



مؤتمر نيويورك والامتناع الأمريكي: كيف يمكن دفع الولايات المتحدة للانخراط في حلّ الدولتين

محمد بن ساري الزعبي

باحث

مركز الخليج للأبحاث



طرح الورقة آلية للدفع بالولايات المتحدة نحو هذا الإطار، مع تركيز خاص على موارد ذات نفوذ كبير، ولكنها غير مستخلة بالشكل الكافي، وهي الرأي العام، ومخاطبة داعي الضرائب الأميركيين، وجمهور (MAGA) الذي يسعى أن يجعل «أمريكا عظيمة مرة أخرى»، ومراعاة الفكر والمؤسسات البحثية المؤثرة، ونظام صنع السياسات الأميركية تابع هذه العناصر التي غالباً ما توصف بأنها «الأشرعة» التي توجّه سياسات الحكومة الأميركيّة، مجتمعةً دوّراً أساسياً في ضبط الأجندة، وتوافق آراء النخبة، وتأثير الكونغرس، ومسار استقطاب الكفاءات إلى السلطة التنفيذية، وهي تمثل إحدى أكثر القنوات الخلفية فعاليةً لتعديل مسار السياسة الأميركيّة عندما تكون الدبلوماسية المباشرة تجاه القضايا الدوليّة مقيدةً ومسيرةً لمصلحة أحادية دون الباقي، أو محصورة على رأي الحزب الحاكم ونخبته.

المشكلة العيكلية، والتعامل الأميركي المزدوج

تصوّر أمريكا نفسها ساعية للسلام في الصراع الأكثـر تـعـقـيـداً فيـ الشـرقـ الـأـوـسـطـ، مـلـتـزـمـةـ بـرـؤـيـةـ دـوـلـتـيـنـ تـعـيـشـانـ جـنـبـاـ إـلـىـ جـنـبـ، لـكـنـ سـيـاسـاتـهـاـ وـمـارـسـاتـهـاـ لـاـ تـقـولـ ذـلـكـ، فـخـالـبـاـ مـاـ عـزـزـتـ وـاقـعـاـ مـخـلـفـاـ بـشـكـلـ جـذـريـ، بـدـاـيـةـ مـنـ الـمـسـاعـدـاتـ الـعـسـكـرـيـةـ الثـابـتـةـ غـيرـ الـمـشـروـطـةـ إـلـيـ إـسـرـائـيلـ (ـ٨ـ,ـ٣ـ مـلـيـارـ دـولـارـ سنـوـيـاـ)، حـتـىـ فـيـ ظـلـ اـسـتـمـارـ الـمـارـسـاتـ إـلـيـ إـسـرـائـيلـ الـعـنـيـفـةـ الـمـوـقـعـةـ، وـاسـتـخـدـامـ (ـالـفـيـتوـ) ضـدـ قـرـاراتـ الـأـفـمـ الـمـتـحـدـةـ الـتـيـ تـدـعـوـ إـلـىـ مـسـاعـلـةـ إـسـرـائـيلـ، أـوـ وـقـفـ إـلـاـقـ النـارـ، أـوـ إـجـرـاءـ تـحـقـيقـاتـ دـولـيـةـ، بـلـ تـهـمـيـشـ كـلـيـ لـلـحـقـوقـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ، وـماـ يـرـتـبـطـ فـيـهـ مـنـ بـاـقـيـ الـحـقـوقـ، فـحـرـيـةـ إـلـاعـامـ، عـلـىـ سـبـيلـ المـثـالـ، أـصـبـحـتـ مـكـبـلـةـ وـمـسـتـهـدـفـةـ لـاـرـتـبـاطـهـاـ بـالـحـقـوقـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ، حـتـىـ التـوـاجـدـ الـأـفـمـيـ وـالـإـنـسـانـيـ فـيـ قـطـاعـ غـزـةـ وـالـمـهـمـيـ بـمـوـجـبـ الـقـانـونـ الـدـولـيـ، أـصـبـحـ خـطـراـ وـمـهـدـداـ لـاـرـتـبـاطـهـاـ بـالـحـقـوقـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ، وـهـذـاـ بـالـتـأـكـيدـ نـمـوذـجـ سـلامـ مـبـتـورـ قـائـمـ عـلـىـ مـصـلـحـةـ طـرـفـ دونـ طـرـفـ.

