مركز الخليج للأبحاث
المعرفة للجميع

بحرية الحرس الثوري الإيراني
التكوين والعقيدة ووظيفة التحريم البحري

اللواء البحري الركن (م)/ عبدالله بن جابر الزايدي
مستشار أول دراسات دفاعية وأمنية
مركز الخليج للأبحاث

بحرية الحرس الثوري الإيراني

التكوين والعقيدة ووظيفة التحريم البحري

١. مدخل.

تشغل بحرية الحرس الثوري الايراني موقعاً محورياً في بُنية القوة الايرانية. لأنها لا تُبنى كفرع بحري تقليدي بل أداة ضغط استراتيجي، تُوظف جغرافيا الخليج العربي ومضيق هرمز والجزر والسواحل المتصلة بها لتوليد قدرة تهديد تخدم وظيفة التحريم البحري في الخليج، وتعتمد في عملياتها على أساليب الحرب غير المتماثلة (Asymmetric Warfare)، لإبقاء الخليج العربي ومضيق هرمز ضمن بيئة تهديد قابلة للتفعيل عند الحاجة. ومن ثم، فإن وزنها الاستراتيجي لا يتحدد بعدد القطع البحرية أو بقدرتها على خوض معركة بحرية فاصلة، بل بقدرتها على تعطيل الاستخدام الآمن للمجال البحري، ورفع كُلفة الاستخدام المعادي للمجال البحري، وربط أمن الملاحة والعبور بحسابات الردع والتصعيد.

وبناء على ذلك، فإن بحرية الحرس الثوري ليست بحرية تقليدية بحجم أصغر، بل قوة بحرية صُممت لتعمل في مسرح عملياتي ضيق، عالي الحساسية، ذو كثافة ملاحية، ومتّصل مباشرة بعُقد الطاقة والعبور في الإقليم. وتشير التقديرات أن تعداد هذه القوه يبلغ ٢٥٠٠٠ عنصر، موزعين على خمس مناطق بحرية، وتتركز مهمتهم في السيطرة على مضيق هرمز، والدفاع الساحلي، ومراقبة حركة الملاحة والتحكم بها، والتعامل مع الوجود العسكري الأجنبي داخل مياه الخليج.

ولا تنبع أهمية هذه القوة من كونها مجرد قوة بحرية داخل الحرس الثوري الايراني، بل من كونها تُجسد نموذج إيراني خاص في توظيف القوة البحرية. نموذج لا يسعى إلى بسط سيطرة بحرية شاملة، بل إلى انتاج بيئة بحرية غير مستقرة، قابلة للتعطيل، ويظل التهديد فيها حاضراً وقابلاً للتفعيل. لذلك هي تُمثل أداة ضغط استراتيجية أكثر من كونها أداة حسم بحري تقليدية.

٢. تأسيس الحرس الثوري ووظيفته في بيئة النظام

لا يمكن فهم موقع بحرية الحرس الثوري ووظيفتها من دون العودة إلى الدوافع التي وقفت وراء تأسيس الحرس الثوري وطبيعة الدور الذي صُمم لأدائه منذ البداية.

١،٢. دوافع تأسيس الحرس الثوري.

أُنشأ الحرس الثوري بعد ثورة ١٩٧٩م، لا بوصفه مجرد تشكيل عسكري إضافي، بل لكونه حارساً للثورة والنظام الجديد معاً، وأداة مسلحة وموثوقة سياسيا وموازية للمؤسسة العسكرية التقليدية. ولم يُبن على معيار الكفاءة العسكرية المجردة وحدها، بل على الثقة السياسية، والالتزام العقائدي، والاستعداد التام لحماية مركز السلطة من الداخل والخارج. وقد جاء تأسيسه استجابة لجملة من الدوافع الرئيسية، منها:

- حماية الثورة والنظام الجديد.
- موازنة الجيش النظامي المرتبط بالنظام السابق.
- توحيد القوى المسلحة واللجان الثورية الموالية للثورة.
- بناء قوة عقائدية خاضعة مباشرة للقيادة الثورية.
- امتلاك أداة قادرة على ضبط الداخل الإيراني ومواجهة خصوم الثورة.
- تهيئة أداة قادرة على حماية المشروع الثوري خارج الحدود، وذلك في ضوء ما نصت عليه المادة ١٥٤ من دستور الجمهورية الإسلامية الإيرانية « تعتبر جمهورية إيران الإسلامية سعادة الانسان في المجتمع البشري بأسره قضيتها، وتعد الاستقلال والحرية وإقامة حكومة الحق والعدل حقاً لجميع شعوب العالم. وعلى هذا، فإن الجمهورية الإسلامية مع امتناعها الكامل عن أي تدخل في الشؤون الداخلية للشعوب الأخرى، تدعم النضال المشروع للمستضعفين ضد المستكبرين في أي نقطة في العالم».

