is ranked first globally in crude oil production and crude oil reserves, and leads as the second in natural gas reserves.

4. Our trade surplus position places us as the second highest globally. We are the fifth largest in total exports worldwide.

5. The GCC holds the ninth position globally in terms of GDP at current prices, with a collective GDP surpassing 2.1 trillion in 2023. Projections indicate this will escalate to approximately 6 trillion by 2050.

6. Our combined market value reached over 4.4 trillion by the end of 2023, making us the seventh largest globally.

7. The assets of our sovereign funds exceed 4 trillion, which estimates up to 34% of the global sovereign fund assets.

1. تجاوز عدد سكان دول مجلس التعاون الخليجي 75 مليون نسمة، ويشكل الشباب الذين تقل أعمارهم عن 30 عاماً حوالي 47% من إجمالي السكان، مما يبرز أهمية دورهم في بناء كوادرنا البشرية.

2. من المتوقع أن يشهد النمو الاقتصادي في المنطقة انتعاشًا ليصل إلى 2.8% في عامي 2024 و 2025 على التوالي.

3. يحتل مجلس التعاون الخليجي المرتبة الأولى عالمياً في إنتاج النفط الخام واحتياطياته، بينما يأتي في المرتبة الثانية من حيث احتياطيات الغاز الطبيعي.

4. بفضل الفائض التجاري الملحوظ جئنا في المرتبة الثانية عالمياً، ونحتل المرتبة الخامسة عالمياً من حيث إجمالي الصادرات.

5. فيما يتعلق بالناتج المحلي الإجمالي، يحتل مجلس التعاون الخليجي المرتبة التاسعة عالمياً وفق التساعية الحالية، حيث يتجاوز الناتج المحلي الإجمالي المشترك 2.1 تريليون دولار في عام 2023. وتشير التوقعات إلى أن هذا الرقم سيتصاعد ليصل إلى حوالي 6 تريليونات دولار بحلول عام 2050.

6. بلغت القيمة السوقية المشتركة للدول الأعضاء أكثر من 4.4 تريليونات دولار بنهاية عام 2023، مما يجعلنا في المرتبة السابعة عالمياً.

7. تتجاوز قيمة أصول صناديقنا السيادية 4 تريليونات دولار، أي ما يعادل حوالي 34% من إجمالي أصول الصناديق السيادية على مستوى العالم.

8. In 2023, our GDP per capita equaled 36,000 compared to about 12,000 per capita elsewhere in the world.

Finally, ladies and gentlemen, looking ahead, the GCC remains committed to ensuring prosperity, sustainability, and a brighter future for all through active engagement and collaboration with both regional and international partners.

Thank you for your attention, and I wish you a productive and enriching week ahead.

To watch the full speech, Click [here](#).

8. في عام 2023، بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدينا 36,000 دولار، في حين كان متوسط نصيب الفرد في مناطق أخرى حوالي 12,000 دولار.

وفي الختام، أيها الحضور الكرام، ونحن نتطلع إلى الغد، يؤكد مجلس التعاون الخليجي على التزامه بتعزيز الازدهار والاستدامة، وبناء مستقبل مشرق يسع الجميع من خلال تفاعلنا الفعال وتعاوننا مع شركائنا من كافة الأرجاء، سواء على المستوى الإقليمي أو الدولي.

أشكركم على اهتمامكم ووقتكم، وأتمنى لكم أسبوعاً مثمناً وعامراً بالتجارب الغنية.

لمشاهدة الكلمة كاملة، الرجاء النقر [هنا](#).