نقطة تحول دولية، وبداية جديدة لتعريف إطار السلام في منطقة الشرق الأوسط، محورت حول قيادة المملكة العربية السعودية لحشد مؤتمر التسوية وحل الدولتين، حيث أحى إفراط الزخم في العملية، بالاشتراك مع فرنسا، وعداً كامناً بحل الدولتين، وأعاد التحرك الدولي نحو حل قائم على بناء قواعد لإنهاء الصراع الإسرائيلي الفلسطيني المستمر منذ عقود، لكن مستقبلاً هذه المؤتمر ونتائجـهـ التيـ اـنـجـذـبـتـ صـبـغـةـ دـولـيـةـ غـيرـ مـسـبـوـقةـ تـوـاجـهـ عـقـبـةـ وـاحـدـةـ، وـهـيـ اـمـتـنـاعـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ عـنـ هـذـاـ الجـهـدـ وـابـتـعـادـهـ عـنـ قـبـولـهـ، وـفـيـ الأـصـلـ، إـذـاـ أـرـدـنـاـ أـنـ نـرـىـ تـجـسـيـدـاـ لـلـتـنـاقـضـ الـصـرـفـ، فـلـنـنـظـرـ إـلـىـ دـورـ أـمـرـيـكـاـ فـيـ الـصـرـاعـ الـفـلـسـطـيـنـيـ /ـ إـلـيـ إـسـرـائـيلـ عـبـرـ التـارـيـخـ، وـهـيـ الـتـيـ نـصـبـتـ نـفـسـهـاـ وـسـيـطـاـ فـيـهـ، مـنـ جـهـةـ، وـفـرـتـ هـذـهـ الـوـسـاطـةـ فـيـ هـذـاـ الـصـرـاعـ غـطـاءـ دـبـلـوـمـاسـيـاـ وـدـعـمـاـ غـيرـ مـشـرـوـطـ لـلـإـجـرـاءـاتـ إـلـيـ إـسـرـائـيلـيـةـ، بـيـنـمـاـ لـمـ يـطـلـ الـجـانـبـ الـفـلـسـطـيـنـيـ إـلـاـ أـكـبـرـ عـدـدـ مـنـ (ـالـفـيـتوـ) عـبـرـ تـارـيـخـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ، مـاـ قـوـضـ عـمـلـيـةـ السـلـامـ بـشـكـلـ مـباـشـرـ، نـاهـيـكـ عـنـ اـحـتـكـارـ الـوـسـاطـةـ، إـغـلـاقـ أـيـ قـنـاةـ إـقـلـيمـيـةـ أـوـ دـولـيـةـ لـلـتـدـخـلـ وـحلـ الـصـرـاعـ، وـالـيـوـمـ تـوـفـرـ فـرـصـةـ، وـلـوـ كـانـتـ ضـئـيلـةـ، وـمـنـ الـمـمـكـنـ أـنـ تـكـوـنـ حـقـيقـيـةـ وـنـاجـحةـ، فـيـ سـيـاقـ الـحـرـبـ عـلـىـ غـزـةـ، وـمـعـ بـدـاـيـةـ تـحـولـ الـمـشـهـدـ الـسـيـاسـيـ الـأـمـرـيـكـيـ الـمـحـلـيـ، إـلـاـعـةـ تـقـيـيـمـ الـدـورـ الـأـمـرـيـكـيـ، فـنـ الـرـاعـيـ وـالـمـتـحـيـزـ، إـلـىـ الشـرـيكـ الـاسـتـرـاتـيـجـيـ مـتـحـدـدـ الـأـطـرـافـ فـيـ إـطـارـ سـلـامـ إـقـلـيمـيـ جـدـيدـ.



الفلسطينية تتوافق تماماً، بل وتجسد في المبادئ الدستورية الأمريكية للحرية، والكرامة الإنسانية، فـأين أمريكا من ذلك الآن؟