ولا تنحصر أهمية هذه الدوافع في سياقها التاريخي فقط، بل تمتد لتفسر طبيعة الحرس ووظيفته حتى اليوم. فالحرس الثوري لم يُبن بوصفه أداة حماية داخلية فحسب، بل لكونه وسيله لتحصين النظام الجديد من الاختراق والضغط والخارجي. ومن هذا المنطلق، لم تُفهم حماية الثورة في العقيدة الامنية ومنطق عمل النظام الايراني بوصفها مهمة محصورة داخل الحدود، بل ارتبطت مبكراً بالسعي إلى منع تشكل بيئة إقليمية معادية أو مُهدِّدة يمكن أن تنعكس على الداخل الايراني، وهو ما أسهم لاحقاً في ترسيخ منطق الدفاع إلى الامام وتصدير الثورة عبر بناء دوائر نفوذ وشبكات حليفة خارج الحدود. وبذلك، تكشف دوافع التأسيس أن الحرس الثوري أُنشأ بوصفه أداة بقاء للنظام وذراعاً لحمايته في الداخل والخارج معاً.

٢،٢. الحرس الثوري. من أداة حماية إلى ركيزة للنظام.

لم يظل الحرس الثوري قوة مخصصة لحماية الثورة، بل تحول تدريجياً إلى مكون رئيس في بُنية النظام الايراني. ومع هذا التحول، توسعت وظائفه من الضبط الداخلي إلى الردع الخارجي، لتشمل إدارة القوة الصاروخية، والجوفضائية، والمسيرات، والتحريم البحري في الخليج العربي ومضيق هرمز، فضلاً عن إدارة الشبكات الإقليمية غير المباشرة وما يرتبط بها من تدريب وتسليح واسناد خارج الحدود. كما امتد حضوره في المجالات السيبرانية والالكترونية.

> **لم يظل الحرس الثوري قوة مخصصة لحماية الثورة، بل تحول تدريجياً إلى مكون رئيس في بُنية النظام الايراني. ومع هذا التحول، توسعت وظائفه من الضبط الداخلي إلى الردع الخارجي**

وهذا التمدد شمل أيضاً البنية الداعمة لإنتاجها وتطويرها، بما في ذلك مراكز البحث والتطوير العسكري، والقدرات المرتبطة بالتصنيع والتطوير والاختبار. وبذلك، لم يعد الحرس الثوري مجرد تشكيل عسكري مواز، بل أصبح مؤسسة تتجاوز الإطار العسكري التقليدي إلى دور أوسع في انتاج القوة الايرانية، وتطويرها، وإدارتها، وتوليد التهديد وتوزيعه داخل ايران وخارجها عبر طيف متدرج من الأدوات المباشرة وغير المباشرة. ويرتبط الحرس الثوري ايضاً بالملف النووي الايراني من زاوية الحماية والأمن والردع. إذ يقتصر دوره بتأمين الأصول الاستراتيجية الحساسة، بما فيها المنشآت النووية، والاسهام في تأمينه ضمن المنظومة الاستراتيجية الأوسع للدولة ويضم الحرس ضمن تشكيلاته العامة الآتي :

- القوات البرية. معنية بالقتال البري والأمن الداخلي ومواجهة التهديدات داخل العمق الايراني.
- القوات الجو فضائية. وتتولى القوة الصاروخية والقدرات المُسيرة والدفاعات الجوية.
- القوات البحرية. تقوم بمهام التحريم البحري في الخليج العربي ومضيق هرمز
- فيلق القدس. هو التشكيل المسؤول عن إدارة النفوذ الايراني خارج الحدود عبر بناء الشبكات الحليفة، وتدريبها، وتسليحها، وتوجيهها، بما يجعل دوره أقرب إلى توسيع النفوذ الايراني وتفعيله ميدانيا خارج الحدود.
- قوات الباسيج. قوة تعبئة شعبية شبه عسكرية، تُستخدم في الأمن الداخلي، والتعبئة، والإسناد.
- الاستخبارات والأجهزة الأمنية. تتولى جمع المعلومات ومكافحة الاختراق، ورصد التهديدات، وحماية النظام، ويعززها نشاط سيبراني الكتروني يُوسِّع قُدرة الحرس على المبادرة وإدارة التهديد.