الكلمة الافتتاحية ومقدمة البرنامج Opening Remarks & Program Introduction

Dr. Abdulaziz Sager, Chairman of the Gulf Research Center (GRC) then delivered an opening speech, warmly welcoming the participants and introducing Prof. Saleh Al-Khathlan, the Gulf In-Depth Program Director. Dr. Sager emphasized the significance of the program in fostering dialogue and understanding of the Gulf region's complexities, encouraging participants

تلي ذلك، الكلمة الافتتاحية ألقاها الدكتور عبد العزيز بن صقر، رئيس مركز الخليج للأبحاث، حيث رحب بجميع المشاركين بحفاوة، وقام بتقديم الأستاذ الدكتور صالح الخثلان، مدير برنامج "فهم أعمق نحو الخليج". وأكد الدكتور عبد العزيز على أن البرنامج يمثل نقطة انطلاق نحو تعزيز الحوار وفهم التعقيدات الفريدة في منطقة الخليج. وحثّ المشاركين على استغلال هذه الفرصة

to immerse themselves in the upcoming discussions. Prof. Saleh Al-Khathlan then shared a few words before moderating the first session of the program titled «An Overview of the Arabian Gulf's Historical Development and the Role of the Gulf Cooperation Council.»

والمشاركة في الندوات المرتقبة، والتي ستثري خبراتهم وتحل أمامهم آفاقاً جديدة. ثم ألقى الأستاذ الدكتور صالح الخثلان بعض كلمات قبل أن يدير الجلسة الافتتاحية من البرنامج بعنوان "لمحة عامة عن التطور التاريخي للخليج العربي ودور مجلس التعاون الخليجي".

PROGRAM SESSIONS

لمحة عامة عن التطور التاريخي للخليج العربي

An Overview of the Arab Gulf's Historical Development

This session was led by Dr. Abdulaziz Sager, who provided a comprehensive overview of the historical development of the Arabian Gulf. Dr. Sager traced significant milestones over the past four decades, particularly highlighting the achievements of the Gulf Cooperation Council (GCC). He also underscored the multifaceted threats that GCC countries face and discussed potential strategies for addressing these challenges.

تولى الدكتور عبد العزيز بن صقر إدارة هذه الجلسة، حيث قدم رؤية شاملة عن التطور التاريخي لمنطقة الخليج العربي. واستعرض المحطات التاريخية الهامة على مدى العقود الأربع الماضية، واستشهد بإنجازات مجلس التعاون الخليجي كدراسة حالة. وسلط الضوء على التهديدات المتعددة التي تواجهها دول مجلس التعاون الخليجي، وتطرق إلى الخطط المحتملة لمواجتها.



استكشاف الرؤى والخطط التنموية في دول مجلس التعاون الخليجي

Exploring Visions and Plans in the GCC States

The second session, titled «Exploring Visions and Plans in the GCC States,» was led by Dr. Tahani Al-Terkait, Advisor for Research and Studies, Secretariat General of the Gulf Cooperation Council (GCC). She elaborated on the objectives and distinguishing features of these plans, as well as the reforms that have been implemented to foster growth and development. This session illustrated the commitment of GCC states to diversify their economies and enhance their global competitiveness.

أما الجلسة الثانية، التي حملت عنوان "استكشاف الرؤى والخطط التنموية في دول مجلس التعاون الخليجي"، أدارتها الدكتورة تهانى التركيت، مستشار البحث و الدراسات في الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية. واستعرضت خلال الجلسة أهداف هذه الخطط ومميزاتها الفريدة، فضلاً عن الإصلاحات التي تم تنفيذها لتعزيز النمو والتنمية، والتزام دول مجلس التعاون الخليجي بتنويع اقتصاداتها وتعزيز تنافسيتها العالمية.



التغير الاجتماعي في دول مجلس التعاون الخليجي

Gulf Society as a Driver of Change

The final session of the day, titled «Gulf Society as a Driver of Change,» was led by Hoda Al-Helaissi, a former member of the Shura Council. She highlighted the transformative effects of demographic shifts and social reforms, particularly regarding the empowerment of women and youth. Al-Helaissi's insights showcased the importance of societal engagement in the region's development trajectory.