كما أن استقرار الساحة الفلسطينية والإسرائيلية يُحرر المجال الاستراتيجي الأمريكي، ويؤمن شرائين الطاقة والتجارة الحيوية، ويُضعف النفوذ الصيني والروسي، اللذان يتصدران أوراق الأمن القومي الأمريكي، وعنوانين الصحفة الأمريكية الموجّهة لتطمين دافعي الضرائب المؤمنين بمزاعم بلادهم كضامن للسلام العالمي. لا بد أن نعترف وبشكل قاطع أن السيادة الفلسطينية الشرعية على شعب فلسطين الحر داخل حدوده المشروعة، هو بحد ذاته مكسب ملموس وتطمين للمخاوف الأمريكية حول أمن إسرائيل، ونظام إقليمي مُوجّه نحو واشنطن، وليس نحو عسکرة دولية لانهائية مفتوحة نحو المنطقة، فاستمرار الصراع الإسرائيلي الفلسطيني سيكون دوماً بوابة لصراعات أخرى وحالة عدم استقرار مزمنة في المنطقة. إن واقع الدولتين العملي بحدود معترف بها بشكل متبدل وبرعاية الأمريكية وإقليمية ودولية، وكيان سياسي فلسطيني يتمتع بأمن داخلي مستقل، ومتباين أمني إقليمي فلز姆، ومنصة إعادة إعمار وتنمية اقتصادية، قد تكون عامل تهدئة استراتيجي كبير تحتاجه المنطقة، وتفتقر له الولايات المتحدة لإعادتها إلى سُدّة دور رعاية السلام وبشكل حقيقي ومتوازن وعادل، وهذا ما يفْعَل بما لا يدع مجالاً للشك، مبادئ «أمريكا أولاً»، و«اجعلوا أمريكا عظيمة مرة أخرى».

مراكز الفكر الأمريكية، هل هي مهمة؟

تتشكل السياسة الخارجية الأمريكية في دوائر السياسة ومراعي الفكر بقدر ما تتشكل في المؤسسات الرسمية، وتحمل هذه المراكز في واشنطن على النحو والأشكال التالية:

بناءً على ذلك، وفي الآونة الأخيرة، ربما يتّجه الفهم العام لدى دافعي الضرائب الأمريكيين من خلال ما يرونـه في الإعلام من تناقضات هيكلية، نحو معاناة أمريكا من الانفصـام السياسي في هذه القضية بالتحديد، بين الرؤية المعلنة والسياسة العملية، والتي تنزع بالنتـيجة الشرعية عن الوساطة الأمريكية، في نظر الرأي العام الأمريكي، والعالمي، وفي نظر الشعب الفلسطيني نفسه ومعظم دول الجنوب العالمي، ويجب على أي استراتيجية مُعـاد تقييمـها أن تعالـج هذه التناقضـات الصارـخـة من خلال إعادة إرـسـاء التـماـسـك بين الـقيـمـ والـمـثـلـ الأمريكية المـعلـنةـ وـسـلـوكـهاـ الدـبـلـومـاسـيـ.

أمريكا أولاً، ماذا تعني في هذا السياق؟

في ظل الانفصـام السياسي الأمريكي تجاه الصراع الإسرائيلي / الفلسطيني، تظهر تساؤـلات حول مبادئ «أمريكا أولاً» و«اجعلوا أمريكا عظيمة مرة أخرى»، بداية من السياق العقائدي والأسـاسـيـ المنـطـقـيـ الاستـراتـيجـيـ لهذه المبادئ وضـمـنـ سـيـاقـ هذاـ الـصـرـاعـ بالـتـحـدـيدـ. يجب أن نوضح لـدـافـعيـ الـضـرـائبـ وأـصـاحـابـ هـذـهـ التـوـجـهـاتـ التي تفتخر بالـولاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ كـقـائـدةـ لـلـمـثـلـ وـالـقـيـمـ، أنـهـ هـذـاـ الـصـرـاعـ عـلـىـ شـاـكـلـتـهـ وإنـ كـانـ بـعـيـداـ جـغـرـافـيـاـ، قدـ بدـأـ بـتـعـرـيـضـ هـذـهـ الـمـبـادـئـ لـلـتـآـكـلـ، بـيـنـماـ يـغـيـبـ إـطـارـ عـلـىـ أـمـرـيـكـيـ وـاـصـحـ وـمـوـازـنـ قـابـلـ لـلـتـنـفـيـذـ بـدـقـةـ لـحـلـ الـصـرـاعـ إـلـيـهـ الـفـلـسـطـيـنـيـ، معـ الـحـفـاظـ عـلـىـ الـحـقـوقـ الـسـيـاسـيـ وـالـمـدـنـيـ الـفـلـسـطـيـنـيـ، وـالـذـيـ يـصـبـ فيـ صـلـبـ تعـزـيزـ التـفـوـقـ الـاسـتـراتـيـجيـ الـأـمـرـيـكـيـ بـدـوـنـ إـنـفـاقـ أـمـوـالـ دـافـعـيـ الـضـرـائبـ عـلـىـ صـرـاعـ طـالـ أـمـدـهـ منـ خـلـالـ تـسـوـيـةـ مـلـزـمـةـ قـائـمـةـ عـلـىـ الـمـصـالـحـ، تـعـزـزـ النـفـوذـ الـجـيـوـسـيـاسـيـ الـأـمـرـيـكـيـ، وـتـحـمـيـ الـحـلـفـاءـ، وـتـقـلـلـ مـنـ الـلـلـتـزـامـاتـ الـحـسـكـرـيـةـ، وـتـقـيـدـ الـمـمـارـسـاتـ الـعـدـائـيـةـ. وـالـمـبـرـرـ لـكـلـ ذـلـكـ هوـ أنـ أـصـاحـابـ الـمـبـادـئـ الـمـذـكـورـةـ سـالـفاـ، يـدـفـعـونـ نـحـوـ ضـمـانـ تـطـبـيقـ الـقـيـمـ وـالـمـثـلـ الـأـمـرـيـكـيـ الـعـلـيـاـ الـتـيـ تـأـسـسـتـ عـلـيـهـاـ. كـمـاـ أـنـ حـمـاـيـةـ الـحـقـوقـ الـعـلـيـاـ الـتـيـ تـأـسـسـتـ عـلـيـهـاـ.