٣. الحرس الثوري والمجال البحري.

نشأت بحرية الحرس الثوري استجابةً لحاجة ايران إلى قوة بحرية تختلف في وظيفتها وعقيدتها عن البحرية التقليدية النظامية، وتُلائم بيئة الخليج العربي ومضيق هرمز، وقادرة على إدارة صراع بحري قريب، ومتدرج، وعالي الكلفة على الخصم. وفي هذا السياق، تقع قيادة بحرية الحرس الثوري الإيراني في بندر عباس، بينما تقع قيادة القوات البحرية الإيرانية النظامية في طهران، وهو ما يعكس تمايزًا واضحًا في البنية والوظيفة بين القوتين؛ إذ ترتبط الأولى مباشرة بمسرح الخليج العربي ومضيق هرمز، في حين تظل الثانية جزءًا من البنية العسكرية النظامية الأوسع للدولة. وقد بدأ تشكيل بحرية الحرس الثوري في منتصف الثمانينات أثناء الحرب العراقية–الإيرانية، حيث كشفت حرب الناقلات وبيئة الخليج الضيقة فاعلية الزوارق السريعة، وزراعة الألغام البحرية، في مقابل محدودية البحرية التقليدية لأداء هذا النمط من العمليات. ومنذ ذلك الحين، تطورت ضمن نموذج مختلف عن البحريات الأخرى، ولا تقوم على مبدأ السيطرة البحرية ، بل على رفع كُلفة استخدام الخصم للمجال البحري.

> **تقع قيادة بحرية الحرس الثوري الإيراني في بندر عباس، بينما تقع قيادة القوات البحرية الإيرانية النظامية في طهران، وهو ما يعكس تمايزًا واضحًا في البنية والوظيفة بين القوتين**

ويستند هذا النمط من العمليات إلى التحريم البحري (Sea Denial) بوصفه أحد أنماط العمل ضمن العمليات البحرية. حيث تمثل السيطرة البحرية (Sea Control) المفهوم السائد في البحريات التقليدية، بينما يُلجأ إلى التحريم البحري عندما لا يكون تحقيق السيطرة البحرية الكاملة ممكنًا أو مطلوبًا. غير أن بحرية الحرس الثوري تتبنى التحريم البحري بوصفه خيارًا تشغيليًا رئيسًا، لا كمرحلة مؤقتة ضمن مسار السيطرة، إذ تتركز وظيفتها على حرمان الخصم من استخدام المجال البحري استخدامًا آمنًا ومستقرًا، ورفع كلفة العمل فيه إلى مستوى غير مقبول، بدلًا من السعي إلى فرض سيطرة بحرية شاملة.

وفي عام ٢٠٠٧، أُعيد توزيع مناطق المسؤولية بين بحرية الحرس الثوري والبحرية الإيرانية النظامية؛ فخُصص للحرس الخليج العربي ومضيق هرمز بوصفهما مجال عمله الرئيس، فيما أُوكلت للبحرية النظامية البحار الأوسع، ولا سيما خليج عُمان وبحر قزوين. ونتج عن ذلك توسيع واضح للأدوار: تتولى بحرية الحرس الثوري إدارة الصراع البحري القريب داخل بيئة ضيقة وعالية التهديد، بينما تُسند مهام الانتشار الأبعد والعمل البحر ي التقليدي للبحرية النظامية.

ولا تُفهم بحرية الحرس الثوري بمعزل عن فيلق القدس، الذي يسهم في نقل الخبرة والتكتيك وبعض أنماط القتال غير المتماثل إلى الوكلاء. بما يُوسِّع نطاق هذا النموذج خارج منطقة الخليج. وبذلك تعمل بعض مسارح الوكلاء بوصفها امتدادات غير مباشرة لأسلوب العمل نفسه.