أما الجلسة الختامية لهذا اليوم، التي حملت عنوان "التغير الاجتماعي في دول مجلس التعاون الخليجي"، أدارتها الأستاذة هدى الحلبي، عضو مجلس الشورى سابقاً. وناقشت الجلسة التحولات التي تترتب على التغيرات الديموغرافية والإصلاحات الاجتماعية، لاسيما في سياق تمكين المرأة والشباب. وسلطت الضوء على دور المجتمع كمحرك أساسي للتغيير في مسار التنمية الإقليمية.



اليوم الثاني: المشهد السياسي في منطقة الخليج

DAY TWO: THE POLITICAL ENVIRONMENT IN THE GULF REGION

الخليج في نظام عالمي جديد

The Gulf in a New World Order

The second day began with the session titled «The Gulf in a New World Order,» led by Prof. Saleh Al-Khathlan, Senior Advisor, at the Gulf Research Center (GRC). Prof. Al-Khathlan examined the shifts in global power dynamics, the rise of new economic and political blocs, and their implications for the Gulf region. The session also explored how GCC countries are navigating the complexities of a multipolar world, balancing their relationships with traditional allies and emerging powers.

انطلق اليوم الثاني بجلسة بعنوان "الخليج في نظام عالمي جديد"، تحت إشراف الأستاذ الدكتور صالح الخثلان، مستشار أول في مركز الخليج للأبحاث. ناقشت الجلسة التحولات التي طرأت على توازن القوى العالمية، وصعود كتل اقتصادية وسياسية جديدة، وما يتربّع على ذلك من آثار على منطقة الخليج وكيفية تعامل دول مجلس التعاون متعدد الأقطاب، في سياق موازنة علاقتها مع الحلفاء التقليديين والقوى الصاعدة.



السياسات العامة في الخليج

Public Policy in the Gulf

In the subsequent session, titled «Public Policy in the Gulf,» Prof. Suzan AlQurashi provided an overview of public policy formulation in the Gulf, with a specific focus on Saudi Arabia. Her exploration of the mechanisms through which policies are developed and implemented highlighted the critical role of government institutions in achieving national development goals.

في الجلسة التالية، بعنوان "السياسات العامة في الخليج"، استعرضت الأستاذ الدكتور سوزان القرشي مفهوم صياغة السياسات العامة في المنطقة، وبالأخص في المملكة العربية السعودية كدراسة حالة. وأوضحت من خلال بحثها الآليات التي يتم من خلالها وضع السياسات وتنفيذها، وسلطت الضوء على الدور الحيوي الذي تلعبه المؤسسات الحكومية في تحقيق الأهداف التنموية الوطنية.



آفاق ودور مجلس التعاون الخليجي Outlook and Role of the Gulf Cooperation Council (GCC)

The day concluded with the session titled «Outlook and Role of the Gulf Cooperation Council (GCC),» led by Prof. Asa'ad AlShamlan, Associate Professor of Political Science and Director of the Center for European Studies, Prince Saud Al Faisal Institute for Diplomatic Studies. The session assessed the achievements and ongoing challenges of the GCC in fostering cooperation among member states, while also addressing its influence on regional stability and economic integration.

واختتم اليوم جلسة بعنوان "آفاق ودور مجلس التعاون الخليجي"، برئاسة الأستاذ الدكتور أسعد الشملان أستاذ العلوم السياسية المشارك ومدير مركز الدراسات الأوروبية في معهد الأمير سعود الفيصل للدراسات الدبلوماسية. تناولت الجلسة تقييم إنجازات مجلس التعاون الخليجي والتحديات المستمرة التي تُعرقل جهود التعاون بين الدول الأعضاء، بالإضافة إلى تأثيره على الاستقرار الإقليمي والتكامل الاقتصادي.