” لا بد هنا من ممارسة تكتيكات إعادة صنع السياسة من منظور جديد من خلال إجراء دراسات إقليمية بالشراكة مع مراكز فكر أمريكية تُظهر المخاطر طويلة المدى على المصالح الأمريكية الناجمة عن استمرار الفصل العنصري، والنزوح الجماعي، والتطرف الإقليمي ”

”

صياغة دور أمريكي جديد ومواءمه

1. إعادة صياغة حل الدولتين كضرورة استراتيجية

بدلاً من طرحه كقضية أخلاقية أو إنسانية (وهو أمر لا يبدو أنه يلقي صدىً رسميًّا يُذكر)، ينبغي وضع حل الدولتين في موضع يتماشى مع المصالح الأمريكية من الاستقرار الإقليمي، ومكافحة التطرف، وأمن الطاقة، واستعادة القيادة الأمريكية العالمية. لا بد هنا من ممارسة تكتيكات إعادة صنع السياسة من منظور جديد من خلال إجراء دراسات إقليمية بالشراكة مع مراكز فكر أمريكا تُظهر المخاطر طويلة المدى على المصالح الأمريكية الناجمة عن استمرار الفصل العنصري، والنزوح الجماعي، والتطرف الإقليمي. ثم تأتي خطوة تغيير الخطاب من خلال إعادة صياغة الدولة الفلسطينية كاستراتيجية احتواء لمنع تفاقم أزمة غزة إقليميًّا، وتطمين مخاوف الولايات المتحدة حول أمن إسرائيل، لا تقديم الدولة الفلسطينية كهدية ورقية للفلسطينيين يمكن استعادتها أو اختطافها في أي وقت.

1. تعتبر هذه المراكز حاضنات للنخبة، حيث ينتقل موظفو بروكينغز، وكارنيجي، ومعهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، وغيرها، على سبيل المثال، بشكل روتيني إلى مناصب في وزارة الخارجية، ومجلس الأمن القومي، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) وبالعكس، في دورة وظيفية مستمرة ومتطرفة مع الوقت.

2. تتحمل هذه المراكز كوسطاء سياسات، حيث تُشكّل مراكز الفكر حدود ما هو قابل للتطبيق سياسياً من خلال جلسات استماع وفالجيات الكونغرس، ومقالات الرأي، والإحاطات الإعلامية المغلقة.

3. يتم تشغيل هذه المراكز كبوابات للمشاركة الدولية، وغالباً ما تمثل نقطة الدخول الأولى للجهات الفاعلة الأجنبية التي تسعى إلى التأثير طويلاً الأمد في صنع السياسات الأمريكية، وبالعكس، حيث إنها تؤثر كذلك في صنع والتأثير على صنع سياسات دول أخرى.

4. تُعرف هذه المراكز كذلك كصنّاع للسرديات، ويمكن لتأطيرها لقضية ما، مثل الأمن مقابل الحقوق، وإدارة الصراعات مقابل الحل، أن يُعيد تعريف كيفية نظر صنّاع السياسات إلى المصالح الاستراتيجية الأمريكية.

5. بخلاف جماعات الضغط، تُوفّر مراكز الفكر مساحة محايدة للسمعة، حيث يمكن اختبار الأفكار الحساسة وتعديلها وصقلها وتقديمها إلى التيارات الرئيسية.