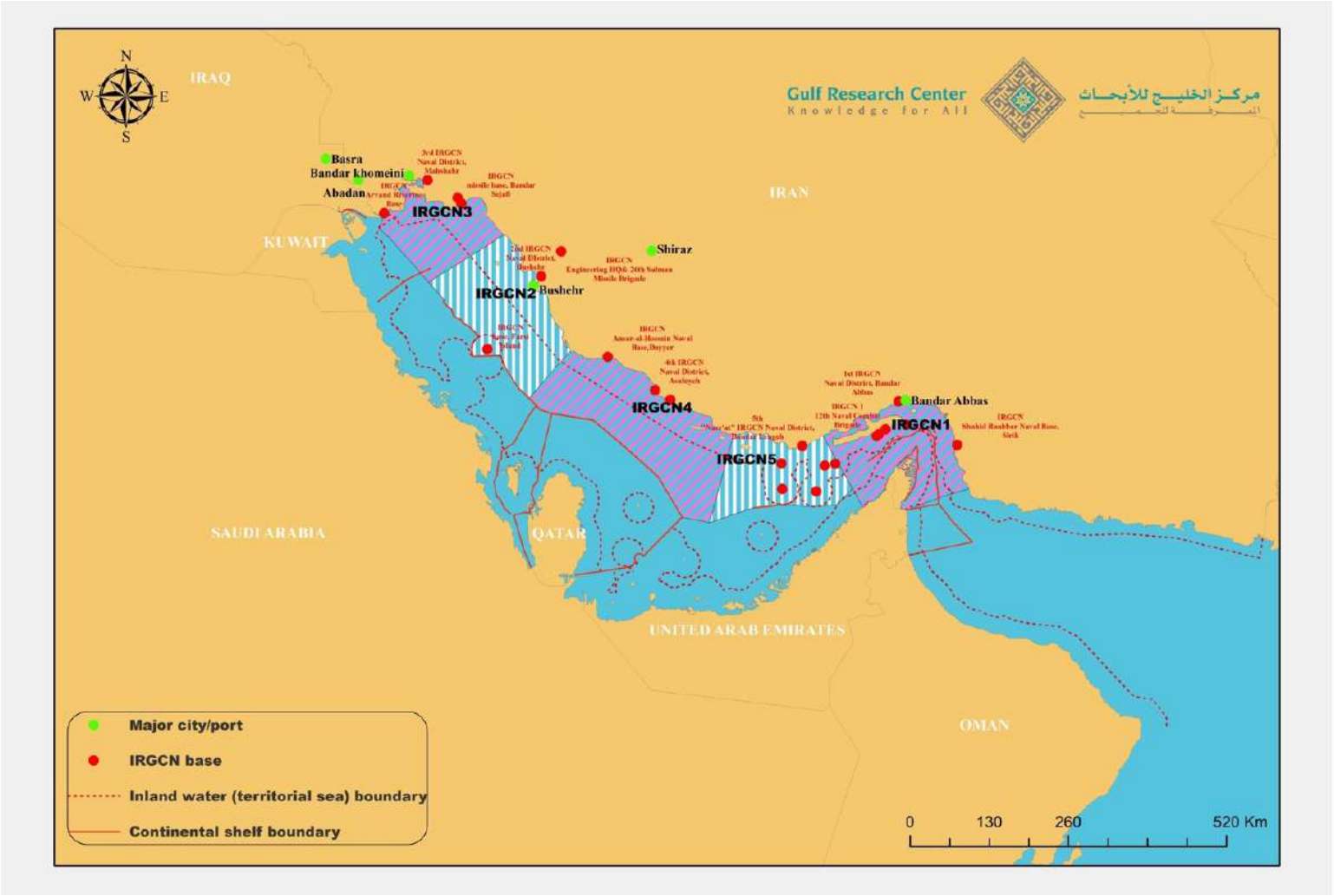
وعلى هذا الأساس، تعمل بحرية الحرس الثوري ضمن منطق يختلف عن منطق البحريات الأخرى. فهي لا تستهدف فرض حضور بحري بعيد المدى أو تأمين طرق التجارة العالمية، بقدر ما تُركز على جعل الممر البحري القريب مرتفع الكلفة على الخصم وقابل للتعطيل عند الحاجة.

٤. الانتشار ومناطق المسؤولية.