اليوم الثالث: الاقتصاد الخليجي

DAY THREE: THE GULF ECONOMY

النفط والغاز وأسواق الطاقة في الخليج

Oil, Gas, and Energy Markets in the Gulf

The third day featured the session titled «Oil, Gas, and Energy Markets in the Gulf,» led by Dr. Aisha Al-Sarihi, Research Fellow, Middle East Institute (MEI) of the National University of Singapore (NUS). Dr. Al-Sarihi covered the historical context, economic significance, and geopolitical factors shaping the Gulf's energy landscape. Dr. Al-Sarihi discussed OPEC's role in influencing global oil prices and supply, as well as the varying strategies of hydrocarbon production among Gulf countries. Additionally, Dr. Aisha explored the impact of decarbonization efforts on the region and the key factors driving fluctuations in oil prices and supplies.

في اليوم الثالث، نظمت جلسة بعنوان "النفط والغاز وأسواق الطاقة في الخليج"، وأدارتها الدكتورة عائشة السريحي، باحثة مشاركة في معهد الشرق الأوسط (MEI) في جامعة سنغافورة الوطنية (NUS). تناولت الجلسة السياق التاريخي والأهمية الاقتصادية والعوامل الجيوسياسية التي تشكل مشهد الطاقة في الخليج. كما ناقشت دور منظمة أوبك في التأثير على أسعار وإمدادات النفط العالمية، فضلاً عن الاستراتيجيات المختلفة لانتاج الهيدروكربونات بين دول الخليج. بالإضافة إلى ذلك، استعرضت الدكتورة عائشة تأثير جهود خفض الكربون على المنطقة والعوامل الرئيسية التي تؤثر على تقلبات أسعار وإمدادات النفط.



الخليج في السياق الاقتصادي العالمي The Gulf in the Global Economic Context

Dr. Omar Al-Ubaydli, Director of Research, Bahrain Center for Strategic, International and Energy Studies (Derasat) followed with the session titled «The Gulf in the Global Economic Context.» He examined the Gulf's positioning in the global economy, focusing on its cautious approach to alliances. The session covered challenges in negotiating the GCC-EU Free Trade Agreement and addressed Saudi Arabia's measured engagement with BRICS, highlighting the Gulf's strategy of building relationships with Russia, India, and China as a hedge against US dominance.

وقدم الدكتور عمر العبيدي، مدير إدارة الدراسات والبحوث في مركز البحرين للدراسات الاستراتيجية والدولية والطاقة (دراسات)، جلسة تحليلية بعنوان "الخليج في السياق الاقتصادي العالمي". تناولت الجلسة موقف دول الخليج في الاقتصاد العالمي، مع التركيز على نهجها الحذر في التحالفات الاستراتيجية. كما ناقشت التحديات التي تواجهها دول الخليج في التفاوض بشأن اتفاقية التجارة الحرة مع الاتحاد الأوروبي، إلى جانب الفرص التي يمكن أن تتحقق من خلال المشاركة القياسية للمملكة العربية السعودية مع مجموعة بريكس. وسلطت الضوء على استراتيجية دول الخليج لبناء علاقات متوازنة مع روسيا والهند والصين كتحوط ضد هيمنة الولايات المتحدة في المنطقة.



تحديات التنويع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي

Challenges to Economic Diversification in the GCC States

Dr. Raja Almarzoqi, GCC Chief Negotiator & Chief Economic Advisor, Saudi Ministry of Economy and Planning (MEP) closed the day with the session titled «Challenges to Economic Diversification in the GCC States.» He explored the obstacles and opportunities for economic diversification in the region, stressing the shift from public sector-led to private sector-led growth. Dr. Raja highlighted the critical role of public-private partnerships (PPP) and institutional reforms in stabilizing the economy, emphasizing the need for fiscal discipline through medium-term budget frameworks and sovereign wealth funds to mitigate volatility from oil revenues. He also discussed Saudi Arabia's Vision 2030, which aims to increase foreign direct investment and diversify the economy through mega projects in the non-oil sector, essential for reducing uncertainty and enhancing regional competitiveness.