2. نقل النقاش من «هل» إلى «كيف»

لا يزال الخطاب الأمريكي عالقاً في نقاشات دورية حول ما إذا كان حل الدولتين لا يزال قابلاً للتطبيق، وهذا الخصوص يخدم الوضع الراهن. لكن إحداث فارق في هذا السياق يحتاج إلى تشجيع ودعم مراكز الفكر الأمريكية بالشراكة مع المراكز العربية على قيادة فرق عمل تُركّز على تخطيط السيناريوهات وتنفيذها مثل المشاريع والبرامج التي تختص في إسرائيل والأراضي الفلسطينية التابعة لمعهد بروكينغز. ومن ثمّ جعل الحوار يدور حول الترتيبات الانتقالية، والتسلسل، والضمانات الدولية، والحكومة، وليس حول الجدوى الفلسفية.

3. إنشاء مسار تواصل دائم مع مراكز السياسات الأمريكية

يجب أن يشمل التواصل الدبلوماسي الاستراتيجي مع الولايات المتحدة تواصلاً غير حكومي مع مراكز الفكر والجامعات وزمالت السياسات. يمكن للمملكة العربية السعودية وفرنسا وشركاء آخرين المشاركة في رعاية زمالات تُركز على السلام في مؤسسات مثل كارنيجي، ومركز الأمن الأمريكي الجديد، ومجلس العلاقات الخارجية، التي تدعم الأصوات الناقدة الدقيقة بشأن فلسطين. ومن ثمّ بناء قنوات مباشرة بين آلية المتابعة الدولية ومراكز الفكر الأمريكية الرائدة لاطلاعهم بانتظام على آخر التطورات في الملف، وطلب الملاحظات التي تتعلق بالعلاقة الجوهرية التي قد تتشكل في حال تنفيذ حل الدولتين، وتنسيق الرسائل بشأن مستقبل الدولة الفلسطينية.

4. حشد رسائل ثنائية الحزبية من خلال لغة البيانات والأمن

كان الاعتماد المفرط على الإطار الإنساني أحد أبرز إخفاقات التفاعل الدولي السابق مع الولايات المتحدة. ورغم أهميته، إلا أنه لا يترجم دائمًا إلى قوة تشريعية يمكن هنا تمويل أبحاث مراكز الفكر التي تربط أزمة غزوة بحماية القوات العسكرية الأمريكية، والتطرف، وفقدان المصداقية، والمكانة. ومن ثمّ مناصرة قيادة الولايات المتحدة في عملية السلام كحصن منيع ضد التوسيع الدبلوماسي الصيني والروسي في العالم العربي، والذي قد يزداد زخمه على حساب الأزمات التي قد تولد نتيجة هذا الصراع اللانهائي، واستغلال كل هذه القضايا لخدمة مصالحهم.

5. مؤسسة مشاركة الولايات المتحدة في آليات المؤتمر

لم تكن الولايات المتحدة راعياً رسمياً في المؤتمر، وتعتمد مصادقتها المستقبلية على إشراكها رسمياً أو بشكل غير رسمي في آلية أو هيكل المتابعة. هناك فرصة لدعوة مبحوثين أمريكيين سابقين، وزملاء مراكز فكر، والإعلاميين، والصحفيين، وموظفي الشؤون الخارجية في الكونغرس للانضمام إلى مجموعات عمل المؤتمر بصفة مراقبين أو استشاريين، وتنظيم موائد مستديرة ثلاثة حول السلام تضمّ الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي ومجلس التعاون الخليجي وتستضيفها مراكز الفكر الأمريكية كجزء من آلية متابعة المؤتمر.

الحفاظ على الزخم السياسي في ظل التحولات الداخلية الأمريكية

يُشكل مسار إعادة تقييم المشاركة الأمريكية في المؤتمر أيضًا ديناميكيات أمريكية داخلية، حيث تتزايد انتقادات الناخبين الشباب لإسرائيل ودعمهم للحقوق الفلسطينية، بينما لا يزال الدعم الرسمي للسياسة