يقوم الانتشار البحري للحرس الثوري في الخليج على خمس مناطق مسؤولية رئيسة. وُزعت على أساس أدوار وظيفية مطلوبة من كل قطاع، بما يربط بين الخصائص الجغرافية، وطبيعة التهديد، والمهمة العملياتية التي ينهض بها في نطاقه المباشر. ويُقدَّر عد عناصرها بأكثر من ٢٥ ألف عنصر موزعين على كامل

المناطق. وقادة هذه المناطق تتبع لهم قواعد وموانئ ووحدات تشمل-بدرجات متفاوتة- الدفاع الساحلي، والصواريخ المضادة للسفن، ووحدات الدفاع الجوي، والوسائط السطحية والزوارق السريعة، بما يعكس أن الانتشار هنا ذو وظيفة قتالية مباشرة، لا مجرد توزيع إداري للقوات. شكل رقم (١).

شكل رقم (١). المناطق البحرية الخمس التابعة لبحرية الحرس الثوري.



- **المنطقة البحرية الأولى. بندر عباس-مضيق هرمز.**

هي مركز الثقل العملياتي الأهم في هذا الانتشار. فهذه المنطقة مسؤولة عن الإشراف على الملاحة في مضيق هرمز والتحكم بها، إلى جانب حماية ميناء بندر عباس. إن قيمة هذه المنطقة لا تنبع فقط من موقعها، بل من كونها تمثل نقطة التقاء بين القيادة والسيطرة، وحماية المنفذ البحري الأهم، وإدارة التهديد داخل أهم نقطة اختناق بحرية. ولهذا ترتبط بها بنية قتالية أكثر كثافة، تشمل عناصر قيادة وسيطرة، ووحدات صواريخ ساحلية، وتشكيلات بحرية، وزوارق سريعة، فضلًا عن حضور قوي في جزيرة قشم والمجال المحيط بالمضيق. ويقع مقر القيادة في ميناء الشهيد باهنر، قرب بندر عباس.

- **المنطقة البحرية الثانية. بوشهر.**

مقر قيادة هذه المنطقة في ميناء بو شهر، وهي مسؤولة عن وسط وشمال الخليج العربي، وتستمد أهميتها من ارتباطها المباشر بحماية هدفين استراتيجيين بارزين: محطة بوشهر للطاقة النووية، وجزيرة خرج، التي تُعد إحدى أهم عقد تصدير النفط الإيراني في الخليج. وبهذا تجمع المنطقة البحرية الثانية بين وظيفة دفاعية سيادية تتصل بحماية منشأة نووية حساسة، ووظيفة اقتصادية استراتيجية تتعلق بتأمين صادرات الطاقة. وعلى هذا الأساس، يُفهم انتشارها بوصفه انتشارًا لحماية البنية الحيوية، لا مجرد انتشار ساحلي تقليدي.

- **المنطقة البحرية الثالثة. شمال الخليج العربي.**

تقع هذه المنطقة عند الطرف الشمالي من الخليج العربي. ويقع مقر القيادة في ميناء ماهشهر، شمال الخليج. وهي مسؤولة عن تأمين الحدود البحرية المشتركة بين إيران والعراق والكويت، ولا سيما في منطقة شط العرب. وتنبع أهمية هذه المنطقة من كونها تمثل قطاعًا حدوديًا وأمنيًا أكثر من كونها مجرد قطاع بحري تقليدي، بحكم ارتباطها التاريخي بإحدى أكثر نقاط الاحتكاك حساسية بين إيران والعراق. ولذلك فإن دورها يتجاوز الحراسة البحرية المباشرة إلى ضبط المجال البحري الحدودي، وتأمين المداخل الشمالية للخليج، وإسناد الحضور الإيراني في بيئة تماس سياسي وأمني مرتفع الحساسية.

- **المنطقة البحرية الرابعة. وسط الخليج العربي.**

تغطي المنطقة البحرية الرابعة المساحة الواقعة بين بوشهر شمالًا وجزيرة كيش جنوبًا. ويقع مقر قيادته في ميناء عسلوية. والمهمة الرئيسية هي حماية حقول الغاز والبنية التحتية المرتبطة بها. وهذه المنطقة تضم أكبر حقل غاز من نوعه في العالم، وهو الحقل الذي تتقاسمه إيران مع قطر؛ إذ يُعرف في إيران باسم جنوب فارس (South Pars)، بينما يُعرف في قطر باسم حقل الشمال (North Dome Field). ولذلك، فإن وظيفتها لا تقتصر على البُعد البحري فقط، بل تمتد إلى حماية واحدة من أهم عقد الطاقة الاستراتيجية في إيران، وهو ما يمنحها طابعًا اقتصاديًا-أمنيًا واضحًا.