فيما اختتم اليوم بجلسة أدارها الدكتور رجاء المرزوقي، كبير مفاوضي مجلس التعاون الخليجي وكبير المستشارين الاقتصاديين في وزارة الاقتصاد والتحفيظ السعودية، بعنوان " تحديات التنويع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي". حيث ناقش التحديات والفرص لتحقيق تنوع اقتصادي في المنطقة، مشدداً على الانتقال من نمو تقوده الحكومة إلى نمو يعتمد على القطاع الخاص. وأكد على أهمية التعاون بين الحكومة والقطاع الخاص وإصلاح المؤسسات في استقرار الاقتصاد، لا سيما إدارة مالية حكيمة من خلال خطة الموازنة طويلة الأجل وصناديق الاستثمار السيادي للحد من تأثير تقلبات النفط. وتطرق إلى رؤية السعودية 2030، التي تهدف إلى جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية وتنويع الاقتصاد من خلال المشاريع الكبرى في القطاعات غير النفطية، بما يسهم في تعزيز القدرة التنافسية للاقتصاد السعودي.



اليوم الرابع: القضايا الخارجية والأمنية لدول مجلس التعاون الخليجي

DAY FOUR: THE GULF FOREIGN AND SECURITY ISSUES

السياسات الخارجية والأمنية لدول مجلس التعاون الخليجي

The Foreign and Security Policies of the GCC States

On the fourth day, the session titled «Foreign and Security Policies of GCC States,» was led by Amnah Ibraheem, Senior Advisor to the Emergency Management Center, Secretariat General of the Gulf Cooperation Council (GCC). She discussed factors influencing Gulf foreign and security policies, such as international systems, geography, diplomatic and strategic resources, highlighting how the Gulf states have exerted their influence on the global stage. The session also touched on the Gulf's strategic positioning as global energy leaders and how they have demonstrated an innovative approach to resolving disputes.

في اليوم الرابع، أدارت الأستاذة آمنة إبراهيم، مستشار أول في مركز إدارة الطوارئ في الأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي، جلسة بعنوان "السياسات الخارجية والأمنية لدول مجلس التعاون الخليجي". تناولت الجلسة العوامل التي تؤثر على السياسات الخارجية والأمنية لدول الخليج، مثل الأنظمة الدولية والجغرافيا والموارد الدبلوماسية والاستراتيجية، وتأثير دول الخليج على الساحة العالمية. وساحتت الضوء على الريادة الخليجية في قطاع الطاقة وكيفية تبني الخليج لأفكار جديدة لحل الخلافات.



التحديات الأمنية في الشرق الأوسط: استجابات دول مجلس التعاون الخليجي وعلاقاتها مع القوى الخارجية

Security Challenges in the Middle East and GCC Responses: The GCC States and External Powers

Mr. Yousuf Al-Bulushi, a Geopolitical Analyst followed with the session titled «Security Challenges in the Middle East: GCC Responses and Relations with External Powers.» Al-Bulushi explored five major issues facing the GCC: the ongoing conflict in Yemen, the strategic challenge posed by Israel, Iran's presence in the region, the evolving situation in Iraq, and the rise of violent non-state actors. He also emphasized the importance of maritime security, highlighting vulnerabilities in key waterways such as the Bab Al-Mandab and Hormuz straits.

وفي الجلسة الثانية والتي جاءت بعنوان "التحديات الأمنية في الشرق الأوسط: استجابات دول مجلس التعاون الخليجي وعلاقاتها مع القوى الخارجية"، استعرض الأستاذ يوسف البلوشي، المحلل السياسي، خمس قضايا محورية تواجه المجلس، وهي: الصراع المستمر في اليمن، والتحدي الاستراتيجي الذي تمثله إسرائيل، ونفوذ إيران في المنطقة، وتطورات الوضع في العراق، وتزايد نشاطات الجماعات المتطرفة. كما شدد على ضرورة تعزيز الأمن البحري، مثيرةً إلى التغيرات في الممرات المائية الهامة مثل مضيق باب المندب ومضيق هرمز.