إذا كان لاتفاقية أوسلو أن تُعلم العالم درسا، فهو أن الدبلوماسية الرمزية دون متابعة مؤسسية تؤدي إلى التأكيل، لا إلى التقدم. في المقابل، فإن الجهد الحالي من خلال مؤتمر التسوية وحل الدولتين، المتذر في الشرعية متعددة الأطراف والمدعومة بتحالف دولي متباين، تمتلك القدرة على إعادة ضبط المعادلة. لكن هذا لن يحدث بدون إعادة تقييم للمشاركة الأمريكية. يجب أن تكون إعادة التقييم هذه استراتيجية، لا عاطفية. يجب أن ترتكز على المصالح، لا على المُثل العليا فقط. ويجب أن تدفع من خلال البنية التحتية ذاتها التي لطالما شكلت قوة الولايات المتحدة من الداخل، منظومة مراكز الفكر، والمجتمع المدني، وشبكات الخطاب النبوي. لقد فتحت السعودية وفرنسا وشركاؤهما الباب، والآن عليهم التحدث بلغة صنع السياسات الأمريكية، واستخدام أدواتها الداخلية لإبقاء هذا الباب مفتوحاً.



الإسرائيلية المتطرفة راسخاً، وهذا يمثل انقساماً بين الرأي العام الأمريكي ورأي النخبة يمكن استثماره في زيادة الزخم نحو المشاركة، ولابد من عدم إغفال أن بعض المجتمعات المتدينة تتحدى المعتقدات التقليدية المؤيدة لإسرائيل على شاكلتها العدائية وممارستها للعنف ضد الفلسطينيين. كما يجب الأخذ بعين الاعتبار أن انتخابات التجديد النصفي لعام ٢٠٢٣م، والانتخابات الرئاسية لعام ٢٠٢٤م، ستتشكل برامج السياسة الخارجية، مما يجعل هذه الفترة حاسمة للتأثير. كما يجب على الجهات الفاعلة الدولية توقيت مشاركتها بما يتناسب مع هذه الموجات المحلية، وتقديم بدائل قابلة للتطبيق للسياسيين والمحللين الأمريكيين تتماشى مع الدوائر الانتخابية الناشئة. أضف إلى ذلك أن كل ممثل في مؤتمر حل الدولتين يجب أن يفعل جماعات الضغط وقنوات النفوذ داخل الولايات المتحدة بالشكل المشروع والقانوني لمواجهة موازنة جهود جماعات الضغط الإسرائيلية وقنواتها هناك.

توصيات استراتيجية

الهدف	العمل الاستراتيجي	مسار التنفيذ
مؤسسة المشاركة الأمريكية	إشراك شخصيات الأمريكية في مجموعات عمل المتابعة.	دعوة مراكز الفكر الأمريكية كشركاء معرفيين لحضور اجتماعات المتابعة.
تعديل إطار عمل نافذة أوفرتون	تمويل أبحاث حول مخاطر نظام الفصل العنصري في دولة واحدة.	التعاون مع مجلس العلاقات الخارجية، ومعهد بروكينغز، ومركز الأمن الأمريكي الجديد لوضع نماذج السيناريوهات.
الاشتراك بشكل غير مباشر	استضافة جلسات إحاطة في الكونغرس عبر مراكز الفكر.	الشراكة مع المنظمات غير الحكومية من الحزبين لنشر نتائج المؤتمرات.
تشكيل الخطاب العام	الاستثمار في تصور البيانات وتأطير السرد.	العمل مع مركز بيو، والباروميتر العربي، ومشاريع الإعلام الأمريكية.
بناء التحالفات السياسية	تفعيل الدبلوماسية العربية الأمريكية	تسهيل التحالفات العابرة للحدود الوطنية من خلال شبكات السياسات.

Gulf Research Center

Knowledge for All



مركز الخليج للأبحاث
المرفقة للجامعة



**Gulf Research Center
Jeddah
(Main office)**

19 Rayat Alitihad Street
P.O. Box 2134
Jeddah 21451
Saudi Arabia
Tel: +966 12 6511999
Fax: +966 12 6531375
Email: info@grc.net



**Gulf Research Center
Riyadh**

Unit FN11A
King Faisal Foundation
North Tower
King Fahd Branch Rd
Al Olaya Riyadh 12212
Saudi Arabia
Tel: +966 112112567
Email: info@grc.net



**Gulf Research Center
Foundation**

Avenue de France 23
1202 Geneva
Switzerland
Tel: +41227162730
Email: info@grc.net



**Gulf Research Centre
Cambridge**

University of Cambridge
Sidgwick Avenue,
Cambridge CB3 9DA
United Kingdom
Tel: +44-1223-760758
Fax: +44-1223-335110



**Gulf Research Center
Foundation Brussels**

4th Floor
Avenue de
Cortenbergh 89
1000 Brussels
Belgium
grcb@grc.net
+32 2 251 41 64