تجمع المنطقة البحرية الثانية بين وظيفة دفاعية سيادية تتصل بحماية منشأة نووية حساسة، ووظيفة اقتصادية استراتيجية تتعلق بتأمين صادرات الطاقة. وعلى هذا الأساس، يُفهم انتشارها بوصفه انتشارًا لحماية البنية الحيوية، لا مجرد انتشار ساحلي تقليدي

- **المنطقة البحرية الخامسة. منطقة الجزر.**

تقع مقر قيادة المنطقة الخامسة في بندر لنجه. وتسيطر على المساحة البحرية الواقعة غرب مضيق هرمز. وكانت هذه المنطقة في السابق جزءًا من المنطقة الأولى، قبل أن تُفصل عنها، ليُحدد نطاق سيطرتها بين جزيرة قشم وجزيرة كيش. وتشمل هذه المنطقة جُزر سيري، وأبو موسى وطنب الكبرى وطنب الصغرى. وتكتسب هذه الجُزر قيمة عملياتية وسيادية في آن واحد، بحكم إشرافها على الممرات البحرية وارتباط بعضها بنزاع قائم مع دولة الإمارات العربية المتحدة. وتبرز أهمية هذه المنطقة في كونها تمثل حزامًا أماميًا للرقابة والتمركز والضغط البحري غرب المضيق.

- **مرتكزات القدرة البحرية للحرس الثوري.**

تقوم القدرة البحرية للحرس الثوري على منطق يختلف عن منطق البحريات التقليدية؛ فهي لا تعتمد على المنصات الكبرى أو على خوض معركة بحرية فاصلة لفرض السيطرة، بل على تكامل وسائط أقل كلفة وأكثر ملاءمة لبيئة الخليج العربي ومضيق هرمز، ضمن نمط عملياتي يهدف إلى حرمان الخصم من استخدام المجال البحري استخدامًا آمنًا ومستقرًا.

وترتكز هذه القدرة على الزوارق السريعة بوصفها أداة الاشتباك القريب والمناورة والاقتراب السريع، وعلى الصواريخ الساحلية لتوسيع نطاق التهديد من البر إلى البحر، وعلى الألغام البحرية لتعطيل الحركة ورفع كلفة التأمين، وعلى المسيّرات لتعزيز الاستطلاع وربط المراقبة بالاستهداف، إضافة إلى القوات الخاصة البحرية التي تُستخدم في الاعتراض والصعود على السفن وتنفيذ العمليات المحدودة منخفضة البصمة.

إن القيمة الحقيقية لهذه الوسائط لا تكمن في كل وسيلة على حدة، بل في طريقة استخدامها ضمن تكتيكات وأنماط قتال محددة. وفي مقدمتها تكتيكات السرب (Swarm Tactics) التي تقوم على دفع عدد من الوسائط الصغيرة والسريعة على أكثر من محور وبإيقاع متقارب لإرباك الخصم وتشتيت دفاعاته، وتكتيك الإشباع (Saturation Attack)، الذي يهدف إلى إدخال عدد من التهديدات في وقت قصير بما يتجاوز قدرة الخصم على الاستيعاب أو الاعتراض أو اتخاذ القرار بالكفاءة المطلوبة. وتنتظم هذه التكتيكات ضمن نمط العمليات غير المتماثلة (Asymmetric Operations)، الذي لا يقوم على مجاراة الخصم في الحجم أو التقنية، بل على تقليص فاعلية تفوقه من خلال توظيف بيئة العمليات.

والغاية من هذه التكتيكات والأنماط ليست تحقيق نصر بحري تقليدي أو فرض سيطرة بحرية شاملة، بل تعطيل قدرة الخصم على العمل الآمن والمنظم داخل المجال البحري، ورفع كلفة وجوده، وإطالة زمن تأمينه، ودفعه إلى استهلاك موارد أكبر تحت ضغط مستمر. وبذلك، فإن مرتكزات القدرة البحرية للحرس الثوري تُفهم بوصفها منظومة تهديد وتعطيل مركبة، غايتها جعل المجال البحري القريب مرتفع الكلفة على الخصم، وفرض التحريم البحري عند الحاجة.

٥. عناصر القوة ومراكز الثقل ونقاط الضعف.