هيكلية الأمن الإقليمي: وجهات نظر دول مجلس التعاون الخليجي

Regional Security Structure: GCC Perspectives

Manal Radwan, Senior Advisor at the Ministry of Foreign Affairs of Saudi Arabia, concluded the day with the session titled «Regional Security Structure: GCC Perspectives,» where she explored the GCC vision for regional security, highlighting the advantages of the complementarity of unity in diversity in their foreign policy approaches to ensure stability and security for both the region and the world. H.E. Manal also addressed the GCC's approach to diversifying its partnerships with regional and global actors to address major current challenges, stressing in this respect that the resolution of the Palestinian cause remains as an urgent priority to ensure sustainable peace and security in the region and the maintenance of international peace and security.



واختتماليوم جلسة ألقتها الأستاذة منال رضوان، مستشار أول بوزارة الخارجية السعودية، بعنوان "هيكلية الأمن الإقليمي": "وجهات نظر دول مجلس التعاون الخليجي"، تناولت الجلسة رؤية المجلس للأمن الإقليمي، مؤكدة على أهمية التكامل بين الوحدة والتنوع في سياساتها الخارجية لضمان استقرار وآمن المنطقة والعالم. وتطورت إلى نهج دول مجلس التعاون الخليجي في تنويع شراكاتها مع الجهات الفاعلة الإقليمية والعالمية لمواجهة التحديات الراهنة، مؤكدة على ضرورة حل القضية الفلسطينية كأولوية ملحة لضمان السلام والأمن المستدامين في المنطقة وتعزيز السلام والأمن الدوليين.



زيارة ثقافية إلى الدرعية Cultural Site Visit to Diriyah

Participants were then offered a cultural immersion experience with a site visit to Diriyah, the historical birthplace of the first Saudi state, where they explored the At-Turaif district and enjoyed traditional Saudi cuisine.

وفي ختام اليوم، حظي المشاركون بتجربة ثقافية غنية من خلال تنظيم زيارة إلى الدرعية، مهد الدولة السعودية الأولى. حيث استكشفوا في الطريق وتناولوا المأكولات السعودية التقليدية.



اليوم الخامس: مستقبل الخليج

DAY FIVE: THE GULF MOVING FORWARD

الخليج ما بعد النفط: التغير المناخي والبيئة

The Post-Oil Gulf: Climate Change and the Environment

The final day of the program featured the session titled «Post-Oil Gulf: Climate Change and the Environment,» led by Prof. Waleed Khalil Zubari, Professor of Water Resources at the regional Arabian Gulf University (AGU). The session covered critical topics including the GCC's socio-economic and physiographic context, anticipated climate change impacts, and the Water-Energy-Food (WEF) Nexus. Prof. Zubari also discussed the interlinkages between WEF securities, the Sustainable Development Goals (SDGs), and the impact of climate change on the WEF Nexus. The session further examined the GCC's policy responses, emerging trends like the circular economy, and future sustainability challenges.



اختتم البرنامج بجلسة علمية بعنوان "الخليج ما بعد النفط: التغير المناخي والبيئة"، أدارها الأستاذ الدكتور وليد خليل زباري، أستاذ الموارد المائية في جامعة الخليج العربي (AGU). تناولت الجلسة قضايا حيوية تتعلق بالسياق الاجتماعي والاقتصادي والبيئي لدول مجلس التعاون الخليجي، والتأثيرات المتوقعة للتغير المناخي. كما ناقش أيضًا الترابطات بين أمن المياه والطاقة والغذاء، وأهداف التنمية المستدامة، وتأثير تغير المناخ على هذه الارتباطات. كما تناولت الجلسة استجابات دول مجلس التعاون الخليجي للسياسات، والاتجاهات الناشئة مثل الاقتصاد الدائري، والتحديات المستقبلية المرتبطة بالاستدامة.



فهم الخليج: دور الإعلام

Understanding the Gulf: The Role of the Media

Faisal J. Abbas, Editor-in-Chief of Arab News, led the session titled «Understanding the Gulf: The Role of Media.» The session explored the critical role of media in shaping perceptions and understanding of the Gulf region, both within and beyond its borders. It also covered effective regional media strategies to project the region's image (brand), and the unique experiences of Arab News in fostering regional narratives.