تُقاس قوة بحرية الحرس الثوري بمدى ملاءمتها الدقيقة لمسرح الخليج العربي ومضيق هرمز، حيث تتحول الجغرافيا الضيقة، والجزر، والساحل، وكثافة الملاحة إلى عناصر قوة فعلية. وتكمن أبرز عناصر قوتها في انخفاض كُلفة وسائطها مقارنة بأثرها، وفي قُدرتها على دمج الزوارق السريعة، والصواريخ الساحلية، والألغام، والمسيّرات، والقوات الخاصة ضمن منظومة واحدة ترفع كلفة استخدام الخصم للمجال البحري. كما تستمد فاعليتها من مرونتها في العمل تحت عتبات مختلفة، من المنطقة الرمادية إلى الاشتباك المحدود، بما يمنحها قدرة على التدرج في التصعيد من دون الحاجة إلى مواجهة بحرية تقليدية شاملة.

ومركز الثقل الرئيس فيكمن في:

- الجغرافيا، وقدرتها على تحويل الساحل والجزر والمضيق إلى بنية تهديد مستمرة.
- مضيق هرمز نفسه بوصفه عقدة اختناق عالمية تضاعف الأثر الاستراتيجي لأي تهديد يصدر منها.
- التكامل بين الوسائط والتنظيم القطاعي والقيادة والسيطرة، بما يرفع سرعة الاستجابة وكفاءة توزيع الجهد.
- العنصر العقائدي والانضباط التنظيمي مركز ثقل إضافيًا، لأنه يمنحها استعدادًا أعلى للمبادرة والعمل تحت الضغط.

لكن هذه القوة تكشف أيضًا حدودها البنيوية؛ فهي شديدة الارتهان للمسرح المحلي، وتتراجع فاعليتها كلما اتسع المسرح وابتعد عن بيئة الخليج. كما أنها أكثر هشاشة أمام خصم يمتلك تفوقًا جويًا واستطلاعيًا وضربات دقيقة قادرة على تفكيك بنيتها النارية والقيادية. ويضاف إلى ذلك أن اعتمادها على الجرأة والمرونة يرفع احتمال سوء التقدير والتصعيد غير المقصود. وعليه، فإن بحرية الحرس قوة فعالة جدًا في التحريم البحري ورفع الكلفة وتعطيل الاستخدام الآمن للبحر، لكنها ليست قوة مصممة لحرب بحرية نظامية طويلة أو لفرض سيطرة بحرية مستدامة.

٦. الخلاصة.

تستمد بحرية الحرس الثوري أهميتها من ملاءمتها الدقيقة لمسرح الخليج العربي ومضيق هرمز. ويكمن مركز ثقلها في قدرتها على دمج الجغرافيا، والتنظيم العملياتي لمناطق المسؤولية، والوسائط غير المتماثلة ضمن منظومة تهديد وتعطيل ترفع كُلفة استخدام الخصم للمجال البحري. غير أن فاعليتها تظل شديدة الارتباط ببيئتها المحلية، وتتراجع كلما اتسع المسرح وواجهت خصمًا يمتلك تفوقًا جويًا واستطلاعيًا وقدرة على الضربات الدقيقة. ولذلك تمثل هذه القوة أداة فعالة في التحريم البحري وتعطيل الاستخدام الآمن للبحر، لكنها ليست مصممة لفرض سيطرة بحرية مستدامة أو خوض حرب بحرية نظامية طويلة.

Gulf Research Center
Knowledge for All

مركز الخليج للأبحاث
المعرفة للجميع

يعبر هذا المقال عن أفكار وآراء الكاتب، ولا يعبر بالضرورة عن رأي المركز

Gulf Research Center Jeddah (Main office)

19 Rayat Alitihad Street
P.O. Box 2134
Jeddah 21451
Saudi Arabia
Tel: +966 12 6511999
Fax: +966 12 6531375
Email: info@grc.net

Gulf Research Center Riyadh

Unit FN11A
King Faisal Foundation
North Tower
King Fahd Branch Rd
Al Olaya Riyadh 12212
Saudi Arabia
Tel: +966 112112567
Email: info@grc.net

Gulf Research Center Foundation

Avenue de France 23
1202 Geneva
Switzerland
Tel: +41227162730
Email: info@grc.net

Gulf Research Centre Cambridge

University of Cambridge
Sidgwick Avenue,
Cambridge CB3 9DA
United Kingdom
Tel:+44-1223-760758
Fax:+44-1223-335110

Gulf Research Center Foundation Brussels

4th Floor
Avenue de
Cortenbergh 89
1000 Brussels
Belgium
grcb@grc.net
+32 2 251 41 64