وجاءت الجلسة التالية التي أدارها الأستاذ فيصل عباس، رئيس تحرير "صحيفة عرب نيوز"، بعنوان "فهم الخليج: دور الإعلام": لسلط الضوء على الدور المحوري للإعلام في تشكيل تصورات العالم عن منطقة الخليج، سواء داخل المنطقة أو خارجها. شملت الجلسة أيضًا استعراض استراتيجيات الإعلام الإقليمي الفاعلة لتعزيز بصمتها الإعلامية (هويتها)، وتجارب عرب نيوز المتميزة في تعزيز السردية الإقليمية.



الجلسة الختامية

Concluding Remarks

The program concluded with a reflective session summarizing the key discussions and themes explored throughout the week. Participants were encouraged to apply the insights gained to their professional and academic pursuits. Certificates were distributed by Prof. Saleh Al-Khathlan and Dr. Ahmed Sager, Vice President of the Gulf Research Center (GRC), recognizing the active engagement of participants and marking the successful conclusion of the Gulf In-Depth Executive Learning Program.

Overall, the Gulf In-Depth Executive Learning Program provided a valuable platform for networking and collaboration, enhancing participants' insights into the multifaceted challenges and opportunities facing the Gulf region. By fostering a shared understanding of these key strategic themes, the program reinforced the necessity of informed dialogue and cooperation among the diverse stakeholders involved in shaping the future.

To access the full program highlights video, [click here](#).



اختتم البرنامج بجلسة شاملة استعرضت أبرز النقاشات والمحاور المطروحة على مدار الأسبوع. مع توجيه المشاركين نحو استثمار ما اكتسبوه من رؤى في مساراتهم المهنية والأكademية. وفي ختام الفعالية، تولى الأستاذ الدكتور صالح الخيلان، إلى جانب الدكتور أحمد صقر، نائب رئيس مركز الخليج للأبحاث، توزيع شهادات التقدير، تكريماً للمشاركين على جهودهم المميزة في إنجاح البرنامج. ختاماً، كان برنامج "فهم أعمق نحو الخليج" للتعلم التنفيذي المكثف، بمثابة منصة متميزة لتعزيز التواصل والتعاون، مما أثرى فهم المشاركين للتحديات والفرص المتنوعة التي تشكل واقع المنطقة. ومع تسليط الضوء على القضايا الاستراتيجية المحورية، أكد البرنامج على أهمية الدوار والتنسيق بين مختلف الجهات الفاعلة لبناء مستقبل مستدام ومزدهر.

للاطلاع على الفيديو الكامل لأبرز أحداث البرنامج، الرجاء [النقر هنا](#).



Gulf Research Center
Knowledge for All



مركز الخليج للأبحاث
المركزية للجامعة



**Gulf Research Center
Jeddah
(Main office)**

19 Rayat Alitihad Street
P.O. Box 2134
Jeddah 21451
Saudi Arabia
Tel: +966 12 6511999
Fax: +966 12 6531375
Email: info@grc.net



**Gulf Research Center
Riyadh**

Unit FN11A
King Faisal Foundation
North Tower
King Fahd Branch Rd
Al Olaya Riyadh 12212
Saudi Arabia
Tel: +966 112112567
Email: info@grc.net



**Gulf Research Center
Foundation Geneva**

Avenue de France 23
1202 Geneva
Switzerland
Tel: +41227162730
Email: info@grc.net



**Gulf Research Centre
Cambridge**

University of Cambridge
Sidwick Avenue,
Cambridge CB3 9DA
United Kingdom
Tel: +44-1223-760758
Fax: +44-1223-335110



**Gulf Research Center
Foundation Brussels**

Avenue de
Cortenbergh 89
4th floor, 1000
Brussels
Belgium

